



Pohde

Pohjois-Pohjanmaan
hyvinvointialue

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

1 (1)



Liiteosa



LIITEOSA

- Liite 1 A: [Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen poliittiset ja vaikuttamistoimielimet 1.1.-31.5.2025](#)
- Liite 1 B: [Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen poliittiset ja vaikuttamistoimielimet 1.6.-31.12.2025](#)
- Liite 2: [Hyvinvointialueen tilivelvolliset](#)
- Liite 3: [Henkilöstötunnuslukuja](#)
- Liite 4: [Talouden tasapainotustavoitteiden eteneminen](#)
- Liite 5: [Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämissuunnitelman tavoitteiden toteutuminen vuosien 2023-2025 aikana](#)
- Liite 6: [Rakennemuutoksen eteneminen järjestämissuunnitelman mukaisesti](#)
- Liite 7: [Pelastustoimen palvelutasopäätöksen toteutuminen](#)
- Liite 8: [Toimialuekohtaiset toimintatiedot](#)
- Liite 9: [Sopimukset ja ennakollinen valvonta 1.1.-31.12.2025](#)
- Liite 10: [Toimialuekohtaiset sote-palvelujen hankinnat, palvelusetelin sääntökirjat, myöntämisen perusteet ja asiakasmaksut 1.1.- 31.12.2025](#)
- Liite 11: [Valvontatapahtumat ja toimialueille tulleet kantelut ja muistutukset vuonna 2025 ja 2024](#)
- Liite 12: [Sote-palveluihin liittyvät hankkeet](#)

LIITE 1 A

**Liite 1 A: Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen poliittiset ja vaikuttamistoimielimet
1.1.-31.5.2025**

ALUEVALTUUSTO

Puheenjohtaja	Pajala Kai
1. varapuheenjohtaja	Simonen Pekka
2. varapuheenjohtaja	Plaketti Anu
3. varapuheenjohtaja	Kohonen Olli
Sihteeri	Kalliokulju Tiina (kokous 1), Palosaari Kaisu (kokous 2)
Kokoukset	2

Varsinainen jäsen

Heikkilä Miika
Heikkilä Olli
Heiskanen Hemmo
Hytinen Elina
Jaatinen Markus
Keränen Niilo
Koskela Anna
Koski Markku Kylmä-
nen Liisa
Lehto Esa
Louet Kaisa
Mattila Hanna-Leena
Mattila Pirkko
Niinikoski Eija-Riitta
Nikula Lauri
Näppä Anneli
Oinas-Panuma Olga
Ollikainen Antti
Ollila Päivi
Pajala Kai
Parttimaa Sinikka
Pentti Kari
Poukkula Pekka
Pylväs Juha
Rauhala Rami
Sipilä Juha
Soronen Matti
Soronen Mauno
Tikanmäki Jukka
Tölli Tapani
Törmänen Anni-Inkeri
Vehkaperä Mirja

Puoluekohtainen varajäsen

1. varajäsen Kinnunen Helena
2. varajäsen Ylimäki Saija
3. varajäsen Toppinen Ira
4. varajäsen Karjalainen Esa
5. varajäsen Parkkinen Eeva-Maria
6. varajäsen Lepistö Anna-Kaisa
7. varajäsen Alakärppä Heikki-Pekka
8. varajäsen Nikula Antti
9. varajäsen Kolmonen Jukka
10. varajäsen Latvala Jari
11. varajäsen Matikainen Anne
12. varajäsen Nikupaavo Hanna
13. varajäsen Lumijärvi Liisa
14. varajäsen Huusari Minna
15. varajäsen Haapakoski Paula
16. varajäsen Ervasti Tapani
17. varajäsen Helanen Suvi
18. varajäsen Leiviskä Matti
19. varajäsen Ranua Paavo
20. varajäsen Takkula Anne-Maria
21. varajäsen Aulakoski Antero
22. varajäsen Päckilä Risto
23. varajäsen Nevala Kalevi
24. varajäsen Tornberg Elias
25. varajäsen Ollakka Jaana
26. varajäsen Hiltunen Vuokko
27. varajäsen Sahi Salme
28. varajäsen Harju Janika
29. varajäsen Tiermas Tiina
30. varajäsen Huttu-Hiltunen Antti
31. varajäsen Hiltula Maija
32. varajäsen Pyky Kalle
33. varajäsen Nivala Kirsti (29.1.2025 alkaen)

Puolue

Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.



**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 1 A

Arponen Jussi	1. varajäsen Mustonen Tuula	Kok.
Hirsso Päivi	2. varajäsen Suomalainen Tanja	Kok.
Honkala Matti	3. varajäsen Ojala Johanna	Kok.
Husso Jarmo	4. varajäsen Saari Hanna	Kok.
Hänninen Juha	5. varajäsen Laru Jari	Kok.
Kisner Susanna	6. varajäsen Puhto Suvi	Kok.
Koho Paavo	7. varajäsen Vuorio Juha	Kok.
Korkeakoski Mikko	8. varajäsen Axelsson Jorma	Kok.
Matinolli Maarit	9. varajäsen Stenfors Sebastian	Kok.
Merihaara Mikko	10. varajäsen Peltola Matti	Kok.
Rajala Lylly	11. varajäsen Riikonen Jussi	Kok.
Simonen Pekka	12. varajäsen Kukkonen Pertti	RKP
Talvitie Mari-Leena	13. varajäsen Tahkola Valtter (29.1.2025 alkaen)	Kok.
Taube-Säkkinen Erika	14. varajäsen Virtanen Katri (29.1.2025 alkaen)	Kok.
Ala-Aho Tuula	1. varajäsen Torro Kaarina	SDP
Haapaniemi Jarmo	2. varajäsen Lehtinen Taru	SDP
Hietala Heli	3. varajäsen Hackzell Tarja	SDP
Hokkanen Inka	4. varajäsen Hautamäki Jaana	SDP
Kärkkäinen Mari	5. varajäsen Hiltunen Pia	SDP
Laine Sanna	6. varajäsen Mäkisalo Aila	SDP
Mäki Maire	7. varajäsen Heiskanen Miina-Anniina	SDP
Sirviö Pirjo	8. varajäsen Meriläinen Joni	SDP
Tuppurainen Tytti	9. varajäsen Männikkö Jari	SDP
Aavavirta Henri	1. varajäsen Ahola Ari	PS
Korkiakoski Kimmo	2. varajäsen Enojärvi Annemari	PS
Mattila Anu	3. varajäsen Huotari Jukka	PS
Plaketti Anu	4. varajäsen Ylönen Pekka	PS
Rasinkangas Merja	5. varajäsen Koukkari Heini	PS
Richter Juha	6. varajäsen Hirvelä Tarmo	PS
Simula Jenna	7. varajäsen Rinnekangas Matti	PS
Törmi Jani	8. varajäsen Suuronen Arja	PS
Einistö Outi	1. varajäsen Liedes Teijo	Vas.
Huotari Anne	2. varajäsen Flink Eija	Vas.
Jussinniemi Jouni	3. varajäsen Pekkala Outi	Vas.
Kohonen Olli	4. varajäsen Honkakoski Arja	Vas.
Ollanketo Tarja	5. varajäsen Hekkala Rauno	Vas.
Raudaskoski Mikko	6. varajäsen Salovaara Petra	Vas.
Tuliniemi Katja	7. varajäsen Janatuinen Sari	Vas.
Viitanen Mikko	8. varajäsen Säilynoja Eija	Vas.
Flöjt Mika	1. varajäsen Manninen Aino-Kaisa	Vihr.
Heikura Emma	2. varajäsen Immonen Miia	Vihr.
Kangas Salla	3. varajäsen Aalto Esa	Vihr.
Määttä Henna	4. varajäsen Niemi-Himanka Anu	Vihr.
Vikeväkorva Susa	5. varajäsen Caner Suvi (29.1.2025 alkaen)	Vihr.



Pohde

Pohjois-Pohjanmaan
hyvinvointialue

3 (21)

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 1 A

Heikkinen Matti
Kemppainen Marja-
Leena

-

KD

KD

Mäkiranta Tuukka

1. varajäsen Ahola Jouni
2. varajäsen Louhivirta Lauri

VKK

VKK

-

1. varajäsen Alasimi Sami
2. varajäsen Backman Pasi

Liik.

Liik.

Läsnä- ja puheoikeus

Mäkelä Liina,
nuorisovaltuuston
edustaja

Kemi Sami,
nuorisovaltuuston varaedustaja

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 1 A

TARKASTUSLAUTAKUNTA

Puheenjohtaja	Pentti Kari
Varapuheenjohtaja	Richter Juha
Sihteeri	Lempeä Tarja (kokoukset 1–2, osittain 4-6, 7), Ulvila Johanna (kokoukset 3, osittain 4-6)
Kokoukset	7

Varsinainen jäsen	Varajäsen	Puolue
Pentti Kari	Nikupaavo Hanna	Kesk.
Richter Juha	Ylönen Pekka	PS
Hietala Heli	Salminen Minnamaria	SDP
Myllyniemi Kari	Tapio Jere	Kesk.
Kemppainen Marja-Leena	Turunen Martti	KD/Kok.
Toppinen Ira	Nevala Kalevi	Kesk.
Ollakka Jaana	Lepistö Anna-Kaisa	Kesk.
Pekkala Outi	Louhimaa Raili	Vas.
Vuorio Juha	Backman Tomi	Kok.

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 1 A

ALUEVAALILAUTAKUNTA

Puheenjohtaja	Ruokola Jaakko
Varapuheenjohtaja	Pelkonen Mia
Sihteeri	Palosaari Kaisu (kokous 1), Kalliokulju Tiina (kokoukset 2–6)
Kokoukset	6

Varsinainen jäsen	Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä	Puolue
Ruokola Jaakko	1. varajäsen Lamminmäki-Kärkkäinen Tanja	Kesk./Vihr.
Pelkonen Mia	2. varajäsen Kemppainen Marja-Leena (16.2.2025 saakka)	PS/KD
	2. varajäsen Kurki Ahti (17.2.2025 alkaen)	KD
Brandt Jouni	3. varajäsen Ervasti Mikael	SDP/VKK
Kemppainen Pasi (16.2.2025 saakka)	4. varajäsen Mikkola Heikki	Vas./Liik.
Tuomi Kaisu	5. varajäsen Bräysy Hanne	Kok./Kesk.
Säilynoja Eija (17.2.2025 alkaen)	6. varajäsen Suuronen Arja (17.2.2025 alkaen)	Vas./PS

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 1 A

ALUEHALLITUS

Puheenjohtaja	Tölli Tapani
Varapuheenjohtaja	Koho Paavo
Sihteeri	Luukkonen Jouko (kokoukset 2–17), Haataja Sari (kokous 1)
Kokoukset	17

Varsinainen jäsen	Varajäsen	Puolue
Tölli Tapani	Tikanmäki Jukka	Kesk.
Koho Paavo	Saari Hanna	Kok.
Aalto Esa	Fljöt Mika	Vihr.
Heiskanen Hemmo	Keränen Niilo	Kesk.
Honkala Matti	Heikkinen Matti	Kok./KD
Huotari Anne	Ollanketo Tarja	Vas.
Kylmänen Liisa	Törmänen Anni-Inkeri	Kesk.
Matinolli Maarit	Kisner Susanna	Kok.
Mattila Anu	Törmi Jani	PS
Niinikoski Eija-Riitta	Louet Kaisa	Kesk.
Näppä Anneli	Parttimaa Sinikka	Kesk.
Sirviö Pirjo	Mäki Maire	SDP
Soronen Matti	Rauhala Rami	Kesk.
Läsnä- ja puheoikeus		
Tervonen Osmo	Auvinen Juha	Oulun yliopiston edustaja

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 1 A

ALUEHALLITUKSEN HENKILÖSTÖJAOSTO

Puheenjohtaja	Tölli Tapani
Varapuheenjohtaja	Mäki Maire
Sihteeri	Jääskeläinen Juha
Kokoukset	7

Varsinainen jäsen	Varajäsen	Puolue
Tölli Tapani	Soronen Matti	Kesk.
Mäki Maire	Sirviö Pirjo	SDP
Heiskanen Hemmo	Keränen Niilo	Kesk.
Honkala Matti	Matinolli Maarit	Kok.
Mattila Anu	Törmi Jani	PS
Niinikoski Eija-Riitta	Törmänen Anni-Inkeri	Kesk.
Ollanketo Tarja	Huotari Anne	Vas.

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 1 A

ALUEHALLITUKSEN YKSILÖASIOIDEN JAOSTO 1

Puheenjohtaja	Näppä Anneli
Varapuheenjohtaja	Enojärvi Annemari
Sihteeri	Heikkilä Soila
Kokoukset	5

Varsinainen jäsen	Varajäsen	Puolue
Näppä Anneli	Kontio Mira (26.5.2025 saakka), Louet Kaisa (27.5.2025 alkaen)	Kesk.
Enojärvi Annemari	Rinne kangas Matti	PS
Ala-Aho Tuula	Lievetmursu Aira	SDP
Aulakoski Antero	Nurkkala Teemu	Kesk.
Heikkinen Matti	Laitinen Päivi	KD/Kok.
Nikula Antti	Paaso Jouko	Kesk.
Säilynoja Eija	Palmgren-Neuvonen Laura	Vas.

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 1 A

ALUEHALLITUKSEN YKSILÖASIOIDEN JAOSTO 2

Puheenjohtaja	Heiskanen Hemmo
Varapuheenjohtaja	Tihinen Antti
Sihteeri	Heikkilä Soila
Kokoukset	5

Varsinainen jäsen	Varajäsen	Puolue
Heiskanen Hemmo	Keränen Niilo	Kesk.
Tihinen Antti	Janatuinen Sari	Vas.
Ahola Ari	Aavavirta Henri	PS
Hautamäki Jaana	Ahlholm Jani	SDP
Kuoppala Mono	Urpilainen Jasmin	Kok.
Matikainen Anne	Sarsila Riikka	Kesk.
Parkkinen Eeva-Maria	Harmoinen Anne	Kesk.

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 1 A

TULEVAISUUSLAUTAKUNTA

Puheenjohtaja	Ollikainen Antti
Varapuheenjohtaja	Husso Jarmo
Sihteeri	Jäminki Tarja
Kokoukset	7

Varsinainen jäsen	Varajäsen	Puolue
Ollikainen Antti	Alakärppä Heikki-Pekka	Kesk.
Husso Jarmo	Stenfors Sebastian	Kok.
Aavavirta Henri	Enojärvi Annemari	PS
Lähde Marja	Väisänen Pauli	Vihr.
Kärkkäinen Mari	Lehtinen Taru	SDP
Liedes Teijo	Honkakoski Arja	Vas.
Ollila Päivi	Toppinen Ira	Kesk.
Poukkula Pekka	Karjalainen Esa	Kesk.
Rauhala Rami	Ylimäki Saija	Kesk.
Törmänen Anni-Inkeri	Tornberg Elias	Kesk.
Kisner Susanna	Tahkola Valtter	Kok.
Taube-Säkkinen Erika	Puhto Suvi	Kok.
Vehkaperä Mirja	Leiviskä Matti	Kesk.
Läsnä- ja puheoikeus		
Rousu Jesse	Kemi Sami	Nuorisovaltuusto

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 1 A

TURVALLISUUSLAUTAKUNTA

Puheenjohtaja	Mattila Pirkko
Varapuheenjohtaja	Haapaniemi Jarmo
Sihteeri	Kangas Sirkku (kokoukset 1–2), Kylén Lasse (kokous 3), Turpeinen Miia (kokous 4), Oittinen Heli (kokous 5), Holma Johanna (kokous 6)
Kokoukset	6

Varsinainen jäsen	Varajäsen	Puolue
Mattila Pirkko	Harju Janika	Kesk.
Haapaniemi Jarmo	Salmela Marko	SDP
Flink Eija	Hanhela Jorma	Vas.
Heikkilä Olli	Ervasti Tapani	Kesk.
Keränen Niilo	Merilä Asko	Kesk.
Hirsso Päivi	Torvinen Katja	Kok.
Jaatinen Markus	Ranua Paavo	Kesk.
Korkeakoski Mikko	Axelsson Jorma	Kok.
Louet Kaisa	Matikainen Anne	Kesk.
Merihaara Mikko	Tuomivaara Päivi	Kok.
Niemi-Himanka Anu	Nevala Tero	Vihr.
Parkkinen Eeva-Maria	Takkula Anne-Maria	Kesk.
Törmi Jani	Enojärvi Annemari	PS
Läsnä- ja puheoikeus		
Jurvelin Jaakko	Pohjola Eemil (25.2.2025 saakka) Klasila Panu (26.2.2025 alkaen)	Nuorisovaltuusto Nuorisovaltuusto

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 1 A

YHDYSPINTALAUTAKUNTA

Puheenjohtaja	Laine Sanna
Varapuheenjohtaja	Flöjt Mika
Sihteeri	Jäminki Tarja
Kokoukset	5

Varsinainen jäsen

Laine Sanna
Flöjt Mika
Einistö Outi
Hytinen Elina
Korkiakoski Kimmo
Lehto Esa
Parttimaa Sinikka
Rajala Lyly
Mustonen Tuula
Soronen Mauno
Suomalainen Tanja
Tikanmäki Jukka
Kinnunen Helena

Varajäsen

Hautamäki Jaana
Himanen Paula
Leskinen Jorma
Huusari Minna
Hirvelä Tarmo
Pyky Kalle
Päkkilä Risto
Laru Jari
Ellonen Lotta
Matikainen Anne
Saari Hanna
Kalaja Matti
Helanen Suvi

Puolue

SDP
Vihr.
Vas.
Kesk.
PS
Kesk.
Kesk.
Kok.
Kok.
Kesk.
Kok.
Kesk.
Kesk.

Läsnä- ja puheoikeus

Viinamäki Jere	Jämsä Jere	Nuorisovaltuusto
Koistinen Maija	Louhimaa Raili	Vammaisneuvosto
Kärkkäinen Marja-Leena	Wassholm Väinö	Vanhusneuvosto

LIITE 1 A

ALUEELLINEN NEUVOTTELUKUNTA, KOILLISMAA

Puheenjohtaja	Mustonen Tuula
Varapuheenjohtaja	Sahi Salme
Sihteeri	Heikkilä Soila
Kokoukset	1

Varsinainen jäsen

Mustonen Tuula
Sahi Salme
Hietala Heli
Karjalainen Harri
Leinonen-Viinikka Tarja
Määttä Veli
Raatikainen Tarmo

Varajäsen

Illikainen Laura
Tiermas Tiina
Keskitalo Joonas
Ihme Maaret
Kokko Tero
Määttä Taisto
Seppälä Susan

Puolue, kunta

Kok., Kuusamo
Kesk., Kuusamo
SDP, Taivalkoski
Kesk., Taivalkoski
PS, Kuusamo
Kesk., Kuusamo
Vas., Kuusamo

LIITE 1 A

ALUEELLINEN NEUVOTTELUKUNTA, LAKEUS

Puheenjohtaja	Hackzell Tarja
Varapuheenjohtaja	Ervasti Tapani
Sihteeri	Heikkilä Soila
Kokoukset	1

Varsinainen jäsen

Hackzell Tarja
Ervasti Tapani
Hintikka Tiina
Huusari Minna
Kauppi Pasi
Kemppainen Jukka
Nybacka Silvo
Perälä Sari
Piirala Juha
Tuhkanen Kari

Varajäsen

Kokko Satu
Latvanlehto Jaakko
Nevala Kalevi
Kauppinen Kaisa
Tuulaniemi Mikko
Simuna Kauko
Soini Heidi
Myllymäki Tuukka
Riikonen Jussi
Kangas-Siira Monika

Puolue, kunta

SDP, Kempele
Kesk., Muhos
Kesk., Liminka
Kesk., Kempele
PS, Tyrnävä
PS, Liminka
Vas., Lumijoki
Kok., Kempele
Kok., Muhos
Vihr., Hailuoto

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 1 A

ALUEELLINEN NEUVOTTELUKUNTA, OULU

Puheenjohtaja	Lepistö Anna-Kaisa
Varapuheenjohtaja	Ojala Johanna
Sihteeri	Heikkilä Soila
Kokoukset	1

Varsinainen jäsen	Varajäsen	Puolue
Lepistö Anna-Kaisa	Kontio Mira	Kesk.
Ojala Johanna	Ellonen Lotta	Kok.
Ahola Pekka	Backman Pasi	Liik.
Heiskanen Miina Anniina	Tiala Tatu	SDP
Huotari Jukka	Suuronen Arja	PS
Kekonen Aleksanteri	Takanen Ari	Kok.
Latvala Jari	Lämsä Kalevi	Kesk.
Mäkiranta Tuukka	Ahola Jouni	VKK
Pyky Kalle	Tarvas Hannu	Kesk.
Päättalo Margit	Poropudas Anna	sit./Kok.
Salovaara Petra	Sipola Mauno	Vas.
Takkula Anne-Maria	Hiltula Maija	Kesk.
Tapaninen Marjo	Pirttikoski Reetta	Vihr.
Torro Kaarina	Leskinen Sari	SDP

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 1 A

ALUEELLINEN NEUVOTTELUKUNTA, OULUN ETELÄINEN

Puheenjohtaja	Parttimaa Sinikka
Varapuheenjohtaja	Kokko Hanne
Sihteeri	Heikkilä Soila
Kokoukset	1

Varsinainen jäsen

Parttimaa Sinikka
Kokko Hanne
Halonen Jarmo
Hiltunen Vuokko
Jussila Mauno
Laakkonen Tanja
Lehtikangas Ulla
Leiviskä Matti
Myllymäki Tapio
Männikkö Jari
Niiranen Pasi
Niskakoski Mervi
Peltola Matti
Repo Ilkka
Sipilä Annikki
Toppinen Ira

Varajäsen

Ranua Paavo
Savikko Hillevi
Kauranen Aila
Toiviainen Marita
Kukkonen Esa
Huttunen Anne
Keskitalo Arja
Leiviskä Marjut
Ruha Anne
Junttila Tiina
Honkala Kari
Kinnunen Helena
Kangasharju Rebekka
Loukkola Esko
Mattila Tapio
Väisänen Tero

Puolue, kunta

Kesk., Haapajärvi
Vihr., Nivala
Kesk., Pyhäjärvi
Kesk., Oulainen
Kok., Sievi
PS, Ylivieska
KD/Kok., Ylivieska
Kesk., Pyhäntä
Kesk., Kärsämäki
SDP, Oulainen
Vas., Ylivieska
Kesk., Reisjärvi
Kok., Nivala
PS, Haapavesi
Kesk., Alavieska
Kesk., Siikalatva

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 1 A

ALUEELLINEN NEUVOTTELUKUNTA, OULUNKAARI

Puheenjohtaja	Karjalainen Esa
Varapuheenjohtaja	Virtanen Katri
Sihteeri	Heikkilä Soila
Kokoukset	1

Varsinainen jäsen

Karjalainen Esa
Virtanen Katri
Taikavaara Terhi
Merilä Asko
Kuopus Tiina
Pakonen Ilkka
Tiiri Leena

Varajäsen

Torvinen Katja
Kouva Jorma
Tikkanen Eija
Tuovinen Pentti
Huuhtanen Minna
Matikainen Anne
Kivelä Tauno

Puolue, kunta

Kesk./Kok., Vaala/li
Kok., Pudasjärvi
Vihr., Pudasjärvi/li
Kesk., Utajärvi
SDP, Pudasjärvi
Kesk., li
Vas., li

LIITE 1 A

ALUEELLINEN NEUVOTTELUKUNTA, RANNIKKO

Puheenjohtaja	Tuliniemi Katja
Varapuheenjohtaja	Lumijärvi Liisa
Sihteeri	Heikkilä Soila
Kokoukset	1

Varsinainen jäsen	Varajäsen	Puolue, kunta
Tuliniemi Katja	Huhtamäki Mika	Vas., Kalajoki/Raahe
Lumijärvi Liisa	Aulakoski Antero	Kesk., Raahe
Heikkilä Miika	Nikupaavo Hanna	Kesk., Kalajoki
Mattila Timo	Seppänen Jari	PS, Raahe
Mäkisalo Aila	Valtanen Pirkko	SDP, Siikajoki/Raahe
Nivala Kirsti	Saukko Päivi	Kesk., Merijärvi
Nurro Sari	Saari Hanna	Kok., Raahe/Kalajoki
Sirkka Janne	Anttila Paula	Kesk., Pyhäjoki
Tornberg Elias	Suonsivu Pyry	Kesk., Raahe

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 1 A

VAMMAISNEUVOSTO, toimintakausi 8.9.2025 saakka

Puheenjohtaja	Maija Koistinen
Varapuheenjohtaja	Raili Louhimaa
Sihteeri	Sirpa Hyyrönmäki / Reetta Rajala
Kokoukset	2, työvaliokunnan kokouksia 3

Varsinainen jäsen

Isokääntä Marja
Lähetkangas Paavo
von Schulmann Ronald
Louhimaa Raili
Jyrkäs Mervi
Tallila Markku
Pohjanrinne Paula
Mustonen Tuula
Seppä Marjatta
Laitinen Ritva
Virolainen Kirsti
Ei edustajaa
Ukkola Susanna
Vierimaa Jari
Honkonen Tuomas
Jalonen Lasse
Panuma Arja
Sipola Anne
Suvilehto Heikki
Niilekselä Eljas
Pietilä Kari
Haajo Juha
Pärkkä Annu
Häikiö Ahti
Nieminen Minna
Leinonen Tuomo
Lithovius Helena
Koistinen Maija
Leinonen Liisa
Soukka Sinikka
Sirviö Pirjo

Varajäsen

Raasakka Sakari
Wassholm Väinö
Joentakanen Esko
Junnikkala Anne
Kehus Reijo
Ei varaedustajaa
Piira Toivo
Määttä Taisto
Jussila Aino
Nuutinen Antti
Nybacka Silvo
Ei varaedustajaa
Ervasti Timo
Nykänen Riitta
Paavola Merja
Vuoti Sinikka
Riepula Ismo
Ei varaedustajaa
Leppäharju Raija
Heikkinen Leena
Pakarinen Leila
Järvi Jonna-Maria
Kivioja Jarkko
Matinlauri Aini
Savalola Pentti
Kivelä Aira
Kantola Jukka
Huuhtanen Minna
Mikkola Mauno
Hintsala Tapio
Matti Anu

Kunta

Alavieska
Haapajärvi
Haapavesi
Hailuoto
Il
Kalajoki
Kempele
Kuusamo
Kärsämäki
Liminka
Lumijoki
Merijärvi
Muhos
Nivala
Oulainen
Oulu
Pudasjärvi
Pyhäjoki
Pyhäjärvi
Pyhäntä
Raahe
Reisjärvi
Sievi
Siikajoki
Siikalatva
Taivalkoski
Tyrnävä
Utajärvi
Vaala
Ylivieska
Aluehallituksen edustaja

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 1 A

VANHUSNEUVOSTO, toimintakausi 8.9.2025 saakka

Puheenjohtaja	Marja-Leena Kärkkäinen
Varapuheenjohtaja	Väinö Wassholm
Sihteeri	Reetta Rajala
Kokoukset	2, työvaliokunnan kokouksia 3

Varsinainen jäsen

Nuorala Aili
Wassholm Väinö
Hankonen Pertti
Viitaluoma Anneli
Tanninen Salme
Tikkanen Seija
Mömmö Kerttu
Pitkänen Liisa
Seppä Marjatta
Viippola Risto
Meskus Anne
Männistö Jaakko
Häikiö Pirkko
Knuuti Sirkka
Lepola Seija
Kärkkäinen Marja-Leena
Talala Heleena
Kesti Ritva
Niemi Armas
Lehtola Sisko
Lumiaho Kauko
Haajo Juha
Luomala Elisa
Häikiö Ahti
Juntunen Airi
Leinonen Tuomo
Huurre Kaarina
Perttunen Toivo
Häikiö Ritva
Isosalo Helena
Näppä Anneli

Varajäsen

Isotalus Jari
Lähetkangas Paavo
von Schulmann Ronald
Sipilä Airi
Koskela Pekka
Mäntymäki Ritva
Salonperä Valto
Riekkä Seppo
Kumpulainen Irma
Karhumaa Liisa
Jakkula Eino (29.1.2025 alkaen)
Majava Kaarina
Nuutinen Risto
Rajala Tatu
Myllykangas Mauri
Örting Risto
Ahonen Esko
Ei varaedustajaa
Piippo Taimi
Törmälehto Lauri
Kankaala Sirkka
Järvi Jonna-Maria
Jussila Mauno
Matinlauri Aini
Hyytinen Johannes
Kivelä Aira
Kantola Jukka
Nikula Mirja
Hallamaa Eila
Rahkala Sakari
Huotari Anne

Kunta

Alavieska
Haapajärvi
Haapavesi
Hailuoto
Il
Kalajoki
Kempele
Kuusamo
Kärsämäki
Liminka
Lumijoki
Merijärvi
Muhos
Nivala
Oulainen
Oulu
Pudasjärvi
Pyhäjoki
Pyhäjärvi
Pyhäntä
Raahe
Reisjärvi
Sievi
Siikajoki
Siikalatva
Taivalkoski
Tyrnävä
Utajärvi
Vaala
Ylivieska
Aluehallituksen edustaja

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 1 A

NUORISOVALTUUSTO, toimintakausi 8.9.2025 saakka

Puheenjohtaja	Liina Mäkelä
1. varapuheenjohtaja	Sami Kemi
2. varapuheenjohtaja	Jere Jämsä
Sihteeri	Reetta Rajala
Kokoukset	2

Varsinainen jäsen

Tiinanen Antti
Haarala Peppi
Puolimatka Vilma
Kurikka Ella
Viinamäki Jere
Roukala Editä
Lauttamus Heta
Pohjola Eemil (14.1.2025 saakka)
Hyytinen Elmiina (15.1.2025 alkaen)
Littow Iina-Lotta
Kivijuuri Nelli (18.2.2025 saakka)
Pellikka Arttu (19.2.2025 alkaen)
Aspegren Jutta
Klasila Panu
Hyvärinen Iida
Jämsä Jere
Mäkelä Liina
Rousu Jere
Pudas Ronja
Ukonsaari Siiri
Uusitalo Otto

Heikkinen Venla
Laukka Juho (11.2.2025 saakka)
Rantala Miro (12.2.2025 alkaen)
Siren Roope
Koskela Jalo
Kuorikoski Taavi
Kemi Sami
Soronen Otto
Jurvelin Jaakko
Määttä Saara
Maaninka Emmi
Juutinen Hente
Koho Paavo

Varajäsen

Kähtävä Livia
Kamula Sara
Kivelä Noora
Lepistö Miikka
Ruotsalainen Elmiina
Karekivi Sanni
Hakala Elmer
Hyytinen Elmiina (14.1.2025 saakka)
Kilpijärvi Minja (15.1.2025 alkaen)
Kyllönen Olivia
Männynsalon Hugo (18.2.2025 saakka)
Ahola Seela (19.2.2025 alkaen)
Ei varaedustajaa
Saukko Jonne
Alanen Matilda
Kangas Talvi
Anttila Veeti
Pikkarainen Antti
Lauhikari Valtteri
Pisilä Helmi
Tikka Aatu (14.1.2025 saakka)
Kekäläinen Joanna (15.1.2025 alkaen)
Haataja Eino
Kettukangas Aurora (11.2.2025 saakka)
Henna Malkamäki (12.2.2025 alkaen)
Paavola Jalo
Timlin Edla
Jämsä Valto
Keränen Ruska
Vääräniemi Anni-Elina
Kallunki Camilla
Salonen Eelis
Larikka Reetta
Kant Juulia
Aalto Esa

Kunta

Alavieska
Haapajärvi
Haapavesi
Hailuoto
Ii
Kalajoki
Kempele
Kuusamo

Kärsämäki
Liminka

Lumijoki
Merijärvi
Muhos
Nivala
Oulainen
Oulu
Pudasjärvi
Pyhäjoki
Pyhäjärvi

Pyhäntä
Raahe

Reisjärvi
Sievi
Siikajoki
Siikalatva
Taivalkoski
Tyrnävä
Utajärvi
Vaala
Ylivieska
Aluehallituksen edustaja

LIITE 1 B

**Liite 1 B: Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen poliittiset ja vaikuttamistoimielimet
1.6.-31.12.2025**

ALUEVALTUUSTO

Puheenjohtaja	Soronen Matti
1. varapuheenjohtaja	Honkala Matti
2. varapuheenjohtaja	Mäki Maire
3. varapuheenjohtaja	Huotari Anne
Sihteeri	Pesonen Karita (kokoukset 1–3), Oittinen Heli (kokous 4)
Kokoukset	4

Varsinainen jäsen

Ervasti Tapani
Haho Annu
Heikkilä Miika
Heikkilä Olli
Heiskanen Hemmo
Huuskonen Sari
Hytinen Elina
Jaatinen Markus
Keränen Niilo
Kylmänen Liisa
Latvala Jari
Lehto Esa
Louet Kaisa
Lumijärvi Liisa
Niinikoski Eija-Riitta
Nikula Lauri
Näppä Anneli
Ollikainen Antti
Pahkala Eija
Parttimaa Sinikka
Poukkula Pekka
Rauhala Rami
Soronen Matti
Soronen Mauno
Suviaro Marjut
Törmänen Anni-Inkeri
Valaja Sanna
Vehkaperä Mirja
Ylimäki Saija

Ala-Aho Tuula
Eskola Annemari

Puoluekohtainen varajäsen

1. varajäsen Tikanmäki Jukka
2. varajäsen Pentti Kari
3. varajäsen Nikula Antti
4. varajäsen Välinen Pekka
5. varajäsen Lepistö Anna-Kaisa
6. varajäsen Toppinen Ira
7. varajäsen Aulakoski Antero
8. varajäsen Jokela Jari-Jukka
9. varajäsen Sippola Leevi
10. varajäsen Andersson Anne
11. varajäsen Hyvärinen Katri
12. varajäsen Haukipuro Mira
13. varajäsen Kangas Vuokko
14. varajäsen Jarva Pasi
15. varajäsen Päckilä Risto
16. varajäsen Rimpeläinen Satu
17. varajäsen Markus-Wikstedt Riitta
18. varajäsen Partanen Marko
19. varajäsen Tornberg Elias
20. varajäsen Ahopelto Maire
21. varajäsen Sahi Salme
22. varajäsen Vinkka Sirkku
23. varajäsen Pulkkanen Nina
24. varajäsen Juutinen Pertti
25. varajäsen Hiltunen Vuokko
26. varajäsen Suonsivu Pyy-Pekka
27. varajäsen Lehtimäki Outi
28. varajäsen Säkkinen Jaana
29. varajäsen Räisänen Virpi

1. varajäsen Torro Kaarina
2. varajäsen Haapaniemi Jarmo

Puolue

Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.
Kesk.

SDP
SDP



**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 1 B

Hautamäki Jaana	3. varajäsen Salminen Minnamaria	SDP
Heiskanen Miina-Anniina	4. varajäsen Snellman Anne	SDP
Hiltunen Pia	5. varajäsen Leinonen Essi	SDP
Hokkanen Inka	6. varajäsen Keskitalo Joonas	SDP
Kettunen Niina	7. varajäsen Körkkö Laura	SDP
Laine Sanna	8. varajäsen Tiainen Tanja	SDP
Lehtinen Taru	9. varajäsen Ahlholm Jani	SDP
Meriläinen Joni	10. varajäsen Alasalmi Asko	SDP
Minkkinen Harri	11. varajäsen Männikkö Jari	SDP
Mäki Maire	12. varajäsen Lievetmursu Aira	SDP
Sirviö Pirjo	13. varajäsen Hackzell Tarja	SDP
Arponen Jussi	1. varajäsen Mustonen Tuula	Kok.
Hirsso Päivi	2. varajäsen Puhto Suvi	Kok.
Honkala Matti	3. varajäsen Backman Pasi	Kok.
Husso Jarmo	4. varajäsen Gallén Tiina	Kok.
Huusko Emilia	5. varajäsen Stenfors Sebastian	Kok.
Kisner Susanna	6. varajäsen Laru Jari	Kok.
Korkeakoski Mikko	7. varajäsen Heikkinen Henri	Kok.
Matinolli Maarit	8. varajäsen Saari Hanna	Kok.
Merihaara Mikko	9. varajäsen Kurttila Jussi	Kok.
Rajala Lyly	10. varajäsen Hauru Mikko	Kok.
Simonen Pekka	11. varajäsen Lehtisaari Miia	Kok.
Taube-Säkkinen Erika	12. varajäsen Malkamäki Janne	Kok.
	13. varajäsen Suomalainen Tanja	Kok.
	14. varajäsen Poropudas Anne	Kok.
Huotari Anne	1. varajäsen Einistö Outi	Vas.
Jakola Mimmi	2. varajäsen Pekkala Outi	Vas.
Jussinniemi Jouni	3. varajäsen Flink Eija	Vas.
Kohonen Olli	4. varajäsen Raatikainen Tarmo	Vas.
Koutonen Anniina	5. varajäsen Karhu Virpi	Vas.
Liedes Teijo	6. varajäsen Haapaniemi Heli-Hannele	Vas.
Ollanketo Tarja	7. varajäsen Ruotsalainen Ammi	Vas.
Sarkkinen Hanna	8. varajäsen Gonçalves Da Silva Jenna	Vas.
Tuliniemi Katja	9. varajäsen Honkakoski Arja	Vas.
Viitanen Mikko	10. varajäsen Alho Sirkka	Vas.
Aalto Esa	1. varajäsen Koivuniemi Marika	Vihr.
Flöjt Mika	2. varajäsen Määttä Anu	Vihr.
Hallapuro Elisa	3. varajäsen Määttä Henna	Vihr.
Immonen Miia	4. varajäsen Kandelberg Mariam	Vihr.
Korpelainen Juha	5. varajäsen Himanen Paula	Vihr.
Rämet Mika	6. varajäsen Koramo Marjo	Vihr.
Vikeväkorva Susa	7. varajäsen Caner Suvi	Vihr.
Ahola Ari	1. varajäsen Koski Juha	PS
Hintta Aleks	2. varajäsen Kontio Mira	PS
Mattila Anu	3. varajäsen Huotari Jukka	PS



Pohde

Pohjois-Pohjanmaan
hyvinvointialue

3 (15)

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 1 B

Plaketti Anu
Rasinkangas Merja
Törmi Jani

4. varajäsen Haho Urho
5. varajäsen Aavavirta Henri
6. varajäsen Sjögren Marjo

PS
PS
PS

Heikkinen Matti
Kemppainen Marja-
Leena

-

KD
KD

Läsnä- ja puheoikeus

Alanen Matilda,
nuorisovaltuuston
edustaja

Viinamäki Jere,
nuorisovaltuuston varaedustaja

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 1 B

TARKASTUSLAUTAKUNTA

Puheenjohtaja	Keränen Niilo
Varapuheenjohtaja	Hautamäki Jaana
Sihteeri	Lempeä Tarja (kokoukset 2–6), Ulvila Johanna (kokous 1)
Kokoukset	6

Varsinainen jäsen	Varajäsen	Puolue
Keränen Niilo	Tornberg Elias	Kesk.
Hautamäki Jaana	Lievetmursu Aira	SDP
Pentti Kari	Jokela Jari-Jukka	Kesk.
Kemppainen Marja-Leena	Askeli Leena (14.9.2025 saakka) Pelto Anna-Kaisa (15.9.2025 alkaen)	KD KD
Pekkala Outi	Jylkkä Markku	Vas.
Heikkinen Henri	Backman Tomi	Kok.
Ylimäki Saija	Nivala Kirsti	Kesk.
Välinen Pekka	Ahopelto Maire	Kesk.
Himanen Paula	Caner Suvi	Vihr.

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 1 B

ALUEVAALILAUTAKUNTA

Puheenjohtaja	Peltola Matti
Varapuheenjohtaja	Pohjola Tuija
Sihteeri	Kalliokulju Tiina
Kokoukset	0

Varsinainen jäsen	Varajäsenet sijaantulojärjestyksessä	Puolue
Peltola Matti	1. varajäsen Kemppainen Marja-Leena	Kok./KD
Pohjola Tuija	2. varajäsen Hyvärinen Mervi	SDP/SDP
Mäyrä-Mafi Marja	3. varajäsen Mulari Markku	Vas./Vas.
Helanen Suvi	4. varajäsen Leiviskä Marjut	Kesk./Kesk.
Mäkinen Janne	5. varajäsen Ruokola Jaakko	Kesk./Kesk.

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 1 B

ALUEHALLITUS

Puheenjohtaja	Vehkaperä Mirja
1. varapuheenjohtaja	Rämet Mika
2. varapuheenjohtaja	Simonen Pekka
Sihteeri	Luukkonen Jouko (kokoukset 1, 3–21), Haataja Sari (kokous 2)
Kokoukset	21

Varsinainen jäsen	Varajäsen	Puolue
Vehkaperä Mirja	Louet Kaisa	Kesk.
Rämet Mika	Vikeväkorva Susa	Vihr.
Simonen Pekka	Heikkinen Matti	Kok./KD
Alasalmi Asko	Salminen Minnamaria	SDP
Heiskanen Hemmo	Jaatinen Markus	Kesk.
Kylmänen Liisa	Latvala Jari	Kesk.
Liedes Teijo	Kohonen Olli	Vas.
Matinolli Maarit	Huusko Emilia	Kok.
Niinikoski Eija-Riitta	Haho Annu	Kesk.
Ollanketo Tarja	Koutonen Anniina	Vas.
Ollikainen Antti	Lehto Esa	Kesk.
Plaketti Anu	Ahola Ari	PS
Sirviö Pirjo	Ala-Aho Tuula	SDP
Läsnä- ja puheoikeus		
Hakkola Jukka	Auvinen Juha	Oulun yliopiston edustaja

LIITE 1 B

ALUEHALLITUKSEN HENKILÖSTÖJAOSTO

Puheenjohtaja	Vehkaperä Mirja
Varapuheenjohtaja	Salminen Minnamaria
Sihteeri	Jääskeläinen Juha
Kokoukset	7

Varsinainen jäsen	Varajäsen	Puolue
Vehkaperä Mirja	Niirikoski Eija-Riitta	Kesk.
Salminen Minnamaria	Sirviö Pirjo	SDP
Latvala Jari	Jaatinen Markus	Kesk.
Ollanketo Tarja	Liedes Teijo	Vas.
Ollikainen Antti	Heiskanen Hemmo	Kesk.
Rämet Mika (15.9.2025 saakka)	Vikeväkorva Susa (15.9.2025 saakka)	Vihr.
Simonen Pekka	Matinolli Maarit	Kok.
Vikeväkorva Susa (15.9.2025 alkaen)	Heikkinen Matti (15.12.2025 alkaen)	Vihr./KD

LIITE 1 B

ALUEHALLITUKSEN YKSILÖASIOIDEN JAOSTO 1

Puheenjohtaja	Plaketti Anu
Varapuheenjohtaja	Nybacka Silvo
Sihteeri	Heikkilä Soila
Kokoukset	6

Varsinainen jäsen	Varajäsen	Puolue
Plaketti Anu	Ahola Ari	PS
Nybacka Silvo	Roth Tanja	Vas.
Kuoppala Mono	Koskinen Katja	Kok.
Kettunen Niina	Hackzell Tarja	SDP
Lukkari Juho	Oikarinen Simo	Vihr.
Tikanmäki Jukka	Suonsivu Pyry-Pekka	Kesk.
Valaja Sanna	Pahkala Eija	Kesk.

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 1 B

ALUEHALLITUKSEN YKSILÖASIOIDEN JAOSTO 2

Puheenjohtaja	Rämet Mika
Varapuheenjohtaja	Salmi Timo
Sihteeri	Heikkilä Soila
Kokoukset	6

Varsinainen jäsen	Varajäsen	Puolue
Rämet Mika	Immonen Miia	Vihr.
Salmi Timo	Jussila Mauno	Kok.
Eskola Annemari	Snellman Anne	SDP
Alho Sirkka	Sipola Mauno	Vas.
Louet Kaisa	Markus-Wikstedt Riitta	Kesk.
Nikula Antti	Jokela Jari-Jukka	Kesk.
Hyvärinen Katri (10.11.2025 saakka)	Hiltunen Vuokko	Kesk.
Aulakoski Antero (11.11.2025 alkaen)		Kesk.

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 1 B

TULEVAISUUSLAUTAKUNTA

Puheenjohtaja	Honkala Matti
Varapuheenjohtaja	Rauhala Rami
Sihteeri	Jäminki Tarja
Kokoukset	12

Varsinainen jäsen	Varajäsen	Puolue
Honkala Matti	Malkamäki Janne	Kok.
Rauhala Rami	Juutinen Pertti	Kesk.
Hirsso Päivi (10.11.2025 saakka) Puhto Suvi (10.11.2025 alkaen)	Puhto Suvi Huusko Emilia	Kok. Kok.
Heikkilä Olli	Tikanmäki Jukka	Kesk.
Törmänen Anni-Inkeri	Lepistö Anna-Kaisa	Kesk.
Parttimaa Sinikka	Kangas Vuokko	Kesk.
Näppä Anneli	Hyvärinen Katri	Kesk.
Lehtinen Taru	Tiainen Tanja	SDP
Männikkö Jari	Tapio Jouni	SDP
Tuliniemi Katja	Einistö Outi	Vas.
Komulainen Tuomas	Ahonen Kim	Vas.
Törmi Jani	Haho Urho	PS
Korpelainen Juha	Määttä Anu	Vihr.
Läsnä- ja puheoikeus		
Rousu Jesse (7.10.2025 saakka) Suvanto Sara (8.10.2025 alkaen)	Kemi Sami (7.10.2025 saakka) Kannisto Emma (8.10.2025 alkaen)	Nuorisovaltuusto Nuorisovaltuusto

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 1 B

TURVALLISUUS- JA VALMIUSLAUTAKUNTA

Puheenjohtaja	Huotari Anne
Varapuheenjohtaja	Mattila Anu
Sihteeri	Oittinen Heli (kokous 1) Kangas Sirkku (kokoukset 2–7)
Kokoukset	7

Varsinainen jäsen	Varajäsen	Puolue
Huotari Anne	Lehmusvirpi Sari	Vas.
Mattila Anu	Kontio Mira	PS
Rajala Lyly	Husso Jarmo	Kok.
Korkeakoski Mikko	Ellonen Lotta	Kok.
Ervasti Tapani	Partanen Marko	Kesk.
Poukkula Pekka	Tapio Jere	Kesk.
Lumijärvi Liisa	Valaja Sanna	Kesk.
Pahkala Eija	Rimpeläinen Satu	Kesk.
Haho Annu	Jaatinen Markus	Kesk.
Hokkanen Inka	Körkkö Laura	SDP
Minkkinen Harri	Ahlholm Jani	SDP
Flink Eija	Haapaniemi Heli-Hannele	Vas.
Flöjt Mika	Liedes Anselmi	Vihr.
Läsnä- ja puheoikeus		
Jurvelin Jaakko (7.10.2025 saakka)	Klasila Panu (7.10.2025 saakka)	Nuorisovaltuusto
Soronen Otto (8.10.2025 alkaen)	Inkeroinen Miika (8.10.2025 alkaen)	Nuorisovaltuusto

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 1 B

HYVINVOINNIN JA OSALLISUUDEN EDISTÄMISEN LAUTAKUNTA

Puheenjohtaja	Mäki Maire
Varapuheenjohtaja	Hyttinen Elina
Sihteeri	Jäminki Tarja
Kokoukset	7

Varsinainen jäsen	Varajäsen	Puolue
Mäki Maire	Laine Sanna	SDP
Hyttinen Elina	Vinkka Sirkku	Kesk.
Kisner Susanna	Mustonen Tuula	Kok.
Merihaara Mikko	Suomalainen Tanja	Kok.
Soronen Mauno	Jämsä Jere	Kesk.
Lehto Esa	Päkkilä Risto	Kesk.
Louet Kaisa	Haukipuro Mira	Kesk.
Huuskonen Sari	Aulakoski Antero	Kesk.
Meriläinen Joni	Keskitalo Joonas	SDP
Karhu Virpi	Goncalves Da Silva Jenna	Vas.
Raatikainen Tarmo	Tihinen Antti	Vas.
Hintta Aleks	Koski Juha	PS
Hallapuro Elisa	Koivuniemi Marika	Vihr.
Läsnä- ja puheoikeus		
Viinamäki Jere	Jämsä Jere (7.10.2025 saakka) Soronen Otto (8.10.2025 alkaen)	Nuorisovaltuusto
Koistinen Maija	Louhimaa Raili (30.9.2025 saakka) Mannelin Anni (1.10.2025 alkaen)	Vammaisneuvosto
Kärkkäinen Marja-Leena (9.10.2025 saakka)	Wassholm Väinö	Vanhusneuvosto
Mikkonen Sirkka-Liisa (10.10.2025 alkaen)	Wassholm Väinö	Vanhusneuvosto

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 1 B

VAMMAISNEUVOSTO, toimintakausi 9.9.2025 alkaen

Puheenjohtaja	Koistinen Maija
Varapuheenjohtaja	Mannelin Anni
Sihteeri	Rajala Reetta
Kokoukset	2, työvaliokunnan kokouksia 1

Varsinainen jäsen

Koskela Saija (23.9.2025 alkaen)
Seppälä Marita
Tapia Olguín Elvi
Louhimaa Raili
Jyrkäs Mervi (7.10.2025 alkaen)
Lahti Hannu
Kallinen Eija
Tyynelä Sari
Seppä Marjatta

Sippala Marja (30.9.2025 alkaen)
Anttila Anita
Matilainen Jaana (11.11.2025 alkaen)
Karvonen-Köykkä Auli (30.9.2025 alkaen)
Vierimaa Jari
Honkonen Tuomas
Mannelin Anni
Panuma Arja
Sipola Anne
Suvilehto Heikki
Haaranen Maila
Nikula Aino (23.9.2025 alkaen)
Haajo Juha
Nuosmaa Satu
Matinlauri Aini
Tuomaala Outi
Leinonen Tuomo (23.9.2025 alkaen)
Sarmanne Henri
Koistinen Maija
Leinonen Liisa
Soukka Sinikka
Sirviö Pirjo

Varajäsen

Peltomaa Pirkko (23.9.2025 alkaen)
Junnikkala Raimo
von Schulmann Ronald
Tero Antti
Kehus Reijo (7.10.2025 alkaen)
Tallila Markku
Piira Toivo
Matela Jukka
Tapia Olguín Elvi (18.11.2025 saakka)
Rönkkömäki Liisa (19.11.2025 alkaen)
Laurila Suvi (30.9.2025 alkaen)
Hekkala Mikko
Pikkumäki Esa (11.11.2025 alkaen)
Väätäjä Minna (30.9.2025 alkaen)
Nykänen Riitta
Grekula Maarit
Juujärvi Antti
Jussila Ensio
Pirkola Ari
Pesonen Simo
Kyllönen Tarja
Ahvenlampi Risto (23.9.2025 alkaen)
Haapaniemi Tuulikki
Pärkkä Annu
Luoma Heli
Nieminen Minna
Kivelä Aira (23.9.2025 alkaen)
Huurre Kaarina
Huuhtanen Minna
Rautiainen Soili
Parviainen Armi
Vikeväkorva Susa

Kunta

Alavieska
Haapajärvi
Haapavesi
Hailuoto
Ii
Kalajoki
Kempele
Kuusamo
Kärsämäki

Liminka
Lumijoki
Merijärvi
Muhos
Nivala
Oulainen
Oulu
Pudasjärvi
Pyhäjoki
Pyhäjärvi
Pyhäntä
Raahe
Reisjärvi
Sievi
Siikajoki
Siikalatva
Taivalkoski
Tyrnävä
Utajärvi
Vaala
Ylivieska
Aluehallituksen edustaja

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 1 B

VANHUSNEUVOSTO, toimintakausi 9.9.2025 alkaen

Puheenjohtaja	Mikkonen Sirkka-Liisa
Varapuheenjohtaja	Wassholm Väinö
Sihteeri	Rajala Reetta
Kokoukset	2, työvaliokunnan kokouksia 1

Varsinainen jäsen

Nuorala Aili (23.9.2025 alkaen)
Wassholm Väinö
Näätänen Leila
Viitaluoma Anneli
Koskela Pekka (7.10.2025 alkaen)
Kääntä Sinikka
Mömmö Kerttu
Flöjt Mika
Seppä Marjatta
Viippola Risto (30.9.2025 alkaen)
Meskus Anne
Pikkumäki Esa (11.11.2025 alkaen)
Jurvanen Eija (30.9.2025 alkaen)
Järviluoma Hanna
Rantaeskola Päivi
Mikkonen Sirkka-Liisa
Talala Heleena
Kesti Ritva
Piippo Taimi
Leiviskä Irma
Rautio Risto (23.9.2025 alkaen)
Järvi Jonna-Maria
Luomala Elisa
Luoma Heli
Hyytinen Johannes
Vääräniemi Anna Leena (23.9.2025 alkaen)
Ristiluoma Jenni
Seppänen Sisko
Häikiö Ritva
Isosalo Helena
Kylmänen Liisa

Varajäsen

Heikkilä Timo (23.9.2025 alkaen)
Junnikkala Raimo
von Shulmann Ronald
Räikkönen Tuula
Paaso Aila (7.10.2025 alkaen)
Moilanen Eini
Pellikka Anitta
Tornberg-Karjalainen Mervi
Rönkkömäki Liisa
Snicker Pertti (30.9.2025 alkaen)
Rankinen Pekka
Matilainen Jaana (11.11.2025 alkaen)
Manelius Martti (30.9.2025 alkaen)
Raudaskoski Maritta
Myllykangas Mauri
Saarela Heikki
Ahonen Esko
Vehkala Antero
Manninen-Linqvist Kaija
Turunen Raili
Sanaksenaho Harry (23.9.2025 alkaen)
Haapaniemi Tuulikki
Jussila Mauno
Matinlauri Aini
Yrttiäho Anne
Taivalkoski Marja (23.9.2025 alkaen)
Lithovius Helena
Seppänen Maija-Liisa
Sallila Aune
Löfbacka Kari
Liedes Teijo

Kunta

Alavieska
Haapajärvi
Haapavesi
Hailuoto
Ii
Kalajoki
Kempele
Kuusamo
Kärsämäki
Liminka
Lumijoki
Merijärvi
Muhos
Nivala
Oulainen
Oulu
Pudasjärvi
Pyhäjoki
Pyhäjärvi
Pyhäntä
Raahe
Reisjärvi
Sievi
Siikajoki
Siikalatva
Taivalkoski
Tyrnävä
Utajärvi
Vaala
Ylivieska
Aluehallituksen edustaja

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 1 B

NUORISOVALTUUSTO, toimintakausi 9.9.2025 alkaen

Puheenjohtaja	Alanen Matilda
1. varapuheenjohtaja	Viinamäki Jere
2. varapuheenjohtaja	Inkeroinen Miikka
Sihteeri	Rajala Reetta
Kokoukset	2

Varsinainen jäsen

Tolonen Iina
Jaakonaho Sonja
Puolimatka Vilma
Kurikka Ella
Viinamäki Jere (23.9.2025 alkaen)
Roukala Editä
Suvanto Sara
Kilpijärvi Minja
Littow Iina-Lotta (23.9.2025 alkaen)
Höyhtyä Henrik
Jutta Aspegren
Kaarlejärvi Pinja
Alanen Matilda (23.9.2025 alkaen)
Inkeroinen Miikka
Putila Jimi
Kannisto Emma
Moilanen Liisa
Ukonsaari Siiri
Kinnunen Luukas
Heikkinen Venla
Rantala Miro
Parkkila Heidi (23.9.2025 alkaen)
Palola Fiia (25.11.2025 alkaen)
Kuorikoski Taavi (23.9.2025 alkaen)
Lehtilahti Julia
Soronen Otto
Kallunki Kaisli
Räisänen Matti
Välinen Laura
Vaahtera Amanda
Matinolli Maarit

Varajäsen

Vavuli Henna
Arvola Iida
Tuomaala Niko
Lepistö Miikka
Kyröläinen Konsta (23.9.2025 alkaen)
Kupari Annastiina
Ranta Sakari
Kämäräinen Tatu
Kyllönen Olivia (23.9.2025 alkaen)
Ahola Seela
Kauppi Iita
Saukko Jonne
Leinonen Helmi (23.9.2025 alkaen)
Oja Aatos
Mehätälo Enna
Pikkarainen Antti
Penttilä Venla
Impola Valma
Haikola Elli
Haataja Eino
Malkamäki Henna
Paavola Jalo (23.9.2025 alkaen)
Ei varaedustajaa
Jämsä Valto (23.9.2025 alkaen)
Nauha Aatu
Huovinen Arttu
Kauppi Jade
Kurttila Viljo
Rikula Veikko
Autio Moona
Ahola Ari

Kunta

Alavieska
Haapajärvi
Haapavesi
Hailuoto
Ii
Kalajoki
Kempele
Kuusamo
Kärsämäki
Liminka
Lumijoki
Merijärvi
Muhos
Nivala
Oulainen
Oulu
Pudasjärvi
Pyhäjoki
Pyhäjärvi
Pyhäntä
Raahe
Reisjärvi
Sievi
Siikajoki
Siikalatva
Taivalkoski
Tyrnävä
Utajärvi
Vaala
Ylivieska
Aluehallituksen edustaja



LIITE 2

Liite 2: Hyvinvointialueen tilivelvolliset

Luottamustoimielimet

- Aluehallitus sekä sen jaostot
 - Henkilöstöjaosto
 - Yksilöasioiden jaosto 1
 - Yksilöasioiden jaosto 2
- Tulevaisuuslautakunta
- Turvallisuus- ja valmiuslautakunta (31.5.2025 saakka turvallisuuslautakunta)
- Hyvinvoinnin ja osallisuuden edistämisen lautakunta (31.5.2025 saakka yhdyspintalautakunta)
- Tarkastuslautakunta
- Toimielinten esittelijät

Viranhaltijat

- Hyvinvointialuejohtaja
- Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisjohtaja
- Konsernipalvelujen johtaja
- Yliopistosairaalan johtaja
- Johtajaylilääkäri
- Johtajaylihoitaja
- Sosiaalijohtaja
- Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria toimialuejohtaja
- Terveysten- ja sairaanhoidon palvelut toimialuejohtaja
- Ikäihmisten palvelut toimialuejohtaja
- Vammaispalvelut toimialuejohtaja
- OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito toimialuejohtaja
- Kuntoutuspalvelut toimialuejohtaja
- Sairaanhoidolliset palvelut toimialuejohtaja
- Toimialueiden palvelualuejohtajat
- Toimialueiden hoitotyön johtajat
- Pelastusjohtaja
- Strategia- ja talousjohtaja
- Hankinta- ja valvontajohtaja
- Yhteistyöjohtaja
- Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiojohtaja
- Hallintojohtaja
- Henkilöstöjohtaja
- Tekninen johtaja
- Tietohallintojohtaja
- Ateria- ja puhtauspalvelujohtaja
- Viestintäjohtaja



Pohde

Pohjois-Pohjanmaan
hyvinvointialue

2 (2)

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 2

- Turvallisuus- ja valmiusjohtaja
- Sisäisen tarkastuksen päällikkö
- Riskienhallintapäällikkö
- Tarkastusjohtaja

LIITE 3
Liite 3: Henkilöstötunnuslukuja
Taulukko 1: Henkilöstön ikäjakauma 31.12.2025.

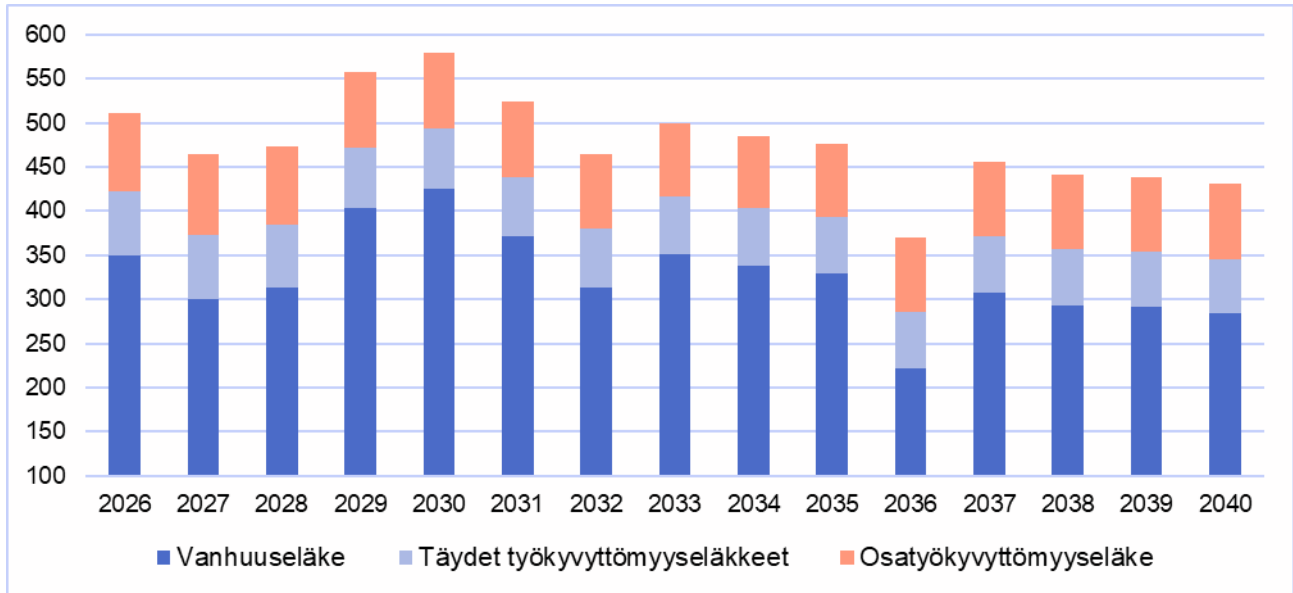
Ikäryhmä	Henkilöt	%-osuus
alle 29-vuotiaat	2 120	11,6 %
30–34-vuotiaat	2 134	11,7 %
35–39-vuotiaat	2 356	12,9 %
40–44-vuotiaat	2 455	13,5 %
45–49-vuotiaat	2 444	13,4 %
50–54-vuotiaat	2 066	11,3 %
55–59-vuotiaat	2 167	11,9 %
60–64-vuotiaat	2 165	11,9 %
yli 65-vuotiaat	315	1,7 %
Pohde yhteensä	18 222	100,0 %

Taulukko 2: Yleisimmät nimikkeet 31.12.2025

Nimike	Henkilöt
Sairaanhoitaja	4 291
Lähihoitaja	4 010
Erikoislääkäri	595
Ohjaaja	473
Terveystenhoitaja	388
Sairaalahuoltaja	325
Sosiaalityöntekijä	316
Fysioterapeutti	311
Osastonsihtööri	309
Ensihoitaja, hoitotaso	286
Erikoistuva lääkäri	280
Hammashoitaja	273
Vastuuyksikönpäällikkö	258
Röntgenhoitaja	247
Terveyskeskuslääkäri	237
Sosiaaliohjaaja	205



LIITE 3



Kuvio 1: Pohteen eläköitymisennuste 2026–2040 (Keva)

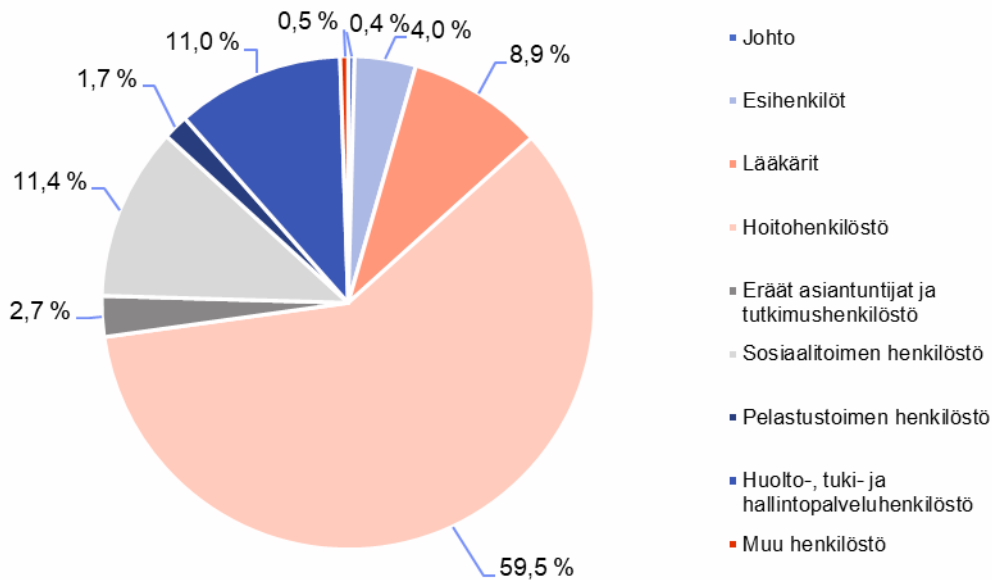
Taulukko 3: Palkallinen työpanos ammattiryhmittäin eri toimialueilla vuosi 2025.

Toimialue	Johto	Esi-henkilöt	Lääkärit	Hoito-henkilöstö	Eräät asian-tuntijat ja tut-kimushenk.	Sosiaali-toimen henk.	Pelastus-toimen henk.	Huolto-, tuki- ja hal-linto-palv.henki-löstö	Muu henkilöstö
Hyvinvointialueen johtaminen	6,1	3,9	2,6	0,0	1,5	1,0	0,0	15,8	1,0
Konsernipalvelut	10,2	63,3	1,4	473,5	13,9	3,7	0,0	858,0	25,4
Järjestämistoiminto	4,2	16,4	29,9	18,5	71,8	12,4	0,0	219,9	3,7
Pelastustoimi (ei sivutoimiset toimenpidepalkkaiset)	1,0	50,3	0,0	0,0	1,2	0,0	267,0	4,7	1,7
Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria	10,1	114,7	98,4	1 231,9	112,9	873,1	0,0	35,8	9,3
Terveysten- ja sairaanhoidon palvelut	6,8	29,6	486,9	1 025,8	4,2	1,0	0,0	8,6	8,4
Ikäihmisten palvelut	5,1	108,6	0,1	2 731,5	3,0	309,6	0,0	16,5	13,7
Vammaispalvelut	5,1	28,7	5,2	341,0	9,8	625,5	0,0	5,4	13,5
OYS Sairaala-palvelut ja ensihoito	7,6	180,1	712,8	3 127,7	60,2	8,7	0,0	43,0	3,8
Sairaanhoitolliset palvelut	5,0	28,2	86,7	241,7	93,6	0,0	0,0	553,5	2,2
Kuntoutus-palvelut	6,2	25,3	15,4	419,5	59,3	0,0	0,0	20,5	1,8
Yhteensä	67,4	649,1	1 439,4	9 611,1	431,4	1 835,0	267,0	1 781,7	84,5



**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 3



Kuvio 2: Palkallinen työpanos ammattiryhmittäin (%) 2025.

Taulukko 4: Avoinna olleet virat ja toimet sekä hakijamäärät yleisimmissä nimikkeissä vuonna 2025.

Nimike	Avoimien toimien / virkojen määrä	Hakijamäärä	Hakijamäärä/ avoin virka tai toimi
Sairaanhoitaja	209	2 887	13,8
Lähihoitaja	234	2 419	10,3
Sosiaalityöntekijä	123	626	5,1
Ohjaaja	33	1 218	36,9
Lääkäri (kaikki)	80	143	1,8
Psykologi	72	104	1,4

Liite 4: Talouden tasapainotustavoitteiden eteneminen

Toimenpiteen tilaa kuvataan taulukossa näillä kirjaimilla:

Suunnitteilla **S** Käynnissä **K** Toteutettu **T**

Tasapainotustoimenpide	Toteutunut taloudellinen vaikutus v. 2024	Toteutunut taloudellinen vaikutus v. 2025	Toimenpiteen tila	Sanallinen arvio toteutumisesta
SOTE-JÄRJESTÄMISSUUNNITELMA				
Kotona ja arkiympäristössä tapahtuva tuki ja palvelut: Lapset, nuoret ja perheet				
Sosiaalihuoltolain ja lastensuojelulain mukaisten kotiin annettavien palveluiden oman henkilöstön lisääminen ja kohdentaminen palvelutarpeiden mukaisesti sekä ostopalveluiden vähentäminen palvelujen vaikuttavuuden lisäämiseksi.	-5 400 000	-7 700 000	K	Sosiaalihuoltolain mukaisten ostopalvelujen osalta tavoitteet saavutettavissa, lastensuojelulain mukaisissa ostopalveluissa ylityshukkaa. Oman toiminnan lisääminen korvaamaan osittain ostopalveluja on viivästynyt mm. yt-menettelyn vuoksi.
Oman henkilöstön lisääminen ja osaamisen vahvistaminen hoidon kohdentamisen, jatkuvuuden ja yhdenvertaisuuden parantamiseksi. Hallitsematonta ostopalveluina tuotettavaa vuokratyövoimaa psykiatrien, psykologien ja päihdetyön osalta vähennetään suunnitelmallisesti.	-500 000	-500 000	T	Psykologipoolin rakennetta on kehitetty ja johtavan psykologin virka on perustettu.
Kotona ja arkiympäristössä tapahtuva tuki ja palvelut: Ikäihmiset				
Ikäihmisten ympärivuorokautisen palveluasumisen peittävyys (yli 75-vuotiaiden määrä palvelussa) saavutetaan nopeammin 6 prosenttiin (nykyinen peittävyys 8,1 %) vuonna 2024.	-5 800 000	-12 600 000	K	Ikäihmisten ympärivuorokautisen palveluasumisen paikkojen vähentäminen on edennyt. Asetettu 6 % peittävyystavoite on lähes saavutettu; joulukuussa 2025 peittävyys oli 6,1 % (12/2024: 6,5 %). Suunnitellut lakkautettavat ja muutetut paikat toteutettu.
Sisältää sote-järjestämissuunnitelmasta siirtyneet toimenpanosuunnitelmat: - Tehostetun palveluasumisen paikkojen väheneminen - Yhteisöllinen asuminen				



Tasapainotustoimenpide	Toteutunut taloudellinen vaikutus v. 2024	Toteutunut taloudellinen vaikutus v. 2025	Toimenpiteen tila	Sanallinen arvio toteutumisesta
Sosiaalihuoltolain mukaisen laitoshoidon purku. Sisältää sote-järjestämissuunnitelmasta siirtyneen toimenpanosuunnitelman: Laitoshoidon paikkojen väheneminen -14 paikkaa, ikäihmisten palvelut, Rannikko	-3 600 000	-3 600 000	T	Julkisen sosiaalihuoltolain mukaisen laitoshoidon käyttö on vähentynyt. Pitkäaikainen sosiaalihuoltolain mukainen laitoshoido päättyi 31.8.2025.
Arviointi- ja kuntoutusyksikköpaikkoja lisätään 13 paikkaa ja paikkoja keskitetään isompiin yksiköihin, tavoitepaikkamäärä (332) saavutetaan 2025. Sisältää sote-järjestämissuunnitelmasta siirtyneen toimenpanosuunnitelman: Arviointi- ja kuntoutusyksiköiden paikkojen lisääminen	2 500 000	2 500 000	T	Tavoitepaikkamäärä saavutettu ja joulukuussa 2025 lyhytaikaisen ympärivuorokautisen asumisen suunniteltuja paikkoja oli käytössä 357.
Kotiin annettavia palveluja vahvistetaan, säännöllisen kotihoiton tavoitepeittävyys nousee 14 %:iin. Järjestämistapaa arvioidaan.	-300 000	-300 000	K	Säännöllisen kotihoiton peittävyys oli 12,2 % joulukuussa 2025. Palvelusetelin arvo muuttui 1.3.2025, mikä on osaltaan lisännyt palveluseteliasiakkaiden määrää.
Parannetaan hoito- ja palveluketjun toimivuutta yli 75-vuotiaiden osalta integraatiota lisäämällä. Sovitaan yhteistyöstä kuntien ja järjestöjen kanssa.	0	0	K	Palveluketjun kehittämistyö on aloitettu yhdessä eri toimialueiden kanssa, järjestämistoiminnon ohjauksessa.
Kotona ja arkiympäristössä tapahtuva tuki ja palvelut: Vammaiset				
Henkilöstöresurssien tarkistaminen mitoituksen ja toiminnan mukaiseksi. Osaajayksikköön resursointi sijaisten osalta.	-940 000	-940 000	T	Toimenpide toteutunut. Sijaisten saatavuudessa Osaajayksikön kautta ollut osalla Pohteen alueista haasteita, jolloin sijaiskulut menneet omista yksiköistä.
Asumispalveluja järjestetään alueellisesti. Asumispalvelujen omaa palvelutuotantoa lisätään ja ostopalveluja vähennetään. Asumispalvelurakennetta kevennetään. Sisältää sote-järjestämissuunnitelmasta siirtyneen toimenpanosuunnitelman: Vammaisten asumispalveluyksiköiden perustaminen	-1 900 000	-5 100 000	T	Toimenpide on toteutunut. Omaa asumispalvelutuotantoa on lisätty ja ostopalveluilla tuotetun asumispalvelujen osuus on laskenut. Asumispalvelurakenne on keventynyt.

Tasapainotustoimenpide	Toteutunut taloudellinen vaikutus v. 2024	Toteutunut taloudellinen vaikutus v. 2025	Toimenpiteen tila	Sanallinen arvio toteutumisesta
Päiväaikaista toimintaa kehitetään yhteistyössä asiakkaiden ja kuntien sekä järjestöjen kanssa.	0	0	T	Toimenpide toteutunut vuonna 2024.
Kuljetuspalvelujen välitystoiminnan laajentaminen koko alueelle omana toimintana Tervia Logistiikka -yhtiön viivästymisen vuoksi ja jatkossa osaksi Tervia Logistiikan toimintaa. Yhdenmukaisten myöntämisperusteiden mukaiset asiakaspäätökset.	-410 000	-2 300 000	T	Kuljetuspalvelujen keskitetty välitys siirtyi Tervia Logistiikka Oy:lle suunnitellusti liikkeenluovutuksena 1.1.2025. Toimenpide on toteutunut.
Henkilökohtaisen avun ostopalvelujen vähentäminen 20 % järjestämällä palvelut kustannustehokkaammalla tavalla vahvistamalla työnantajamallia ja laajentamalla palveluseteli koko alueelle ja oma palvelutuotanto omissa yksiköissä. Yhdenmukaistetut myöntämisperusteet ja toimintakäytännöt.	0	-1 200 000	T	Toimenpide toteutunut. Palveluseteli nostanut kustannuksia Oulun osalta (24 %), mutta ostopalvelun käyttö vähentynyt.
Asunnon muutostöiden yhdenmukaisten myöntämisperusteiden laatiminen (apuvälineet, laitteet, taloudelliset tukitoimet) ja Pohteen hankintojen toteuttaminen.	-40 000	-250 000	T	Toimenpide on toteutunut. Asunnon muutostöiden hankinta valmistui vuonna 2024.
Kotona ja arkiympäristössä tapahtuva tuki ja palvelut: Mielenterveys- ja päihdeasiakkaat				
Mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumis- ja laitospalveluiden rakennetta kevennetään kotiin annettaviksi palveluiksi ja ostopalveluita vähennetään asumispalveluissa 10 %:stä 40 %:iin lisäämällä tuettua asumista.	-1 700 000	-1 700 000	T	Palveluiden yhteiset myöntämiskriteerit ovat käytössä. Oman tuotannon vahvistamiseksi on perustettu ryhmämuotoisen tuetun asumisen yksikkö. Asiakkaille ei ole onnistuttu saamaan välivuokrattuja asuntoja. Asiakasmääriä on kyetty vähentämään raskaimista palveluista kevyempään palveluun noin 40 %, mutta hinnan korotusten vaikutukset kumoavat osin saavutetut sopeuttamiset. Vammaispalvelulain muutos kasvattaa asiakasmääriä.
Yhdenmukaistetaan myöntämisperusteita vaativiin ja pitkiin psykoterapiapalveluihin, joita on myönnetty yli 16-vuotiaille, ja joilla on oikeus KELAn myöntämään lääkkinnälliseen kuntoutukseen. Turvataan kaikkien Kelan kuntoutusten ulkopuolella olevien myös yli 67-vuotiaiden psykoterapia lääkkinnällisenä kuntoutuksena silloin, kun se on hoidollisesti tarkoituksenmukaista.	0	0	K	Kriteereiden yhdenmukaistaminen ja myöntämisprosessin uudelleenmäärittely on tehty.
Arvioidaan mielenterveys- ja päihdeasiakkaiden tarkoituksenmukainen hoito sekä hoidon ja palvelujen toimintamallit.	0	0	K	Porrasteisuutta ja hoidon jatkuvuutta on kehitetty RRP-hankkeen kautta. Päihdehoitoon ohjautumisen yhtenäinen toimintamalli on

Tasapainotustoimenpide	Toteutunut taloudellinen vaikutus v. 2024	Toteutunut taloudellinen vaikutus v. 2025	Toimenpiteen tila	Sanallinen arvio toteutumisesta
				käytössä koko Pohteen alueella. Sen myötä Oulussa olleet päihdehoidon jonot on purettu ja hoitoon ohjautuminen on sujuvaa.
Tarpeenmukaiset sote-keskukset				
Sote-järjestämissuunnitelman tarkentaminen koskien sote-keskusten palveluverkostoa (aluevaltuusto 102 §, 29.10.2024) Pohteella on kaikissa kunnissa kotiin annettavia palveluja (sosiaalipalveluja, lapsiperheiden palveluita, kotihoitoa, kotisairaala-toimintaa, digitaalinen sote-keskus ja muita digitaalisia palveluja) sekä esim. neuvolapalveluita ja suun terveydenhuollon palveluita kouluissa ja päiväkodeissa tai muun palvelutoiminnan yhteydessä. Jokaisessa kunnassa ei ole välttämättä lääkärin ja sairaanhoitajan vastaanottopalveluja lukuun ottamatta digitaalista sote-keskusta ja neuvolan tai kotihoidon tilojen yhteydessä järjestettävää sairaanhoitajan vastaanottoa. Sote-keskusten palveluverkosto jakaantuu alueellisiin laajan palveluvalikoiman sote-keskuksiin (3), sote-keskuksiin (13) sekä sote-yksiköihin (18) 1.7.2025 alkaen. Jatkossa kaikkien sote-keskusten, sote-yksiköiden palveluvalikoimaa tarkastellaan jatkuvasti ja vähintään vuosittain talous- ja toimintasuunnitelman laatimisen yhteydessä. Liikkuvien sote-palvelujen kehittäminen aloitetaan suun terveydenhuollosta. Sisältää sote-järjestämissuunnitelmasta siirtyneen toimenpanosuunnitelman: Tarpeenmukaisten sote-keskusten määrittely	-4 900 000	-7 900 000	K	Seitsemän sosiaali- ja terveystieteiden osalta arvioitiin toiminnan jatkoa aluevaltuuston päätöksessä (29.10.2024) sovittujen kriteerien mukaisesti. Arvioinnin tuloksena Lumijoen yksikkö lakkautettiin 1.7.2025 alkaen. Aluehallituksen päätöksen (22.4.2025) mukaista vaihtoehtoisten toimitilaratkaisujen suunnittelua jatkettiin. Lisäksi nykyisten tilojen tiivistämistä toteutettiin ja Oulaisten sote-keskus muutti Oulaskankaan päivystyksen tiloihin syyskuussa. Liikkuvien hammashoitotilojen palveluiden toteutus heikkeni keuhkon jälkeen. Kilpailutuksen seurauksena palveluntuottaja vaihtui ja uusien yksiköiden toimitukset ovat viivästyneet. Viivästysten vuoksi liikkuvien hammashoitotilojen palveluita ei ole saatu käyttöön suunnitellusti.

Tasapainotustoimenpide	Toteutunut taloudellinen vaikutus v. 2024	Toteutunut taloudellinen vaikutus v. 2025	Toimenpiteen tila	Sanallinen arvio toteutumisesta
Digitaalinen sote-keskus ja palveluvalikoima laajenevat nopeutetusti koko hyvinvointialueen laajuisesti. Kaikista avovastaanoton kontakteista hoidetaan 20 % digitaalisen sote-keskuksen kautta. Digitaalisen sote-keskuksen toimintaa on kehitetty hankerahoituksella. Palvelun vakiinnuttua vuoden 2025 alusta alkaen se siirtyy osaksi sote-keskusten palveluverkostoa.	-40 000	0	K	Digitaalisen sote-keskuksen palvelut olivat käytössä koko hyvinvointialueella (pois lukien Siikalatva, jonka palvelut tuottaa yksityinen palveluntuottaja). OmaPohde -mobiilisovellus lisäsi käytettävyyttä. Digitaalisen sote-keskuksen kontaktimäärät jatkoivat kasvua. Kaikista avosairaanhoidon kontakteista 16,4 prosenttia hoidettiin digitaalisen sote-keskuksen kautta.
Hoidon ja palvelun jatkuvuus ja moniammatillinen tiimimalli laajenevat kaikkiin sote-keskuksiin.	0	0	K	Hoidon jatkuvuus -toimintamalli on käytössä 72 prosentilla Pohteen väestöstä. Moniammatillista tiimimallia toteutettiin suunnitelmallisesti sote-keskuksissa. Päihde- ja riippuvuuspalveluiden kanssa yhteistyössä suunniteltiin uusi toimintamalli, jossa päihde- ja riippuvuushoitoon hakeudutaan sote-keskusten tai Digitaalisen sote-keskuksen kautta. Malli madaltaa hoitoon hakeutumisen kynnystä, nopeuttaa palveluun pääsyä ja vahvistaa moniammatillista yhteistyötä. Toimintamalli laajenee koko alueelle syksyn aikana.
Toteutetaan paljon palveluita tarvitsevien sote-integraatio.	0	0	K	Sote-palveluiden integraatiota edistettiin yhtenäistämällä toimintamalleja, tiedonkulun prosesseja ja konsultaatiokäytänteitä sekä palveluihin ohjaamisella matalalla kynnyksellä. Taloudelliset vaikutukset sisältyvät kohtaan tarpeenmukaiset sote-keskukset.
Hyvinvointialueen yhteiset palvelut				
Erikoissairaanhoidon päivystyksen ja leikkaustoiminnan kokonaissuunnitelma valmistellaan ja päätetään vuoden 2024 aikana. Siinä huomioidaan mahdolliset laki- tai asetusmuutokset. Tavoitteena on, että Oulaskankaan sairaalan leikkaustoimintaa jatketaan ja siten saadaan lyhennettyä Pohteen leikkausjonoja ja noudatettua hoitotakuuta nykyistä paremmin. Sote-järjestämissuunnitelman tarkentaminen koskien Oulaskankaan sairaalaa (aluevaltuusto 29.10.2024, 101 §)	0	-6 000 000	K	Päiväkirurgisten leikkausten määriä ei ole pystytty nostamaan Oulaskankaalla alkuperäisen tavoitteen mukaisesti. Tähän vaikuttaa erityisesti erikoislääkärin saatavuuden haasteet. Arviodut taloudelliset vaikutukset vuosille 2025 ja 2026 tulevat tämän hetken tilanteen perusteella toteutumaan.

Tasapainotustoimenpide	Toteutunut taloudellinen vaikutus v. 2024	Toteutunut taloudellinen vaikutus v. 2025	Toimenpiteen tila	Sanallinen arvio toteutumisesta
Ostopalveluiden käytön vähentäminen erikoissairaanhoidon avopalveluissa.	-2 490 000	-2 650 000	K	Ostopalveluiden käyttöä on vähennetty avopalveluissa ja osin lopetettu kokonaan, mutta toisaalla sitä on myös lisätty, kun jononpurkuun käytettäviä ostopalveluja on lisätty. Ostopalveluiden käytön vähentäminen sisältää avopalveluiden lisäksi myös leikkaustoimintaa.
Erikoissairaanhoidon poliklinikkatoimintaa toteutetaan laajan palvelun sote-keskuksissa ja yliopistollisessa sairaalassa.	0	0	T	Erikoissairaanhoidon poliklinikkatoimintaa toteutettiin Oulussa, Oulaisissa, Kuusamossa ja Raahessa. Kuusamon ja Raahen erikoissairaanhoidon poliklinikat toteutetaan nykyään pitkälti etä vastaanottoina, jolloin hoitaja on potilaan kanssa fyysisesti paikan päällä toimipisteessä ja OYSin lääkäri etäyhteydellä. Alueellisten dialyysiyksikköjen toiminta jatkui ennallaan.
Akuuttiasastopaikkoja vähennetään (29 paikkaa) ja akuuttiasastopaikat keskitetään alueellisesti isompiin yksiköihin. Yksityisten palvelujen tuottajien rooli akuuttiasastopalvelujen tuottajana tarkastellaan sopimusten päätyttyä. Akuuttiasastojen paikkamäärä ja sijoittumista tarkastellaan vuoden 2024 aikana. Sisältää sote-järjestämissuunnitelmasta siirtyneen toimeenpanosuunnitelman: Akuuttipaikkojen vähentäminen	-1 700 000	-3 500 000	T	Akuuttiasastot toimivat kymmenessä yksikössä maaliskuusta lähtien. Toiminta keskitettiin alueellisesti suurempiin yksiköihin, mikä mahdollistaa resurssin tehokkaamman käytön ja toiminnan yhtenäistämisen. Tavoitteena ollut 237 hoitopaikan kokonaismäärä saavutettiin suunnitellusti. Akuuttiasastot tuotettiin omana toimintana 96,7 prosenttisesti. Ainoastaan Siikalatvan akuuttiasasto jatkoi ulkoisena toimintana sopimuksen mukaan.
Perusterveydenhuollon päivystykset jatkuvat laajan palvelun sote-keskuksissa. Päätös Raahen yöpäivystyksestä tehdään vuoden 2024 aikana vaikuttavuusarvioinnin ja omaksi toiminnaksi ottamisen selvityksen perusteella. Sote-järjestämissuunnitelman tarkentaminen koskien Raahen ympärivuorokautista perusterveydenhuollon päivystystä (aluevaltuusto 17.6.2024, 58 §)	0	-950 000	T	Kuusamon ympärivuorokautinen perusterveydenhuollon päivystystoiminta siirtyi terveyden- ja sairaanhoidon palvelujen toimialueelle 1.1.2025. Raahessa ympärivuorokautinen päivystys loppui 1.1.2025. Raahessa toimii perusterveydenhuollon kiirevastaanotto vuoden jokaisena päivänä klo 8–22. Oulaskankaan ympärivuorokautinen perusterveydenhuollon päivystystoiminta siirtyi terveyden- ja sairaanhoidon palvelujen toimialueelle 1.4.2025 ja päättyi 30.9.2025. Oulaskankaalla toimii perusterveydenhuollon kiirevastaanotto vuoden jokaisena päivänä klo 8–22.



Tasapainotustoimenpide	Toteutunut taloudellinen vaikutus v. 2024	Toteutunut taloudellinen vaikutus v. 2025	Toimenpiteen tila	Sanallinen arvio toteutumisesta
OYS-somatiikan palveluiden tuottavuuden parantaminen. Uuden sairaalan käyttöönotto loppuvuodesta 2024.	0	0	K	A ja B talon osalta uusien toimintamallien käyttöönotto ja kehittäminen vuosien 2025 ja 2026 aikana. F-taloon muutto toteutui loppuvuodesta 2025. C-talon suunnitteluun osallistuttiin. Sopeutustoimet sisältyivät vuoden 2025 talousarvioon toiminnan tehostamisena.
Uuden sairaalan käyttöönoton tuottavuustoimet ja henkilöstön käytön optimointi (aluevaltuusto 18.11.2024, 114 §)	0	-7 100 000	K	7,3 Milj. euron henkilöstösäästö on huomioitu toimialueen budjetissa. Henkilöstövähennykset on tehty TUTA-ohjelman mukaisesti. Ensihoitoon suunniteltuja henkilöstökulujen sopeutuksia ei toteuteta, kun aluehallituksen ohjauksesta valmius ja asema-verkko haja-asutusalueilla säilytetään ennallaan 30.9.2025 saakka. Nämä henkilöstökulujen sopeutukset pyritään löytämään muualta toimialueen henkilöstökuluista. Henkilöstöbudjetissa pysymiseksi myönnettyt vapaat ovat osassa osaamiskeskuksissa johtaneet toimenpidejonojen kasvuun. Alkuperäisestä tavoitteesta jäätin 0,2 miljoonaa euroa ja jatkotoimet sisältyvät seuraavan vuoden talousarvioon. Hoitotyön linjoissa henkilöstökulujen sopeutukset toteutetaan pääasiassa jättämällä toimia täyttämättä ja vähentämällä sijaisia. Jononpurkua ja suunniteltuja ostopalvelujen kotiutuksia varten on myös rekrytoitu lisähenkilökuntaa vakinaisiin toimiin.
Sairaanhoidolliset palvelut (kuvantaminen, lääkehuolto, välinehuolto) keskitetään ja tuotetaan uuden palveluverkoston mukaisesti. Kuvantamisen yksiköiden määrä vähenee 16:sta vähintään 8:aan. Sisältää sote-järjestämissuunnitelmasta siirtyneet toimenpanosuunnitelmat: - Yhteensovitetaan röntgenpalvelut sote-keskuksen palveluprofiilin mukaan - Välinehuollon prosessin yhtenäistäminen - Apteekkitoimintojen alueellinen koordinointi	-100 000	-200 000	K	Varmuudella toteutuu osittain, mutta epävarmaa toteutuuko täysimääräisesti.
Kuntoutuksen palvelut toteutetaan osana tarpeenmukaisia sote-keskuksia. Kuntoutusketjun toimivuutta parannetaan.	-600 000	-2 600 000	T	Tasapainotustavoitteet toteutuvat.

Tasapainotustoimenpide	Toteutunut taloudellinen vaikutus v. 2024	Toteutunut taloudellinen vaikutus v. 2025	Toimenpiteen tila	Sanallinen arvio toteutumisesta
Kuntoutuksen poliklinikat (kipu, aivovamma ja spastiseetti) jatkavat sopeutetulla budjetilla.	-3 500 000	-3 100 000	T	Tasapainotustoimenpiteet kohdentuvat poliklinikoiden lisäksi kuntoutuksen koko toimintaan. Tavoitteen tarkentuminen: koskee koko kuntoutuksen henkilöstöä. Tasapainotustoimenpide toteutunut.
Kotisairaalan ostopalvelut siirretään omaksi toiminnaksi. Kotisairaalan toimintaa lisätään omana toimintana.	-300 000	-300 000	T	Kotisairaalan ostopalvelut siirtyneet omaksi toiminnaksi 1/2024 lähtien. Säästö on huomioitu talousarviossa 2024.
Lastensuojelun sijaishuoltoon perustetaan 12-paikkainen oman toiminnan vaativan palvelun yksikkö ja 7-paikkainen arviointiyksikkö. Sisältää sote-järjestämissuunnitelmasta siirtyneen toimeenpanosuunnitelman: Lastensuojelun laitosyksikön perustaminen	0	-460 000	T	Valmistelussa vaativan, että erityisen tason lastensuojeluyksikkö (7+4 paikkaa). Toiminta käynnistynyt 3.2.2025.
PELASTUSTOIMEN PALVELUTASOPÄÄTÖS				
Pelastustoimi				
Paloasemien sulkeminen	0	0	T	Kyseessä oli vaihtoehtoinen säästötavoite, josta toteutui kohdentamattoman säästötavoitteen osuus. Paloasemien sulkemisia ei taloudelliseen tavoitteeseen pääsemiseksi näiltä osin tarvittu.
Organisaation uudistaminen, hallinnon keventäminen ja toimintojen keskittäminen	-80 000	-80 000	T	Toteutui suunnitellusti. Säästötavoitetta yhteensovitettiin henkilöstökustannuksista saatavien säästöjen rinnalle. Uudistettu organisaatio aloitti toimintansa 1.1.2025.
Henkilöstöresurssin vähentäminen	-1 400 000	-500 000	K	Toteutui vuoden 2024 osalta tavoitteiden mukaisesti. Toimenpiteen jatkamisen tarve arvioitu erikseen vuoden 2025 aikana huomioiden muun muassa taloudellisen tilanteen parantuminen.
Taksojen ja maksujen korottaminen	-90 000	-150 000	T	Uusi hinnasto otettu käyttöön 1.1.2024.

Tasapainotustoimenpide	Toteutunut taloudellinen vaikutus v. 2024	Toteutunut taloudellinen vaikutus v. 2025	Toimenpiteen tila	Sanallinen arvio toteutumisesta
Vakiinnuttamisrahan vaikutusten optimoiminen	-760 000	-480 000	T	Hankekortteja yhteensä 18. Kulujen kohdentaminen on toteutunut hyvin. Kaksi hanketta on saatu valmiiksi. Vuoden 2024 tavoite toteutui. Vuosien 2023-2025 kokonaistavoite eteni aikataulussa.
Hankintojen leikkaaminen	-500 000	-50 000	K	Toteutui vuoden 2024 osalta tuotavuus- ja taloudellisuusohjelman sekä vuoden 2024 talousarvioon sisällytettyjen kustannussäästö-tavoitteiden mukaisesti. Toimenpiteen jatkamisen tarve arvioitu erikseen vuoden 2025 aikana huomioiden muun muassa taloudellisen tilanteen parantuminen.
Toimitilojen vähentäminen	-590 000	-590 000	K	Toimitilojen määrää on vähennetty ja tilasynergiaa on lisätty merkittävästi. Vuoden 2024 tavoite saavutettiin, mutta toimitilojen vähentämisen kokonaistavoitetta ei ole vielä saavutettu. Tavoite etenee.
HALLINTO, TUKIPALVELUT JA MAKSUT				
Sote-järjestämissuunnitelmaan liittyvät sopeuttamistoimet				
Harkinnanvaraisia asiakasmaksuja korotetaan vuodelle 2024 5,5 % (elinkustannusindeksi)	-3 000 000	-3 000 000	T	Toteutunut
B-lausunnot maksullisiksi				
Asiakaspalvelujen ostojen enimmäisindeksiä alhaisempi hinnankorotusprosentti, mikäli sopimuksissa on ehto "korotetaan enintään indeksin mukaan" (esim. 5 % -> 3 %)	-5 000 000	-5 000 000	T	Toteutunut
Muut hallintoon, tukipalveluihin ja maksuihin liittyvät sopeutustoimet				
Hinnastojen korotukset hyvinvointialueen ulkopuolelle myytävistä palveluista	-5 000 000	-10 000 000	T	Ulkohyvinvointialuemyynnin hinnastoja on tarkistettu aluehallituksen päätöksellä.
Palvelujen ostojen enimmäisindeksiä alhaisempi hinnankorotusprosentti, mikäli sopimuksissa on ehto "korotetaan enintään indeksin mukaan" (esim. 5 % -> 3 %)	-2 000 000	-2 000 000	T	Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukaista hinnankorotusprosenttia on käytetty sopimusten mahdollistamissa puitteissa.

Tasapainotustoimenpide	Toteutunut taloudellinen vaikutus v. 2024	Toteutunut taloudellinen vaikutus v. 2025	Toimenpiteen tila	Sanallinen arvio toteutumisesta
Suunnitelma taloudellisesti ja toiminnallisesti perustellusta vuokratyövoiman käytöstä	0	0	K	Hoitohenkilöstöä koskevia henkilöstön vuokraussopimuksia on irtisanottu 1.5.2024 alkaen. Vastaavasti joitakin uusia kilpailutuksia on jouduttu käynnistämään.
Investointien sopeuttaminen ja priorisointi vuodelta 2024 noin 20 % nykytasoa pienemmäksi (pl. sairaalan rakennukset ja ensikalustukseen liittyvät).	-1 800 000	-5 000 000	T	Vuonna 2024 toteutettavia investointeja on sopeutettu toimialueittain noin 20 %.
Hallinto-, henkilöstö- ja talouspalveluiden toimintojen tehostaminen niin, että kokonaiskulut/henkilöstö vähenee 10 % vuoteen 2026 mennessä	-350 000	-2 600 000	K	Tavoite on edennyt. Joiltakin osin lähtötasoa on jouduttu tarkistamaan toimialueilta siirtyneiden vakanssien vuoksi. Jatkossa joudutaan arvioimaan myös joitakin strategisia resurssilisäyksiä ja sopeutuksen priorisointia.
Toimitilatehokkuuden parantaminen suunniteltujen palveluverkkomuutosten myötä	-500 000	-1 000 000	K	Tavoite on edennyt. Toimialueet ovat tehneet palveluverkkoon liittyvät päätökset näiltä osin. Muun toimitilatehokkuuden täytäntöönpano on edennyt arvioitua hitaammin.
Toimitilatehokkuuden parantaminen hallinnon tehtävissä	0	-200 000	S	Valmistelu on käynnissä ja etenee vaiheittain.
Muu toimitilatehokkuuden parantaminen	0	0	S	Edellyttää toimialueiden palveluverkkopäätöksiä.
Kunnilta ja muilta vuokrattujen toimitilojen vuokrasopimusten ehtojen tarkistaminen vuodesta 2026 alkaen.	0	0	S	Sopimusneuvottelut ovat käynnissä.
Poliittisen järjestelmän sopeuttaminen. Alueellisten neuvottelukuntien toimintaa kehitetään (kokousten määrän vähentäminen, etäyhteyksien käyttö, viranhaltijoiden harkittu mukana olo, kokousten painopisteenä alueiden antama palaute, ei infot, joita jokainen voi lukea Pohteen sivuilta).	-450 000	-450 000	T	Sopeutukset toteutettiin ja talousarvion toteutuman mukaan toteutuivat.
Valtuustoryhmien toimintatukea leikataan 20 %; hallintosääntöä muutetaan niin, että vuotuinen säästö luottamushenkilöpalkkioista on vähintään 0,25 milj.				
Asiakas- ja potilastietojärjestelmien yhtenäistäminen	4 960 000	880 000	T	Yhtenäistäminen toteutuu, mutta aikataulu on viivästynyt ja taloudelliseen tulokseen sisältyy riskiä.



Tasapainotustoimenpide	Toteutunut taloudellinen vaikutus v. 2024	Toteutunut taloudellinen vaikutus v. 2025	Toimenpiteen tila	Sanallinen arvio toteutumisesta
Tietojärjestelmien ja ICT-tukipalvelujen yhtenäistämiset sekä muut tehostamistoimet	-3 000 000	-3 000 000	K	Työ etenee, toimenpiteiden toteutus kestää useamman vuoden ajan.
Tietohallinnon ICT-muutosohjelma valmistuu pääosin vuoden 2025 loppuun mennessä, jonka jälkeen muutuskustannukset pienenevät	0	-500 000	K	Työ etenee, toimenpiteiden toteutus kestää useamman vuoden ajan. Muutosohjelmaan myönnettyt valtionavustukset loppuivat kesällä 2025.
Monituottajamallin arviointi ateria- ja puhtauspalveluissa ja tehostamistoimenpiteet	-2 000 000	-2 000 000	T	Toteutettu
Henkilöstöetuuksien määräaikainen heikennys: Smartum-setelin arvo lasketaan puoleen vuodeksi 2024 (250 €:sta 125 €:oon) tai vastaava säästö toteutetaan muilla henkilöstöjärjestöjen ehdottamilla toimenpiteillä.	-2 300 000	0	T	Toteutettu. Smartum-setelin arvo on vuodelle 2025 palautettu alkuperäiseen 250 euroon.
Nopean palkitsemisen käyttöönottoa siirretään	-500 000	-500 000	T	Toteutettu.
In house-yhtiöiden tehostamistoimenpiteet. Tavoitteena on, että in house-yhtiöiden laskutus kasvaa enintään saman verran kuin hyvinvointialueen toimintakate.	0	0	T	Neuvotteluja yhtiöiden kanssa käydään jatkuvasti. Kustannusvaikutus ei näy omina toimenpiteinään, vaan osana toimialueiden taloutta.
Koko hyvinvointialuetta koskevat yhteistoimintaneuvottelut palveluverkkomuutosten toteuttamiseksi ja johtamisjärjestelmän arvioimiseksi. Johtamisjärjestelmää arvioidaan erityisesti sote-integraation näkökulmasta ja sen pohjalta määritellään tarvittavat jatkotoimenpiteet.	0	0	K	Tuta-ohjelman yt-neuvottelut on toteutettu, Johtamisjärjestelmän yt-neuvottelut päättyivät kesäkuun alussa 2024. Kustannusvaikutus ei näy omina toimenpiteinään, vaan osana toimialueiden taloutta.
Pysäköintimaksujen korottaminen	-200 000	-500 000	T	Korotukset toteutettu, maksujen korotuksen toteumaan liittyi epävarmuutta.
Tekoälyn käyttöönottoa (mm. tekoälysovelluksia) selvitetään hyvinvointialueella määrätietoisesti.	0	0	K	Tekoälyn käyttöönottoa selvitetään määrätietoisesti useissa toiminnoissa. Kustannusvaikutus ei näy omina toimenpiteinään, vaan osana toimialueiden taloutta.

LIITE 5
Liite 5: Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämissuunnitelman tavoitteiden toteutuminen vuosien 2023-2025 aikana

Tavoitteen toteutumisen arviointi kuvataan seuraavasti:

Toteutui	✓
Toteutui pääosin	●
Toteutui osittain	●
Toteutui vähäisesti	●
Ei toteutunut lainkaan	●

Tavoitteet	Tavoitteen toteutumisen kuvaus	Tavoitteen toteutumisen arviointi
KOTONA JA ARKIYMPÄRISTÖSSÄ TAPAHTUVA TUKI JA PALVELUT		
Lasten, nuorten ja perheiden palvelut		
1. Lapsi, nuori tai perhe saa tarvitsemansa tuen oikea-aikaisesti kotiin tai arjen ympäristöön, jolla raskaimpia palveluita käyttävien osuus vähenee.	Palvelutarpeen arvioinnit eivät vielä toteudu lakisääteisessä ajassa kaikilta osin. Rakennemuutosta on tehty, jotta painopiste palveluissa siirtyisi varhaisempaan vaiheeseen tuen tarpeen tultua esille.	Toteutui osittain ●
2. Lapset ja nuoret saavat tarvitsemansa mielen-terveys- ja päihdepalvelut oikea-aikaisesti ja ennaltaehkäisevästi	Mielenterveyspalveluita jonottavien alle 23-vuotiaiden määrä on laskenut merkittävästi. Luotettavaa raportointia perusterveydenhuollon palveluista ei ole tällä hetkellä mahdollista tuottaa, mutta tiedossa on, että jonoja on kyetty lyhentämään myös siellä.	Toteutui pääosin ●
3. Nuoret saavat tarvitsemansa tuen opiskeluun ja työllistymiseen.	Kaikkia tavoitteen mittareita ei kyetä raportoimaan. Nuorisotyöttömyys on noussut, mutta koulutuksen ulkopuolelle jääneiden nuorten osuus pienentynyt. Pohteella on lisätty opiskeluhuoltopalveluissa koulukuraattorin määrää ja jononpurun määrärahan avulla on ostettu koulupsykologipalveluita. Mielenterveyshoidon ja päihdepalveluiden jonotilanne on kohentunut merkittävästi.	Toteutui pääosin ●
Ikäihmisten palvelut		
1. Ikäihminen pystyy elämään ja asumaan kotona mahdollisimman toimintakykyisenä ja turvallisessa ympäristössä pitkään ja hän pystyy ylläpitämään mahdollisimman itsenäisesti terveyttään, hyvinvointiaan ja mielekästä elämää.	Sosiaalihuoltolain mukainen laitoshoido on päättynyt ikäihmisten palveluissa. Ympäri vuorokautinen palveluasuminen on lähes peittävyystavoitteessa. Itsensä yksinäiseksi tuntevien osuus on kasvanut 75 vuotta täyttäneissä Pohjois-Pohjanmaalla, koko maassa osuus on pienentynyt vuodesta 2022.	Toteutui pääosin ●
2. Omaishoido järjestetään kaikille kriteerit täyttävälle ja perhehoitoa vahvistetaan.	Perhehoidon asiakasmäärä on kasvava. Uusia perhehoitajia on valmennettu. 75 vuotta täyttäneiden omaishoidettavien määrä on laskenut 75 asiakkaalla edellisvuodesta. Myös 75 vuotta täyttäneiden määrän kasvu vaikuttaa peittävyysprosenttiin laskevasti.	Toteutui osittain ●

LIITE 5

Tavoitteet	Tavoitteen toteutumisen kuvaus	Tavoitteen toteutumisen arviointi
3. Turvallisen kotona asuminen tukeminen ja arjessa pärjääminen sairaanhoidollisella ja lääketieteellisellä tuella sekä toimintakyvyn edistäminen kuntouttavien keinoin.	Säännöllisen kotihoidon peittävyys on hyvällä tasolla 75 vuotta täyttäneistä. Peittävyyserot hyvinvointialueen eri alueilla ovat tasoittuneet. Etäkotihoidon asiakkaiden määrä on kasvava.	Toteutui ✓
4. Yhteisöllistä asumista ympärivuorokautisen hoidon sijaan.	Paikkamäärän kasvun tavoitetta ei saavutettu, vaikka uusia yhteisöllisen asumisen paikkoja otettiin käyttöön. Tavoitteesta jäätin 167 paikkaa. Hankinta on käynnistynyt 12/2025. On arvioitu oman tuotannon kotihoidolla tuettuja yhteisöllisen asumisen yksiköitä, ja kaikki eivät täyttäneet yhteisölliselle asumiselle asetettua määritelmää.	Toteutui osittain ●
5. Ympärivuorokautinen hoito järjestetään turvallisesti.	Sosiaalihuoltolain mukainen pitkäaikainen laitospalvelu päättyi ikäihmisten palveluissa 8/2025. Ympärivuorokautisen palveluasumisen peittävyystavoite lähes saavutettiin.	Toteutui pääosin ●
6. KOTAS-keskus on käytössä ikäihmisille koko hyvinvointialueella.	Yhteispäivystyksessä käyneiden 75 vuotta täyttäneiden määrä koko väestöstä on vähentynyt edellisen vuoden tilanteesta. Hyvinvointialueella on laajennettu sairaanhoidollista ja lääketieteellistä tukea sekä kotisairaala hoitoa.	Toteutui ✓
7. Ikäkeskuksen toiminnossa edistetään ja turvataan ikäihmisten hyvinvointia.	Palvelutarpeen arviointiprosessia on kehitetty yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa ja otettu käyttöön yhteinen SBM-järjestelmä toiminnanohjaukseen asiakasohjauksessa. Paljon palvelua tarvitsevilla on omatyöntekijät ja heitä tukevat moniammatilliset tiimit.	Toteutui pääosin ●
8. Monituottajuuden hyödyntäminen osana toimivia, asiakaslähtöisiä hoito- ja palveluketjuja.	Monituottajuus on toteutunut tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman linjausten mukaisesti. Järjestämistapa-analyysi toteutettu kotihoidon, yhteisöllisen asumisen ja ympärivuorokautisen palveluasumisen osalta.	Toteutui ✓
9. Ikäihmisten laitoshoidon järjestetään vanhuspalvelulain mukaisesti.	Sosiaalihuoltolain mukainen pitkäaikainen laitospalvelu päättyi ikäihmisten palvelussa 8/2025.	Toteutui ✓
10. Alueellinen arviointi- ja kuntoutusyksikön toiminta tukee asiakkaiden voimavaroja ja toimintakykyä sekä kotona pärjäämistä.	Tavoite toteutunut, paikkamäärää kasvatettu. Toimintaa vakiinnutettu ja otettu ohjautumiseen käyttöön Uoma-järjestelmä.	Toteutui ✓
11. Kotihoidon tuottavuuden ja palveluprosessien sujuvuuden parantamiseksi vakiinnutetaan ja laajennetaan olemassa olevia ja uusia kotona asumista tukevia teknologisia ratkaisuja.	Etäkotihoidon kirjaamista on yhtenäistetty. Etäkotihoidon asiakasmäärässä kasvua. Keskitetty kotihoidon toiminnanohjaus on otettu käyttöön oman tuotannon kotihoidon alueilla, pois lukien Hailuodon kotihoito.	Toteutui pääosin ●
Vammaisten palvelut		
1. Vammaiset asiakkaat saavat sosiaali- ja terveydenhuollon peruspalvelut ja erityispalvelut oikea-aikaisesti ja yhdenvertaisesti.	Vuonna 2025 vireilletulojen käsittelyajat sekä palvelutarpeen arvioinnit toteutuneet aiempia vuosia paremmin. Yhtenäisen asiakastietojärjestelmän käyttöönotto on haastanut koko Pohteen tasoisesti tietojen saatavuutta vuosina 2023-2025. Lakisääteiset määräajat eivät ole toteutunut koko Pohteen alueella palvelutarpeen arviointien ja päätöksenteon osalta.	Toteutui pääosin ●

LIITE 5

Tavoitteet	Tavoitteen toteutumisen kuvaus	Tavoitteen toteutumisen arviointi
2. Vammaisille asiakkaille turvataan tarpeen mukaiset asumispalvelut ja mahdollistetaan asuminen vaihtoehtoja.	Asumispalvelujen kehittäminen ja asuminen palvelujen monipuolistaminen on edennyt suunnitellusti. Yhteisöllistä asumista ja kotiin vietäviä palveluja on kehitetty ja lisätty omassa palvelutuotannossa. Omassa palvelutuotannossa on mahdollistettu asiakkaille tarpeiden mukaisia ja räätälöityjä asumispalveluja. Asumispalveluja on kehitetty vuosina 2023-2025 lisäksi Kehas25-hankkeessa, Peltolan vaativan asuminen rakennushankkeessa sekä Itsenäistymisen tuen toimintamallilla.	Toteutui pääosin ●
3. Vammaiset asiakkaat saavat tarpeita vastaavat asumista tukevat palvelut oikea-aikaisesti sekä riittävän valmennuksen ja tuen itsenäiseen elämään siirtymisessä.	Ympäri vuorokautisen palveluasumisen osuus asumispalvelumuotona on laskenut verrattuna vuosiin 2023-2024. Yhteisöllistä asumista, tuettua asumista ja kotiin vietäviä palveluja on lisätty omassa palvelutuotannossa. Itsenäistymisen tuen toimintamallilla on suunnitelmallisesti vahvistettu asiakkaiden itsenäistymisen valmiuksia ja taitoja pilotoinneilla. Toimintamalli on pilotoinnin päätyttyä otettu käyttöön omassa palvelutoiminnassa. Jalkautuvan tukitiimin toiminnalla on pystytty vastaamaan asiakkaiden tuen tarpeisiin asiakkaiden omissa toimintaympäristöissä ja estämään mahdollista laitoshoidoa. Perhehoidon kokonaisasiakasmäärä ja toteutuneiden hoitopäivien lukumäärät ovat kasvaneet.	Toteutui ✓
4. Kehitysvammaiset asiakkaat saavat oikea-aikaisen akuutin tilanteen tuen Konstista joko jalkautuvina, poliklinisinä tai osastopalveluina.	OYS Konstissa on pystytty kasvattamaan etäyhteyksin toteutettujen käyntien osuutta avokäynneistä sekä oleellisesti lyhentämään OYS Konstiin jonottavien asiakkaiden jonoa. Laitoshoidossa käyttöaste on ollut korkea (yli 90 %), mutta keskimääräinen laitoshoidoaika on pidentynyt vuonna 2025. Jalkautuva tukitiimin toiminta käynnistyi pilotoinnilla vuonna 2024 ja juurrutettiin osaksi toimintaa vuonna 2025.	Toteutui ✓
5. Asiakkaat saavat tarpeen mukaiset, arkea tukevat ja elämän laatua lisäävät päiväaikaisen toiminnan palvelut.	Työtoiminnan kehittämisen hankekaudella on vahvistettu tavoitteellista työhönvalmennuksellista otetta osana työtoimintaa. Liikkuvaa työtoimintaa on kehitetty omassa palvelutoiminnassa. Päiväaikaisen toiminnan kehittäminen jatkuu. Uuden vammaispalvelulain mukaisen toiminnan suunnittelu on käynnissä, jotta asiakkaille pystytään tarjoamaan lain mukaisesti palveluja ja varautumaan mahdolliseen asiakasmäärän kasvuun. Päiväaikaisen toiminnan kunnilta siirtynyttä palveluvelkaa on pystytty osin purkamaan.	Toteutui pääosin ●
6. Erityistä tukea tarvitsevat kehitysvammaiset asiakkaat saavat riittävät asumispalvelut ja päiväaikaisen toiminnan palvelut.	Pitkäaikaisen laitostuntoutujien asiakasmäärä on ollut laskusuuntainen vuonna 2024, mutta kokonaisuudessaan kasvoi vuonna 2025. Pitkäaikaisten laitostuntoutujien asiakasmäärä on laskusuuntainen joulukuusta 2025 alkaen.	Toteutui pääosin ●
7. Julkinen joukko- ja palveluliikenne sekä kuljetuspalvelut tukevat asiakkaiden sujuvaa arkea.	Kuljetuspalvelujen keskitetty välitys siirtyi Tervia Logistiikka Oy:lle suunnitellusti 1.1.2025. Vammaispalvelulain mukaan kuljetuspalveluja myönnetty 3 693 asiakkaalle (12/2025). Pohde ei pysty vaikuttamaan kuntien joukko- ja palveluliikenteeseen.	Toteutui pääosin ●
Mielenterveys- ja päihdeasiakkaiden palvelut		
1. Mielenterveys- ja päihdeasiakkaat asuvat omissa kodeissaan normaalissa asuntokannassa ja saavat sinne tarvittavat palvelut.	Ympäri vuorokautisen palveluasumisen %-osuus on vähentynyt.	Toteutui ✓
2. Mielenterveys- ja päihdeasiakkaat saavat monilajiset palvelut ja vaikuttavan hoidon	Perusterveydenhuollon mielenterveystyön hoitotakuu tilannetta ei kyetä vielä kattavasti raportoimaan. Erikoissairaanhoidon hoitoonpääsytilanne on parantunut merkittävästi vuonna 2025.	Toteutui ✓

LIITE 5

Tavoitteet	Tavoitteen toteutumisen kuvaus	Tavoitteen toteutumisen arviointi
varhaisessa vaiheessa oikea-aikaisesti ja tarpeen mukaisesti.		
3. Päihdeasiakkaiden hoito ja kuntoutus tapahtuu vaikuttavin toimenpitein monialaisesti ja oikea-aikaisesti hoidon ja palveluiden jatkuvuus varmistuen.	Mittareiden raportointi on puutteellista. Päihdehoitoon ohjautumisen yhtenäinen toimintamalli on käytössä koko Pohteen alueella. Sen myötä Oulussa olleet päihdehoidon jonot on purettu ja hoitoon ohjautuminen on sujuvaa.	Toteutui ✓
4. Psykiatristen asiakkaiden kotona asumista tuetaan ja osastohoitoa keskitetään tukemaan vaativaa kuntoutusta.	Osastohoitoa on keskitetty suunnitelman mukaan ja tehostetun avohoidon määrää on lisätty.	Toteutui pääosin ●

Tarpeenmukaisten sote-keskusten palvelut

1. Asiakkaiden palvelut ovat saatavilla tarpeen mukaisissa sote-keskuksissa yhteen kootuna	Hyvinvointialueen sote-keskusten palveluverkosto sisältää kolme laajan palvelun sote-keskusta, 13 sote-keskusta ja 18 sote-yksikköä. Lisäksi palveluita vahvistaa Digitaalinen sote-keskus, joka on käytössä lähes koko alueella (98,8 %). Palvelun käytön tyytyväisyys säilyi hyvällä tasolla, vaikka palvelun laajeneminen ja odotusaikojen kasvu näkyivät lievästi laskuna asiakastytyväisyydessä (suositteluindeksi NPS 49).	Toteutui osittain ●
2. Tarpeenmukaiset sote-keskusten palvelut järjestetään lähellä asiakkaita monin eri tavoin hoidon jatkuvuus sekä hoito- ja palvelutakuu huomioiden.	Kaikissa kunnissa on kotiin annettavia (sosiaalipalveluja, lapsiperheiden palveluita, kotihoitoa, kotisairaaloimintaa, digitaalinen sote-keskus ja muita digitaalisia palveluja) sekä neuvola- ja suun terveydenhuollon palveluita kouluissa ja päiväkodeissa tai muun palvelutoiminnan yhteydessä. Jokaisessa kunnassa ei ole välttämättä lääkärin ja sairaanhoitajan vastaanottopalveluja lukuun ottamatta digitaalista sote-keskusta ja neuvolan tai kotihoitoa tilojen yhteydessä järjestettävää sairaanhoitajan vastaanottoa. (Aluevaltuuston päätös 29.10.2024.) Avosairaanhoidossa kiireettömällä lääkärikäynnillä 24 kuukauden seurantajaksolla hoidon jatkuvuus (0,31) kasvoi 19,2 prosenttia verrattuna vuoteen 2024. Avosairaanhoidon sairaanhoitajakäynnillä hoidon jatkuvuudessa (0,14) ei tapahtunut muutosta vuoteen 2024. Avosairaanhoidossa ja suun terveydenhuollossa kiireettömään hoitoon pääsyn toteutumisessa oli haasteita. Kiireettömälle lääkärivastaanotolle pääsi 67 % 0-22-vuotiaista potilaista 14 vuorokauden kuluessa (56 % 12/2024) ja 91 % 23-vuotta täyttäneistä kolmessa kuukaudessa (94 % 12/2024). Hammaslääkärin kiireettömälle vastaanotolle pääsi 96 prosenttia 0-22-vuotiaista potilaista kolmessa kuukaudessa (92 % 12/2024) ja 23-vuotta täyttäneistä potilaista 91 prosenttia kuudessa kuukaudessa (97 % 12/2024).	Toteutui pääosin ●
3. Digitaalisen sote- ja -perhekeskuksen palvelut otetaan käyttöön vaiheittain koko hyvinvointialueella.	Digitaalisen sote-keskuksen palvelut laajenivat vaiheittain lähes koko hyvinvointialueelle (98,8 %). Laajentumisen myötä sähköisissä palveluissa asiointien määrä kasvoi 38,0 prosenttiin. Digitaalisen sote-keskuksen osuus kaikista avovastaanoton kontakteista kasvoi 16,4 prosenttiin. Digitaalisessa sote-keskuksessa hoidetuista asiakkaista palasi kivijalkavastaanotolle tai päivystykseen 14 vuorokauden kuluessa 5,3 prosenttia.	Toteutui ✓
4. Hoitoonpääsy ja jatkuvuus paranevat, hoito- ja palvelutakuut toteutuvat.	Hoidon jatkuvuus -toimintamalli on käytössä 72 prosentilla väestöstä avosairaanhoidon vastaanotoilla. Lisäksi kaikissa sote-keskuksissa/-yksiköissä on nimetty paljon palveluita tarvitseville asiakkaille	Toteutui osittain ●

LIITE 5

Tavoitteet	Tavoitteen toteutumisen kuvaus	Tavoitteen toteutumisen arviointi
	omalääkäri/omahoitaja. Hoidon jatkuvuutta kuvaava COC-Indeksi on kuvattu kohdassa kaksi. Hoitotakuu ei toteutunut perusterveydenhuollossa eikä suun terveydenhuollossa (kuvattu kohdassa kaksi). Hoitoon pääsyä parannettiin tehostamalla rekrytointia, purkamalla jonoja lisätyöllä ja ostopalveluilla sekä jatkamalla hoidon jatkuvuuden ja hoidon tarpeen arvioinnin kehittämistä. Suun terveydenhuollossa laajennettiin digitaalisen ajanvarauksen käyttöönottoa hammastarkastukseen jonottaville osassa yksiköitä ja jatkettiin lohjenneen hampaan hoidon palvelusetelin käyttöä.	
5. Työttömien palvelut, kuntoutus ja hoito yhteensovitetään monialaisesti.	Työttömien terveystarkastuksiin liittyvää osaamista keskitettiin alueellisesti laadun parantamiseksi ja määrien lisäämiseksi. Samalla toimintamallia yhtenäistettiin koko hyvinvointialueella ottamalla käyttöön porrasteinen työttömien terveystarkastusten toimintamalli. Terveystarkastuksissa hyödynnetään Omaolon terveystarkastusta ja Medicubexin itsemittausten e-terveysasemaa. Työttömien terveystarkastuksia tehtiin 3,7 prosentille työttömistä (v. 2024), uudempaa tietoa ei ole vielä saatavilla.	Toteutui osittain 
6. Selkiytetään ja kehitetään eri maahanmuuttajaryhmien kotoutumisen prosesseja ja monialaista yhteistyötä sekä varmistetaan toimivat peruspalvelut.	Tehdään osana KotoPohde-hanketta.	Toteutui 
Hyvinvointialueen yhteiset palvelut		
1. Potilaat saavat somaattista sairaalahoitoa oikeassa paikassa oikeaan aikaan.	Hoitoa odottavien potilaiden keskimääräinen hoitopääsyaika (78 vrk) pysyi OYS-sairaalapalvelut ja ensihoito toimialueella lähes ennallaan 2022 lähtötilanteeseen (74vrk) verrattuna. Hoitojonoja purettiin 2025 vuoden aikana erillismäärärahalla, erityisen tehostetusti loppuvuodesta 2025. Keskimääräinen hoitoaika laski 2022 5,3 vuorokaudesta 4,7 vuorokauteen ja kotiin osastohoidosta siirtyvien potilaiden osuus kasvoi 72,5 %sta (1-12/2022) 82,0 %:iin (1-12/2025) kasvoi tavoitteiden mukaisesti. Päiväkirurgiana toteutettujen leikkausten määrä kasvoi tavoitteiden mukaisesti, niin lähtötilanteesta kuin edellisestäkin vuodesta. Jatkohoidon odotuspäivät laskivat merkittävästi 2022 vuoden lähtötilanteesta 3556 (1-12/2022) ollen 1-12/2025 381 vrk. Akuuttihoitoketjussa tehty kehittämistyö on keskeinen jatkohoidon sujuvuuden paranemisessa läpi koko hoitoketjun.	Toteutui pääosin 
2. Uuden yliopistollisen sairaalan tehokkuutta ja tuottavuutta parannetaan.	Kuuman sairaalan toiminnot muuttivat uuden sairaalan A- ja B-rakennuksiin loppuvuodesta 2025 ja loput muutot toteutuivat alkuvuodesta 2025. Tämän jälkeen on keskitetty toiminnan vakiinnuttamiseen ja toimintamallien optimointiin. F-taloon muutot toteutuivat aikataulun mukaisesti loppuvuodesta 2025. C-talon suunnittelu on käynnissä. Kaikkien osaamiskeskusten osalta toiminnot eivät kuitenkaan ole vielä fyysisesti lähekkäin. Uusien tilojen vaikutusta toiminnan tehostumiseen ei voida vielä täysin arvioida. OYSin leikkaussalien tuottavuus on kuitenkin kasvanut ja perioperatiivisen hoitotyön palkallista työpanosta kohti pysytään tuottaman nyt enemmän leikkaustoimenpiteitä (1-12/2023 53,8; 1-12/2025 62,5) ja saliaikaa (1-12/2023 127,0; 1-12/2025 141,9). Toimenpidekohtaisia saliaikoja on myös pysytty leanaamaan ja virka-aikaan tehtyjen leikkausten määriä kasvattamaan. Sairaansijojen kokonaismäärä on pienentynyt OYS kampuksella, ja vuodeosastojen kuormitusasteet ovat kasvaneet merkittävästi (1-12/2025 93,7 %; 1-12/2023 73,1 %). Kotisairaalan kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä, joka osaltaan auttaa selviämään pienemmällä vuodeosastopaikkamäärällä. Tietojärjestelmät eivät vielä kaikilta osin tue toiminnan muutosta ja niiden osalta on tullut myös viivästyksiä.	Toteutui 

LIITE 5

Tavoitteet	Tavoitteen toteutumisen kuvaus	Tavoitteen toteutumisen arviointi
3. Asiakas saa tarpeenmukaiset ja tarkoituksenmukaiset erikoissairaanhoidon avopalvelut.	Poliklinikoilla on tarkasteltu hoitokäytäntöjä, jonka vuoksi tarpeettomia ja vähähyötyisiä vastaanottoja on voitu vähentää. Digihoitopolut ovat monilla erikoisaloilla tulleet korvaamaan pre ja post käyntejä sekä puhe- luita. Avattujen digihoitopolkujen määrä kasvoi 2022->2025 198,1 % ja digihoitopolkujen määrä kasvaa edelleen. Digitaalisten asiointien määrä (9 821) kasvoi edellisvuodesta 32 % ja vuodesta 2022 155,5 %.	Toteutui ✓
4. Akuuttihoitoa järjestetään erikseen määritellyissä yksiköissä. <i>Muut jatkoselvittelyä tarvitsevat asiakkaat hoidetaan alueellisissa arviointi- ja kuntoutusyksiköissä.</i>	Akuuttihoidossa toteutettiin rakenteellisia muutoksia vähentämällä akuuttiosastojen paikkamääriä ja keskittämällä toimintaa alueellisesti isompiin yksiköihin. Samalla vahvistettiin kuntouttavaa palvelua lisäämällä kuntoutusyksiköitä. 1.3.2025 alkaen akuuttihoitoa tuotettiin 10 akuuttiosastolla. Sairaansijojen määrä oli 237 (kokonaismuutos -151 paikkaa, -38,9 %). Vuoden 2025 toteutuneiden sairaansijojen määrä oli 239,8. Akuuttiosastoilla toteutui yhteensä 87 531 hoitopäivää, ja hoitajaksojen keskimääräinen pituus oli 6,7 vuorokautta.	Toteutui ✓
5. Erikoissairaanhoidon järjestetään kustannustehokkaasti ja vaikuttavasti.	Kiireellinen yliopistosairaalasoinen hoito pystyttiin turvaamaan koko Pohteen alueelle sekä YTA-alueen hyvinvointialueille. Kiireettömän hoitoonpääsyn odotusajat eivät olleet lainmukaisella tasolla (yli 180 vrk odottaneita 3 068), yli 180 vrk odottaneiden osuus (23,3 %) kuitenkin laski edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Raskas leikkaustoiminta keskitettiin OYSiin alkuvuoden aikana lainsäädännön edellyttämällä tavalla ja leikkaustoimenpidemääriä on pystytty kasvattamaan myös jono- purun seurauksena. 1-12/2025 palvelujen myynti muille hyvinvointialueille toteutui yli budjetoidun. Ulkohyvinvointialuiden OYSin palveluiden käyttö kasvoi hieman edellisvuodesta erityisesti Naistentautien- ja synnytysten sekä Ortopedian- ja traumatologian erikoisaloilla.	Toteutui ✓
6. Kotisairaaloiminta on käytössä kaikille ikäryhmille koko hyvinvointialueella maantiede huomioiden. <i>Kotisairaaloiminnan avulla korvataan nykyisiä vuodeosastopaikkoja.</i>	Kotisairaala on laajentunut kattamaan koko Pohteen, lukuun ottamatta ulkoistettua Siikalatvan aluetta. Kontaktimäärät ovat kasvaneet 12,8 % verrattuna edellisvuoden vastaavaan aikaan. Uusia asiakkuusryhmiä on siirtynyt kotisairaalan asiakkuuteen.	Toteutui pääosin ●
7. Dialyysiyksikön tarjoamaa hoitoa järjestetään nykyisissä yksiköissä ottaen huomioon potilaiden palvelutarpeet.	Hoitoa järjestetään tällä hetkellä nykyisissä yksiköissä. Tavoite raportoidaan tarkemmin tilinpäätösvaiheessa. Dialyysiyksiköiden vuosittaiset käyntimäärät raportoidaan tilinpäätösvaiheessa.	Toteutui ✓
8. Ympäri vuorokautisia perusterveydenhuollon päivystyksiä on ainakin Oulussa, Oulaskankaalla ja Kuusamossa.	Ympäri vuorokautista perusterveydenhuollon päivystystä järjestetään Pohteella Oulussa ja Kuusamossa. Oulaskankaan sairaalan erikoissairaanhoidon ja perusterveydenhuollon yhteispäivystys muuttui aluevaltuuston päätöksen mukaisesti 1.4.2025 alkaen perusterveydenhuollon ympärivuorokautiseksi päivystykseksi. Pohde sai sosiaali- ja terveystieteiden ministeriön poikkeusluvan järjestää yksikössä ympärivuorokautista perusterveydenhuollon päivystystä 30.9.2025 saakka. Tämän jälkeen 1.10.2025 alkaen Oulaisissa järjestetään perusterveydenhuollon kiirevastaanottoa, joka on avoinna iltaisin kello 22 saakka vuoden jokaisena päivänä.	Toteutui ✓
9. Ensihoito yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa kehittää ja parantaa asiakkaiden terveystulosten	Ensihoidon palvelutasopäätöksen mukaiset potilaiden tavoittamisajat paranivat kaikilla alueilla vuoteen 2024 verrattuna, mutta heikkenivät 2022 vuoden lähtötilanteesta. Palvelutasopäätöksen tavoiteaikoihin ei vielä päästä, mutta kehitystyötä jatketaan edelleen. Ensihoidon palvelutasopäätöksen toteuma on esitetty taulukkomuodossa	Toteutui ✓

LIITE 5

Tavoitteet	Tavoitteen toteutumisen kuvaus	Tavoitteen toteutumisen arviointi
yhdenvertaista saata- vuutta, oikea-aikai- suutta ja jatkuvuutta Pohjois-Pohjanmaan yhteistyöalueella.	toimintakertomuksen luvussa 1.3 Toimintaympäristö sekä lukuina OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito toimialueen toimintatietojen mittariliitteessä. Ensihoito tekee tiivistä yhteistyötä erityisesti kotisairaalan, kotiksen, yhteispäivystysten, akuuttiosastojen ja kiirevastaanottojen kanssa. Uusia toimintamalleja on otettu käyttöön huomioiden yöpävystysten päättymisen Raahessa ja Oulaisissa vuoden 2025 aikana. Niiden ensihoito tehtävien määrä, joissa potilasta ei kuljeteta (1-12/2025, 31 095), laski edellisvuodesta -6,4 %. Ensihoidon hälytystehtävien kokonaismäärä jatkoi pientä laskua (-2,1 %) edellisvuoteen verrattuna, mutta hälytysmäärät eivät ole täysin vertailukelpoisia 2022 tilanteeseen, johtuen ensihoidon tietojärjestelmien muutoksesta 2024 vuoden aikana, jolloin siirryttiin käyttämään kansallista KEJO kenttäjohto järjestelmää. 2024 vuoteen verrattuna A- ja D-kiireellisyysluokkien tehtävämäärät kasvoivat hieman. Tarkemmat tiedot löytyvät OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito toimialueen mittariliitteessä.	
10. Vaativa lastensuojelun sijaishuolto tuotetaan omana toimintana.	Pohteen oman tuotannon lastensuojeluyksikkö Helmi on aloittanut toimintansa helmikuussa 2025.	Toteutui pääosin ●
11. Perhehoidon, omaishoidon ja henkilökohtaisen avun keskuskeskukset ovat käytössä koko hyvinvointialueella erityisryhmille. <i>Keskukset mahdollistavat turvallisen kotona asumisen.</i>	Omaishoidontuen myöntämisperusteet ja palkkiot yhtenäistetty 1.1.2023 lähtien, vammaispalvelulain mukaisen henkilökohtaisen avun myöntämisperusteet 1.1. 2024 lähtien. Keskusten toimintaa on kehitetty vakiinnuttamisrahahankkeessa.	Toteutui pääosin ●
12. Matalan kynnyksen kuntoutuspalvelut toimivat lähellä, tasapuolisesti, oikeaan aikaan, vaikuttavasti, kustannustehokkaasti sekä yhteen sovitettuna muihin palvelujärjestelmän osiin.	Perustason hoitoon pääsytiedosta voidaan raportoida luotettavasti fysioterapian hoitopääsytietoa. Kirjaamista ohjeistettu ja yhtenäistetty vastaamaan kansallisia ohjeistuksia. Kuntoutuksen ohjauskeskus käynnistynyt ja fysioterapian suoravastaanottotoimintaa kehitetty osana hoidonjatkuvuusmallia.	Toteutui pääosin ●
13. Apuvälinekeskuksen toiminta laajenee hyvinvointialueella.	Apuvälinepalveluiden ohjauskeskuksen toiminta on vakiinnutettu. Ohjauskeskus vastaa lähetekäsittelystä, apuvälinehankintojen kilpailutuksista, hyvinvointialueen logistiikasta ja Pohteen taseisista yhtenäisistä toimintamalleista. Tekniikan palveluja siirretty omaan toimintaan. Kuusamon ja Oulaisten aluekeskusten toiminta on käynnistynyt.	Toteutui ✓
14. Terapioiden ja hoitojen toteutustapoja monipuolistetaan.	Kuntoutuksen ohjauskeskus käynnistynyt. Yhteistyössä ikäihmisten palveluiden kanssa on kehitetty kotikuntoutus- ja kuntoutusyksiköitä. Fysio- ja toimintaterapiassa käytönotettu palvelusetelit.	Toteutui osittain ●
15. Tarpeenmukaiset ja yhdenvertaiset diagnostiiset peruspalvelut sote-keskuksiin.	Kuvantamisen peruspalvelut on yhteensovitettu sote-keskusten palveluverkkoon. Peruspalveluita tarjotaan laajan palvelun sote-keskuksissa ja erikseen määritellyissä sote-keskuksissa. Sonograferien työpanosta on vahvistettu, ja heidän tekemien ultraäänitutkimusten osuus on noussut.	Toteutui ✓
16. Vaativan kuvantamisen organisointi sairaalaverkon mukaisesti.	Laajat kuvantamisen palvelut toteutetaan OYSissa, Kuusamossa, Raahessa ja Oulaisissa. Kysynnän laskeminen ja muutot uusiin sairaalalaskennuksiin ovat näkyneet MRI- ja TT-laitteiden käyttöasteiden pienene- misenä.	Toteutui ✓
17. Välinehuollon prosessin yhtenäistäminen, logististen yhteyksien ja OYSin välinehuolto-	Välinehuollon palveluverkon uudistamisessa tavoitteena on ollut vähentää välinehuoltoon liittyviä riskejä ja tehostaa toimintaa. Toimipisteitä on vähennetty suunnitelmallisesti osana järjestämissuunnitelman ja TUTA-ohjelman tavoitteita. Yksiköiden määrä on vähentynyt 16:sta	Toteutui pääosin ●

LIITE 5

Tavoitteet	Tavoitteen toteutumisen kuvaus	Tavoitteen toteutumisen arviointi
keskuksen volyymiedun hyödyntäminen.	seitsemään yksikköön. Viimeiset muutokset siirtyvät alkuvuoteen 2026. Toteutumista on hidastanut muun muassa instrumenttien vähyyys.	
18. Apteekkitoimintojen alueellinen koordinointi lääketurvallisuuden toimitusvarmuuden ja varautumisen parantamiseksi.	Apteekkitoimintojen palveluverkon muutos toteutettiin vuoden 2023 aikana. Lääkelogistiikka saatiin toimimaan ja tilojen saneerauskuiluilta vältyttiin palveluverkon muutoksista johtuen. Varautuminen on huomioitu esimerkiksi apteekkien tarpeenmukaisilla lääkevarastoilla.	Toteutui ✓
19. Potilaiden lääkehaittatapahtumien vähentäminen	Pohteella on perustettu lääkehoitotyöryhmä. Lääkehoitosuunnitelmia on päivitetty tai ovat päivityksessä. Säännöllisiä lääkehoitoon liittyviä koulutuksia on valmisteltu ja aloitus on vuoden 2026 puolella. Robotiikan käyttöönoton valmistelulla tähdätään lääkehaittojen vähentämiseen. Haipro-järjestelmän kautta ilmoitettujen lääkehaittatapahtumien määrä on kasvanut vuosittain vuodesta 2023. Hyvinvointialueen käynnistymisen myötä toimintamalleja on yhtenäistetty ja kannustettu henkilöstöä tekemään matalalla kynnyksellä Haipro-ilmoituksia. Lääkehaittatapahtumailmoitusten perusteella voidaan muun muassa havaita koulutustarpeita ja epäkohtia sekä parantaa toiminnan laatua sekä asiakas- ja potilasturvallisuutta.	Toteutui osittain ●
20. Diagnostisten tutkimusten vaikuttavuuden parantaminen.	Diagnostisten tutkimusten vaikuttavuutta on edistetty muun muassa otamalla käyttöön tekoälyohjelmistoja toiminnan nopeuttamiseen ja laadun hallintaan. Ohjeistuksia on päivitetty. Diagnostisten tutkimusten osalta on osallistuttu Pohteen hoitoketjutyöhön, jonka tavoitteena on tutkimusten vaikuttavuuden parantaminen. Alueellisesti palveluiden saatavuutta on yhdenmukaistettu. Diagnostisten tutkimusten ostopalveluita on kotiutettu, ja kustannuksia on saatu vähennettyä. Vuoden 2025 aikana kustannukset vähenivät 22 prosenttia edellisvuoteen verrattuna.	Toteutui pääosin ●
Yhteistyöalueen yhteiset palvelut		
1. YTA-sopimuksen hyväksyminen joulukuussa 2022	YTA sopimus hyväksyttiin vuoden 2022 lopussa. Uuden sopimuksen valmistelu on alkanut vuoden 2025 alusta ja uusi sopimus on tarkoitus saada voimaan vuoden 2026 alusta.	Toteutui ✓
2. Pohjoisen YTA:n yhteinen matkapalvelukeskus vastaa henkilökuljetusten järjestämisestä, koordinoinnista ja hankinnasta	Pohteen liikkeenluovutus toteutunut keskitetyn välityksen osalta 1.1.2025. Pohteen henkilökuljetuspalveluiden hankinnan osalta liikkeenluovutus ei ole vielä toteutunut. Toteutuu myöhemmin.	Toteutui pääosin ●
3. Lapset, nuoret ja perheet saavat tarpeen mukaisesti vaativimman tason tukea	Osaamis- ja tukikeskus (OT) koordinaatiovastuu liitetään sosiaalialan osaamiskeskusrakenteen valmisteluun. OT-pilotin YTA-alueen hankerahoitus päättyy vuoden 2025 loppuun mennessä. Pohjois-Suomen sosiaalialan osaamiskeskuksen koordinaatiovastuu on nyt Lapin hyvinvointialueella. Syksyn 2025 aikana sosiaalialan osaamiskeskuksen toimintaa on suunniteltu YTA-yhteistyössä. Työryhmässä on ollut mukana OT-keskuksen näkökulma ja toiminta on suunniteltu jatkuvaksi sosiaalialan osaamiskeskuksessa.	Toteutui pääosin ●
4. Osuuskunta Tervian ja mahdollisesti Docta Oy:n osaajapoolien laajentuminen YTA-alueelle	YTA yhteisen kehittämishankkeen Oikea osaaja -selvityksessä kartoitetaan tarvetta osaamisen jakamiseen ja mahdollisuuksia yhteistyöhön muiden ammattiryhmien (hoitohenkilöstö ja sosiaalityö) osalta Pohjois-Suomen yhteistoiminta-alueella. YTA-kehittämishankkeen tiimoilta on nostettu esiin Tervia Osaajien toiminnan laajentamisen mahdollisuuksia. Hyvinvointialueet ovat nimenneet työryhmän arvioimaan Tervia Osaajien toiminnan laajentamisen riskejä ja mahdollisuuksia SWOT-analyysityyppisesti. Syksyn 2025 aikana tarkasteltiin mahdollisuuksia toiminnan laajenemiselle ja sitä ei nähty tarkoituksen mukaiseksi. Tervian toiminnan jatkuminen	Toteutui vähäisesti ●

LIITE 5

Tavoitteet	Tavoitteen toteutumisen kuvaus	Tavoitteen toteutumisen arviointi
	nykyisessä muodossa on haastavaa ja näin ollen Tervian toiminnan jatkumista nykyisellään ei taloudellisten perusteiden näkökulmasta nähdä mahdollisena.	
5. Yhteisen asiakas- ja potilastietojärjestelmän käyttöönotto YTA-alueella	YTA:lle on perustettu tietohallinnon ohjausryhmä, joka koordinoi tavoitteen toteutumista. Ensivaiheessa sosiaalihuollon Sagan käyttöönottavat Lapha, Kainuu sekä Pohde ja Esko-potilastietojärjestelmän puolestaan Lapha ja Pohde. UNA OY on tehnyt tiekartan APTJ-ratkaisuiden yhtenäistämistä pohjoisella YTA-alueella.	Toteutui ✓
6. Järjestämislain mukaisen sote-valmiuskeskuksen käynnistäminen YTA-alueella	YTA:n varautumisen ohjausryhmä on perustettu keväällä 2023 ja se on kokoontunut suunnitellusti (VNA 308/2023) YTA-tasoisien valmiussuunnitelmien kirjoittaminen on aloitettu ja etenee aikataulussaan. Pohjois-Suomen sosiaali- ja terveydenhuollon valmiuskeskus ohjaa työtä.	Toteutui ✓
7. TKIO-toiminnot toteutuvat yhteistyöaluetasoisessa suunnitelmaan perustuen	Yhteisen strategisen TKIO-suunnitelman valmistelu on aloitettu.	Toteutui osittain ●
8. Asukkaiden hyvinvointia edistävä yhteistyö hyvinvointialueiden välillä	Tavoitteiden ja mittarien määrittely ei toteutunut kaudella 2023-2025. Alustavaa tunnustelua YTA-tason yhteistyöstä on tehty. Tavoite asukkaiden hyvinvointia edistävästä yhteistyöstä hyvinvointialueiden välillä ei toteutunut ja asiaan palataan myöhemmin.	Ei toteutunut lainkaan ●

LIITE 6
Liite 6: Rakennemuutoksen eteneminen järjestämissuunnitelman mukaisesti

Järjestämissuunnitelman rakennemuutoksen tavoitteiden toteutumista on kuvattu seuraavasti:

Toteutui	●
Toteutui osittain	●
Ei toteutunut	●

Indikaattori ja valtuustokauden tavoite / suunnitelma 2023–2025 + lisätyinä TUTA2 muutokset	Lähtö- tilanne (2023)	TP 2024	TP 2025	Tavoitteen toteutuminen
1. Yhteisöllinen asuminen (sosiaalihuolto)				
Asumispaikkojen muutos				
Lähtötilanne 309 yhteisöllisen asumisen asumispaikkaa, tavoitteena lisätä paikkamäärää 158 paikalla, jolloin paikkoja yhteensä 467. *Yhteisöllisen asumisen lähtötilanteen paikkamäärä tarkentunut.	309	297, lisäty 29 omaan tuotantoon	300	Toteutui osittain ●
2. Ympäri vuorokautinen palveluasuminen (sosiaalihuolto)				
Asumispaikkojen muutos				
Lähtötilanne 3 228 ympärivuorokautisen asumisen asumispaikkaa, tavoitteena vähentää paikkamäärää 146–156 paikalla vuonna 2023 ja yhteensä 260–280 paikalla vuoteen 2025 mennessä, jolloin paikkoja yhteensä 3 072 - 3 082. *Tilastokeskuksen väestöennusteen päivittyminen vuonna 2024, laskee vuoden 2025 tavoitepaikkamäärää	3 228	3 101	2 996	Toteutui ●
Ympäri vuorokautisen palveluasumisen peittävyys (%) 75-vuotta täyttäneillä				
Vuoteen 2025 tavoitepeittävyys yli 75- vuotiaiden osalta on 6 %.		6,5 %	6,1 %	Toteutui osittain ●
3. Arviointi- ja kuntoutusyksikkö (sosiaalihuolto)				
Arviointi- ja kuntoutusyksikköpaikkojen muutos				
Lähtötilanne 280 arviointi- ja kuntoutuspaikkaa, tavoitteena lisätä paikkamäärää 52 paikalla vuoteen 2025 mennessä, jolloin paikkoja yhteensä 332. Tarkentunut TUTA2: Arviointi- ja kuntoutusyksikköpaikkoja lisätään 13 paikkaa ja paikkoja keskitetään isompiin yksiköihin, tavoitepaikkamäärä (332) saavutetaan 2025.	280	350	357	Toteutui ●
4. Akuuttihoito (terveydenhuolto)				
Akuuttihoitopaikkojen muutos				
Lähtötilanne 388 akuuttihoitopaikkaa, tavoitteena vähentää paikkamäärää 122 paikalla vuoteen 2025 mennessä, jolloin paikkoja yhteensä 266. Tarkentunut TUTA2: Akuuttiosastopaikkoja vähennetään (29 paikkaa) ja	388	237	237	Toteutui ●

LIITE 6

Indikaattori ja valtuustokauden tavoite / suunnitelma 2023–2025 + lisätyinä TUTA2 muutokset	Lähtö- tilanne (2023)	TP 2024	TP 2025	Tavoitteen toteutuminen
akuuttiosastopaikat keskitetään alueellisesti isompiin yksiköihin. Yksityisten palvelujen tuottajien rooli akuutti-osastopalvelujen tuottajana tarkastellaan sopimusten päätyttyä.				
5. Laitoshoito (sosiaalihoito)				
Laitoshoitopaikkojen muutos				Toteutui
Lähtötilanne 126 laitoshoitopaikkaa, tavoitteena vähentää paikkamäärää 54 paikalla vuoteen 2025 mennessä, jolloin paikkoja yhteensä 72.	126	22	Pitkäaikaiset sosiaalihoitolain mukaiset laitospalvelun paikat loppuneet 31.8.2025	
Laitoshoitopaikkojen peittävyys (%) 75-vuotta täyttäneillä		0,1 %	0 %	Toteutui 
6. Sairaalahoido (terveydenhuolto)				
Sairaalahoitopaikkojen muutos				Toteutui
Lähtötilanne 1 007 sairaalahoitopaikkaa, tavoitteena vähentää paikkamäärää 165 paikalla vuoteen 2025 mennessä, jolloin paikkoja yhteensä 842.	1 007	841	765	
Tarkentunut TA2025: Oulaskankaan erikoissairaanhoidon osastojen sulkeminen (vähennys 36), uuden sairaalan paikkalukua tarkennetaan uusien toimintamallien ja määrärahojen rajoissa, Geriatrian ja yleislääketieteen keskuksen dynaaminen paikkaluku (vaihteluväli 246-299).				
7. Psykiatrinen osastohoito (terveydenhuolto)				
Osastohoitopaikkojen muutos				Toteutui
Lähtötilanne 201 psykiatrisen osastohoidon paikkaa, tavoitteena vähentää paikkamäärää 16 paikalla vuoteen 2025 mennessä, jolloin paikkoja yhteensä 185.	201	186	177	

LIITE 7

Liite 7: Pelastustoimen palvelutasopäätöksen toteutuminen

Sosiaali- ja terveydenhoitopalveluiden järjestämissuunnitelmaa vastaava asiakirja on pelastustoimen puolella palvelutasopäätös. Palvelutasopäätös on hyvinvointialueen pelastustoimen lakisääteinen päätös siitä, kuinka se järjestää pelastustoimen lakisääteiset ja muut palvelutasopäätöksessä sovitut tehtävät alueellaan. Keskeisen osan näistä palveluista muodostavat lakisääteiset tehtävät, kuten pelastustoimelle kuuluva ohjaus, neuvonta, turvallisuusviestintä, valvonta, väestönsuojelu ja pelastustoiminta. Pelastustoimelle vapaaehtoinen tehtävä on muun muassa ensihoitopalvelua tukeva ensivastetointi. Pelastustoimen palveluiden laillisuutta, saatavuutta ja laatua valvoo Lupa- ja valvontavirasto.

Pelastustoimen palveluita arvioidaan lakisääteisyyden ja palvelutasopäätöksen näkökulmasta sekä laajemmin strategisten ja muiden tavoitteiden näkökulmasta. Vuosia 2024–2025 koskevaan palvelutasopäätökseen kirjattu pelastuslaitoksen strategiaohjaus pohjautuu Valtioneuvoston määrittämiin pelastustoimen valtakunnallisiin strategisiin tavoitteisiin, Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen strategiaan tavoitteisiin sekä Pohjois-Pohjanmaan pelastuslaitoksen omiin strategisiin tavoitteisiin ja tarpeisiin. Näiden mukaan pelastuslaitoksen vuoden 2025 tavoitteiden keskiössä on ollut:

1. Palveluiden lakisääteisyys, laatu, tasavertainen saatavuus ja asiakaskeskeisyys.
2. Tiedolla johtaminen sekä riskiperusteisuus ja vaikuttavuus palveluiden suunnittelussa, tuottamisessa ja kehittämisessä.
3. Henkilöstön riittävyys, osaaminen ja hyvinvointi.
4. Palvelutuotannon jatkuvuus kaikissa olosuhteissa sekä valmius kansallisten rakenteiden mukaiseen kansainväliseen pelastustoimintaan joko avun vastaanottajana tai antajana.
5. Monipuolinen ja kehittyvä yhteistyö pelastustoimen sisällä ja hyvinvointialueella.
6. Pelastuslaitoksen talouden hallinta sekä hallinto- ja ohjausjärjestelmän selkeys.
7. Rohkea sekä määrätietoisesti johdettu uudistaminen ja kehittäminen.

Yleiskuva palveluiden toteutumisesta

Kulunut vuosi 2025 oli Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen pelastustoimelle toimintaa kehittävä. Hyvinvointialueuudistuksen siirtymävaihe vuonna 2023 ja vuosien 2023–2024 voimakkaat talouden rajoitteet jäivät pelastustoimessa pääosin taakse. Tämä mahdollisti muun muassa kertyneen henkilöstö- ja kalustovelan hallitun korjaamisen sekä keskittymisen palvelutuotannossa todettujen epäkohtien korjaamiseen ja palveluiden

**LIITE 7**

yleisempään kehittämiseen. Toimenpiteet tukivat samalla vuodesta 2025 alkaen keski-öön nostetun henkilöstöjohtamisen ja työhyvinvoinnin kehittämistä. Syksyllä 2025 toteutetun Mitä kuuluu -kyselyn tulokset osoittivat osaltaan, että työhyvinvoinnin kehittämisessä on päästy eteenpäin. Palveluiden lakisääteisyys toteutui isossa kuvassa hyvin, mutta paikallisia ja/tai palvelukohtaisia puutteita esiintyi.

Pelastustoimen palveluiden tuottamisen ohella vuotta 2025 työllisti pelastustoimen toimintaympäristö- ja riskianalyysin päivitys sekä vuosia 2026–2029 koskevan palvelutasopäätöksen valmistelu. Lisätyötä aiheutti muun ohella myös Pohjois-Suomen yhteistyöalueen tilanne- ja johtokeskus, joka toiminta käynnistyi keväällä 2025 osana Pohjois-Pohjanmaan pelastustoimen organisaatiota. Yksi vuoden 2025 isoista ponnistuksista oli myös kansainvälinen Rescue Borealis -harjoitus, joka järjestettiin Oulussa syksyllä 2025. Toimialan tilaratkaisut vaativat merkittävää työpanosta kiinteistöjen nykytilan arvioinnissa ja korvaavien tilaratkaisuiden kartoituksessa. Vuonna 2025 käynnistettiin Kuusamon paloaseman rakennusprojekti, joka on vaatinut toimialan sisältä merkittävää panosta.

Onnettomuuksien ehkäisyn palvelualue

Onnettomuuksien ehkäisyn palvelualueen kolme keskeisintä tehtäväkokonaisuutta ovat turvallisuusviestintä ja valvonta sekä valmiussuunnittelu. Palvelualue huolehtii myös palontutkinnan sekä valmiussuunnittelun järjestelyistä.

Vuoden 2025 turvallisuusviestintään sisältyi yhteensä noin 433 tapahtumaa, joissa tavoitettiin yhteensä noin 34 175 henkilöä eli noin 8,2 prosenttia alueen väestöstä. Tapahtumien määrä laski vuodesta 2024 noin -23 prosenttia ja osallistujien noin -9,2 prosenttia, mutta palvelutasopäätökseen kirjattu määrällinen tavoite vähintään 7 prosenttia väestöstä toteutui. Turvallisuusviestinnän tapahtumat kohdistuivat noin 80 prosenttisesti turvallisuusviestintäsuunnitelman mukaisiin kohderyhmiin, kuten lasten ja nuorten turvallisuusopetukseen. Kohdentumisen toteuma heikkeni hieman vuoden 2024 toteumasta, mutta on hyvällä tasolla.

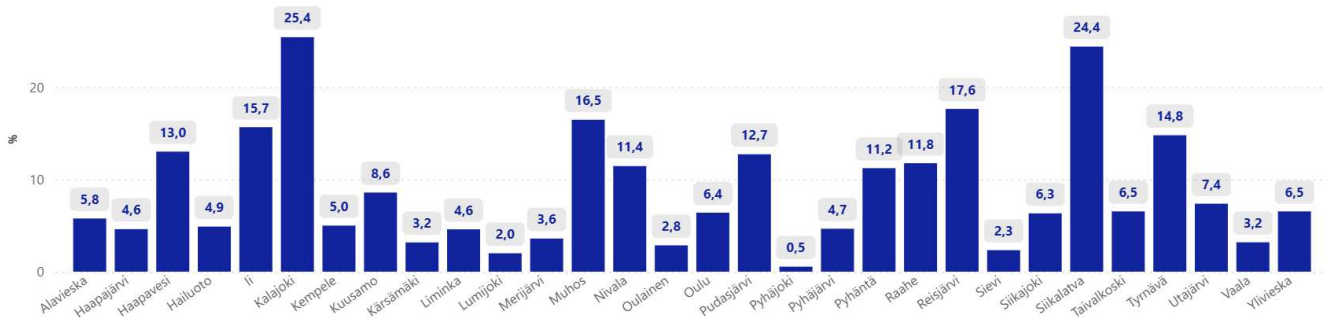
Turvallisuusviestinnän vuoden 2025 valtakunnallinen toteuma oli noin 14,6 prosenttia väestöstä, joka on aiempien vuosien tapaan korkeampi kuin Pohjois-Pohjanmaalla. Turvallisuusviestinnän toteumassa on ollut ja oli myös vuonna 2025 kuntakohtaisia eroja. Toteuma vaihteli kunnittain 0,5–25 prosentin välillä (v. 2024 4–21 %). Toteumahaasteet huomioitiin vuosia 2026–2029 koskevan palvelutasopäätöksen valmistelussa, jossa turvallisuusviestintään lisättiin Pohjois-Pohjanmaan pelastustoimen ensimmäinen päätoiminen turvallisuuskouluttajan virka.



LIITE 7

Turvallisuusviestinnän osallistujamäärä kunnittain (% asukasmäärästä)

Vuosi ● 2025



Kaavio 1. Vuoden 2025 turvallisuusviestinnän toteutuminen kunnittain (prosenttia kunnan asukasmäärästä)

Turvallisuusviestintää on toteutettu myös sosiaalisessa mediassa. Pelastuslaitoksella on tilit Facebookissa, Instagramissa, LinkedInissä, YouTubeissa ja viestipalvelu X:ssä. Pelastuslaitoksen sosiaalisen median tileille tehtiin yhteensä 282 julkaisua, joihin kohdistui lähes 1,7 miljoonaa katselukertaa.

Määrävalvein tehtävän valvonnan toteuma oli noin 82 prosenttia (v. 2025 n. 91 %), joka on samaa tasoa kuin vuoden 2025 valtakunnallinen toteuma. Valvonnan toteumaa rasitti lähes koko vuoden jatkunut noin 2–2,5 henkilön henkilöstövaje. Henkilöstövaje aiheutti osaltaan toteumaeroja kuntien välillä (toteumat 15–100 %). Ennalta suunniteltuja valvontakäyntejä suoritettiin noin 1 400 kappaletta ja muita valvontasuunnitelman mukaisia valvontatehtäviä noin 2 450 kappaletta. Pelastustoimialaan ja turvallisuuteen liittyviä lausuntoja ja muita asiantuntijapalveluita annettiin lähes 2 800 kertaa. Aiheina olivat muun muassa rakennushankkeet, kaavahankkeet, rakennusten palotekniset laitteistot, kemikaaliturvallisuus, pelastussuunnitelmat sekä pelastustoimialaan liittyvä neuvonta ja ohjaus. Päivystävä palotarkastaja -palvelu (puhelin ja sähköposti arkisin kello 8.30–15.30) toimi suunnitellusti koko vuoden ajan.

Pelastustoimelle kuuluva palontutkinta toteutuu kohtalaisen hyvin. Palon syttymissyy on arvioitu vähintään I-tason tutkintana noin 92,5 prosentissa tulipaloista (v. 2024 n. 91,0 %). Toteuma on noin 4,0 prosenttia korkeampi kuin Suomessa keskimäärin. Perusteellisempi II-tason tutkinta on toteutunut palvelutasopäätöksen mukaisesti kaikissa vakavia henkilövahinkoja aiheuttaneissa tulipaloissa ja noin 66 prosentissa paloista (v. 2024 n. 51 %), joissa omaisuusvahinkoon perustuva tutkintakynnys 50 000 euroa ylittyi. PTP-kauden 2024–2025 aikana todettiin, että tutkintakynnyksen raja 50 000 euroa kirjattiin liian pieneksi. Suomessa yleisimmin käytetty tutkintaraja on 200 000 euroa. Pelastuslain 41 §:n edellyttämä tuottamuksellisten tai tahallisten palojen ilmoittaminen poliisille toteutui vain noin 46 prosenttisesti (v. 2024 n. 54 %). Toteuma ei ole hyväksyttävällä tasolla.

LIITE 7
Taulukko 1: Onnettomuuksien ehkäisyn keskeisten palveluiden toteumat vuonna 2025.

Keskeiset mittarit	Tavoite palvelutasopäätöksessä	Toteuma 1–12/2025	Toteuma 1–12/2024
Määrävälein tehtävä valvonnan toteuma.	100 % valvontasuunnitelman mukaisesta.	82,0 %	91,1 %
Turvallisuusviestinnän toteuma ja kohdentuminen	Tavoittavuus ≥ 7 % alueen väestöstä. Kohderyhmät turvallisuusviestintäsuunnitelman mukaisia (100 %).	Väestö 8,2 % Kohdentuminen 80 %	Väestö 9,0 % Kohdentuminen 85 %
Onnettomuuksien ehkäisytyö vähentää osaltaan onnettomuuksien määrää	Hälytystehtävien määrä laskee	6 817 kpl	6 630 kpl
Palontutkinnan toteutuminen	Vähintään I-tason tutkinnan toteutuminen (syttymissy arvioitu)	92,5 %	91,4 %

Yksi vuoden 2025 onnistumisista on varautumiseen ja valmiussuunnitteluun tarvittavan henkilöstöresurssin resurssivajeen korjaantuminen. Vuosien 2023–2024 käytännössä vajaan yhden henkilön kokonaisresurssi korjaantui siten, että tehtävään on kaksi päätoimista henkilöä ja lisäksi useita henkilöitä, jotka tekevät myös varautumiseen liittyviä tehtäviä muun työn ohella. Täydentynyt resurssi mahdollisti muun muassa suunnitteluvajeen asteittaisen korjaamisen ja keskittymisen pelastustoimelle tärkeään jatkuvuudenhallinnan kehittämiseen.

Pelastustoiminnan palvelualue

Vuoden 2025 hälytystehtävien kokonaismäärä oli 6 817 tehtävää, joka on noin 2,8 % prosenttia suurempi kuin vuonna 2024 (yht. 6 630 tehtävää), mutta noin 9,7 % pienempi kuin vuosina 2022–2024 keskimäärin (ka 2022–2024 yht. 7 550 kpl). Tavoite hälytystehtävien määrän laskemiseksi olisi toteutunut ilman 27.–28. joulukuuta puhaltanutta Hannes-myrskyä. Myrsky aiheutti kahdelle päivälle lähes 400 vahingontorjuntatehtävää. Vuoden 2025 asukasmäärään suhteutettu hälytystehtävien kokonaismäärä oli 16,3 kpl per 1000 asukasta, kun se koko Suomessa oli 16,9 kpl. Ilman ensivastetehtäviä vastaava määrä oli 13,8 kpl (Suomi 14,9 kpl).

Vuoden 2025 onnettomuuksista Hiironen (Oulu) kerrostalopaloa voidaan pitää omaisuusvahingoiltaan suuronnettomuutena. Muita vastaavan kokoluokan onnettomuuksia ei tapahtunut. Varsinaisten rakennuspalojen arvioitu keskimääräinen omaisuusvahinko oli noin 88 000 euroa, kun se vuotta aiemmin oli noin 134 000 euroa. Maastopaloissa palanut pinta-ala oli yhteensä noin 57 hehtaaria suurimman palon pinta-alan ollessa noin 10 hehtaaria. Määrät ovat poikkeuksellisen pienet. Vuoden 2025 rakennuspaloissa menehtyi 2 henkilöä (v. 2024 yht. 6 henkilöä). Tavoite onnettomuuksista aiheutuvien henkilö- ja omaisuusvahinkojen vähentämiseksi toteutui.

**LIITE 7**

Pelastustoiminnan palveluita tuotettiin palvelutasopäätöksen mukaisesti 46 paloasemalta. Kiireellisten tehtävien toimintavalmiusajat toteutuivat ensimmäisen pelastusyksikön, tehokkaan pelastustoiminnan alkamisen ja pelastusjoukkueen osalta hyvin (vähimmäistaso riskiluokittain vähintään 50 %). Myös kiireellisten tehtävien riskiluokista riippumattomat toimintavalmiusajan mediaanit toteutuivat pääosin hyvin. Palvelutasopäätöksessä määritetty pelastusjoukkueen tavoiteaika ylittyi hieman keskiuurissa ja niitä suuremmissa tehtävissä.

Lupa- ja valvontavirastossa valvonta-asiana olevien toimintavalmiuden ongelmaluokituksen määrä väheni vuoden 2025 aikana viidestä kahteen. Ongelmaluokitus muodostuu, jos riskiluokituksen kohdistuneita kiireellisiä hälytystehtäviä ei tavoiteta vaaditusti neljänä vuotena peräkkäin. Ongelmaluokituksen ovat edelleen Oulun Toppilan alueella (I-luokka) ja Oulunsalon alueella (II-luokka). Puutteita pyritään korjaamaan osin paloasemahankkeella ja osin toimintaa kehittämällä. Sellaisten riskiluokituksen määrä, joita ei tavoitettu vuoden 2025 aikana vaaditusti, oli yhteensä 17 kpl, kun niitä vuotta aikaisemmin oli 42 kpl (-59,5 %). Toimintavalmiuseräilytösten toteumat ovat kehittyneet yleisellä tasolla positiiviseen suuntaan.

Pelastustoiminnassa on ollut paikallisesti huolena Vaalan paloasema sekä puutteet suorituskykyvaatimusten toteutumisessa osalla paloasemista, joiden toiminta perustuu sopimushenkilöstön käyttöön. Vaalan paloaseman sopimushenkilöstön määrä ja toimintavarmuus eivät ole olleet kiireellisen pelastustoiminnan edellyttämällä tasolla. Tilanne on aiheuttanut toimintavalmiuseräilytösten ylittymistä sekä myös avunsaannin viivästyksiä. Paloaseman lähtövarmuutta ja -vahvuutta on tuettu ylimääräisellä henkilöstöresursseilla sekä henkilöstön siirroilla muilta paloasemilta samalla, kun paloaseman lähtövarmuutta on varmistettu hälytysvasteellisin toimenpitein.

Vuoden 2025 aikana toteutettiin palvelutasopäätöstä toteuttavia kalustohankintoja, joilla vastataan paloasemien suorituskykyvaatimuksiin eräissä vaativissa pelastustoiminnan tehtävissä. Uusi kalusto mahdollistaa esimerkiksi rakennuspalojen sammuttamisen aiempaa tehokkaammin ilman paineilmalaitteita tapahtuvaa savusukellusta palavaan tilaan.

Vuoden 2025 hälytystehtävissä kohteessa toimineen henkilöstön keskimääräinen henkilövahvuus oli noin 5,0 henkilöä (v. 2024 ka 4,6) henkilöä vaihdellen ensivastetehtävien noin 3,4 henkilöstä rakennuspalojen noin 13 henkilöön. Ensilähdön sammutusautojen ja säiliösammutusautojen toiminta-ajan mediaani hälytystehtävissä oli noin 36 minuuttia (v. 2024 38 min). Kaikkien hälytystehtävien henkilötyötuntisumma oli yhteensä noin 39 200 tuntia (v. 2024 yht. n. 40 800), kun huomioidaan tehtävälle kirjautuneiden yksiköiden toiminta-aika ja henkilövahvuus. Hälytystehtäviin käytetty työmäärä laski noin 4 prosenttia vuoden takaisesta.

Pelastustoiminnan henkilötyötuntimäärästä noin 53 prosenttia muodostui päätoimisen henkilöstön työstä ja noin 47 prosenttia sopimushenkilöstön työstä. Vuonna 2024 suhde oli päätoimiset 59 prosenttia, sopimushenkilöstö 41 prosenttia. Vuoden 2024 painotukseen vaikutti osaltaan tuottavuus- ja taloudellisuustoimenpiteet, joilla kiireettömiä tehtäviä ohjattiin ensisijaisesti päätoimisen henkilöstön hoidettavaksi. Säästötavoite toteutui,



LIITE 7

mutta toisaalta kiireettömiin tehtäviin liittyvä avunsaantiaika piteni merkittävästi kunnissa, joiden alueella ei ollut päivystävää paloasemaa. Kiireettömien tehtävien hälytystoimintaa uudistettiin vuonna 2025 siten, että hälytettävän yksikön valinta perustuu tehtävän sijainnin lisäksi paloaseman suorituskykyyn ja harkintaan hälytettävän yksikön taroituksenmukaisuudesta.

Taulukko 2: Kiireellisen pelastustoiminnan toimintavalmiusaikavaatimusten toteutuminen vuonna 2025.

Mittarit	Tavoite palvelutasopäätöksessä	Toteuma 1–12/2025	Toteuma 1–12/ 2024
Ensimmäisen yksikön toimintavalmiusaikavaatimusten toteutuminen pelastustoimen kiireellisissä lakisääteisissä tehtävissä.	Riskiluokittain $\geq 50\%$ (riskiluokan IV ruuduissa vaatimus on ohjeellinen)	I-lk. 79,3 % II-lk. 86,7 % III-lk. 97,7 %	I-lk. 72,1 % II-lk. 86,0 % III-lk. 95,5 %
Tehokkaan pelastustoiminnan alkamisen toimintavalmiusaikavaatimusten toteutuminen pelastustoimen kiireellisissä lakisääteisissä tehtävissä.	Riskiluokittain $\geq 50\%$ (riskiluokan IV ruuduissa vaatimus on ohjeellinen)	I-lk. 98,1 % II-lk. 88,3 % III-lk. 90,8 %	I-lk. 93,0 % II-lk. 88,2 % III-lk. 90,2 %
Ensimmäisen yksikön riskiluokista riippumaton toimintavalmiusajan mediaani pelastustoimen kiireellisissä lakisääteisissä tehtävissä.	$\leq 8:47$ min *	7:56 min (Suomi 7:25 min)	7:48 min (Suomi 7:30 min)
Tehokkaan pelastustoiminnan alkamisen toimintavalmiusajan mediaani pelastustoimen kiireellisissä lakisääteisissä tehtävissä.	$\leq 13:23$ min *	11:50 min (Suomi 11:09 min)	11:44 min (Suomi 11:22 min)
Pelastusjoukkueen riskiluokista riippumaton toimintavalmiusajan mediaani pelastustoimen kiireellisissä lakisääteisissä tehtävissä.	$\leq 17:12$ min *	17:21 min (Suomi 14:52 min)	15:43 (Suomi 15:07 min)

*) Tavoite johdettu vuosien 2020–2022 toimintavalmiusajan mediaanista lisättynä 5 %:lla

Pohjois-Pohjanmaan pelastustoimella on säädöksin annettuja alueellisia tehtäviä. Yksi näistä on pelastustoimen yhteistyöalueella tapahtuvan yhteistyön koordinointi sekä vastuu perustaa ja ylläpitää yhteistyöalueen tilanne- ja johtokeskusta. Pohjois-Suomen yhteistyöalueen johtokeskus aloitti 247-päivystyksen 1.4.2025 osana Pohjois-Pohjanmaan pelastuslaitoksen organisaatiota.

Yhteisten palveluiden palvelualue

Pelastuslaitoksen yhteisten palveluiden palvelualue vastaa tukipalveluiden tuottamisesta pelastustoimen muille palvelualueille. Keskeisen osan tehtävistä on muodostanut

- pelastustoimen ajoneuvojen, kaluston ja varusteiden hankintaan, ylläpitoon, huoltoon ja kehittämiseen liittyvät tehtävät
- pelastustoimen tieto- ja viestiliikennejärjestelmiin sekä erityisesti pelastustoimen ICT-toimintaympäristöön ja -tekniikkaan liittyvät kehittämis- ja ylläpitotehtävät



**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 7

- palvelutuotannon seurantaan ja raportointiin sekä ennakoivan suorituskyvyn toteutumisen seurantaan ja raportointiin liittyvät tehtävät
- onnettomuusuhkien ja onnettomuuskehityksen seurantaan liittyvät tehtävät
- pelastustoimen riskianalyysiin ja palvelutasopäätökseen liittyvät valmistelu- ja tukitehtävät
- pelastustoimen tutkimus- kehittämis- ja innovaatiotoimintaan liittyvät tehtävät
- osaamisen kehittämiseen ja -hallintaan liittyvät tuki- ja kehittämistehtävät
- työhyvinvointiin ja yhdenvertaisuuteen sekä työkyvyn mittaamiseen ja arviointiin liittyvät tehtävät, sekä
- pelastustoimen hallintoon, talouteen, henkilöstöön ja viestintään liittyvät tehtävät yhdessä Pohteen konsernipalveluiden kanssa.

Vuoden 2025 aikana yhteiset palvelut -palvelualueen toiminta keskittyi perustehtävien lisäksi tietojohdamisen ympäristön ja menetelmien, prosessien, asian- ja tiedonhallinnan, ICT-toimintaympäristön, yhteisten palveluiden toimintamallien ja roolien sekä tukipalveluiden PSYTA- ja kansallisen yhteistyön kehittämiseen.

Henkilöresurssien haasteet vaikuttivat yhteisten palveluiden toimintaan. ICT-asiantuntijan puuttuminen lähes koko vuoden, vaikeutti TUVE-siirtymän toteuttamista ja ICT-kokouksien kehittämistä. Toisaalta hallinnon tehtävien hoidon resurssit paranivat johdon sihteerin rekrytoinnin myötä. Talouden osalta vakiinnuttamisrahan hyödyntäminen auttoi edelleen pelastuslaitosten yhdistymisestä ja hyvinvointialueelle siirtymisestä aiheutuneiden muutuskustannusten kattamisessa. Investoinnit saatiin toteutettua suunnitellusti raskaiden ajoneuvojen ja väestöhälyttimien osalta. Ajoneuvojen, kaluston ja laitteiden ylläpitoon ja huoltoon liittyvät toiminnot toteutuivat suunnitellusti. Huoltotoimintojen toiminnanohjauksessa käyttöön otettu tietojärjestelmä auttoi resurssoinnissa sekä työn organisoinnissa ja toteuttamisessa.

Kehittämisen painopiste oli lakisääteisen palvelutuotannon toteutumisen seurannan ja omavalvonnan toteuttamisessa ja kehittämisessä, TUVE-siirtymän edistämässä, huoltotoimintojen ja logistiikan toteuttamisessa sekä osaamisen kehittämisen kokonaisuudessa. Myös työhyvinvoinnin, fyysisen toimintakyvyn edistämisen sekä henkilöstösuunnitelman toteuttamisen konkreettisia toimenpiteitä on käynnistetty.

LIITE 8

Liite 8: Toimialuekohtaiset toimintatiedot

Taulukko 1: Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria, toimintatiedot 1-12/2025.

Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria					
Mittarin nimi	1-12_2025	1-12_2024	Muutos lkm.	Muutos %	Huomiot
Lapsiperheiden sosiaalipalvelut					
Asiakasmäärä	2 584	2 550	34	1,3	Oulun palvelualue Effica
Ilmoitukset	206	333	-127	-38,1	Oulun palvelualue Effica
Yhteydenotot	1 317	1 341	-24	-1,8	Oulun palvelualue Effica
Lastensuojelu					
Asiakasmäärä	2 847	2 953	-106	-3,6	Koko Pohde
Ilmoitukset	11 710	11 371	339	3,0	Oulun palvelualue Effica
Sijaishuollon asiakkaat	872	957	-85	-8,9	Pohde, joulukuun läpileikkausluku
Lakisääteinen henkilöstömitoitus	29	29-30			Manuaalinen tiedonkeruu, viime vuoden keruu vanhan organisaation mukainen
Lastensuojelun palvelutarpeen arvioinnin valmistuminen 0-3 kk, %	68,7 %	79,9 %			Oulun palvelualue Effica
Työikäisten sosiaalipalvelut					
Asiakasmäärä	5 826	5 267	559	10,6	Oulun palvelualue
Ilmoitukset	3 479	2 927	552	18,9	Oulun palvelualue
Yhteydenotot	3 459	2 293	1 166	50,9	Oulun palvelualue
Palvelutarpeen arvioinnit	1 875	2 040	-165	-8,1	Oulun palvelualue
Mielenterveys- ja päihdeasumispalvelut					
Tuettu asuminen	1089	893	196	21,9	
Yhteisöllinen asuminen	207	296	-89	-30,1	
Ympäri vuorokautinen/ ostopalvelu	225	197	28	14,2	
Päihdepalvelut					

LIITE 8

Päihdetyön (T73) asiakasmäärä	3 924	3 860	64	1,7	Poimittu ainoastaan Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatrian toimialueen luvut
Päihdetyön (T73) käynnit	47 275	52 953	-5678	-10,7	Poimittu ainoastaan Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatrian toimialueen luvut
OYS Psykiatria					
Kysyntä yhteensä	8 310	8 127	183	2,3	
Uudet lähetteet	5 553	5 388	165	3,1	
Ilman lähetettä saapuneet	475	477	-2	-0,4	
Sähköiset konsultaatiovastaukset	2 282	2 262	20	0,9	
Alle 23-vuotiaiden psykiatrisen erikoissairaanhoidon hoitoa odottavien määrä	197	331	-134	-40,5	
Yli 90 vrk hoitoa odottaneet alle 23-vuotiaat	33	112	-79	-70,5	
Yli 90 vrk hoitoa odottaneiden alle 23-vuotiaiden osuus, %	16,6 %	33,8 %			
Psykiatrasta erikoissairaanhoidon odottavien määrä	286	617	-331	-53,6	
Yli 180 vrk psykiatrasta erikoissairaanhoidon odottaneet	65	393	-328	-83,5	
Yli 180 vrk hoitoa odottaneiden osuus, %	22,7 %	63,7 %			
Erikoissairaanhoidon (OYS) avohoitokäyntien asiakkaat	6 898	7 164	-266	-3,7	
Erikoissairaanhoidon (OYS) avohoitokäynnit	62 975	61 601	1374	2,2	
Psykiatrian osastohoidon asiakasmäärä	1 704	1 676	28	1,7	
Psykiatrian osastohoidon hoitopäivät	53 100	50 979	2121	4,2	
Psykiatrian osastohoidon hoitokäynnit	2 512	2 420	92	3,8	
Perusterveydenhuollon mielenterveystyön (T71) asiakkaat	15 752	14 538	1214	8,4	Poimittu ainoastaan Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatrian toimialueen luvut
Perusterveydenhuollon mielenterveystyön (T71) käynnit	137 801	143 607	-5806	-4,0	Poimittu ainoastaan Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatrian toimialueen luvut
Asiakaspalaute					
Asiakkaiden tyytyväisyys (NPS)	53	45	8	17,8	Lopputulos voi olla välillä -100 ja +100. Jos NPS on yli 50, tulos on erinomainen.
Vastausten keskiarvo	8,19	7,85			
Vastausmäärä (lkm.)	2250	2 548	-298	-11,7	

LIITE 8

Taulukko 2: Terveysten- ja sairaanhoidon palvelut, toimintatiedot 1-12/2025.

Terveysten- ja sairaanhoidon palvelut					
Mittarin nimi	1-12_2025	1-12_2024	Muutos lkm.	Muutos %	Huomiot
Avosairaanhoidon vastaanottopalvelut ja infektioiden torjunta					
Hoitoonpääsy 23-vuotta täyttäneet: Lääkärin kiireetön vastaanotto 0-90 vrk (lkm.)	1 847	2 231	-384	-17,2 %	Joulukuun tilanne, hoitotakuulainsäädännön muutoksen vaikutukset
Hoitoonpääsy 23-vuotta täyttäneet: Lääkärin kiireetön vastaanotto 0-90 vrk (%)	91 %	94 %		-3,2 %	Joulukuun tilanne
Hoitoonpääsy 23-vuotta täyttäneet: Lääkärin kiireetön vastaanotto yli 90 vrk (lkm.)	193	165	28	17,0 %	Joulukuun tilanne
Hoitoonpääsy 23-vuotta täyttäneet: Lääkärin kiireetön vastaanotto yli 90 vrk (%)	9 %	7 %		28,6 %	Joulukuun tilanne
Hoitoonpääsy 0-22-vuotiaat: Lääkärin kiireetön vastaanotto 0-14 vrk (lkm.)	259	215	44	20,5 %	Joulukuun tilanne, hoitotakuulainsäädännön muutoksen vaikutukset
Hoitoonpääsy 0-22-vuotiaat: Lääkärin kiireetön vastaanotto 0-14 vrk (%)	67 %	56 %		19,6 %	Joulukuun tilanne
Hoitoonpääsy 0-22-vuotiaat: Lääkärin kiireetön vastaanotto yli 14 vrk (lkm.)	126	166	-40	-24,1 %	Joulukuun tilanne
Hoitoonpääsy 0-22-vuotiaat: Lääkärin kiireetön vastaanotto yli 14 vrk (%)	33 %	34 %		-2,9 %	Joulukuun tilanne
Hoitoonpääsytiötojen kattavuus (%)	15 %	19 %		-21,1 %	Joulukuun tilanne
Lääkärin vastaanoton asiakkaat, kaikki yhteystavat (lkm.)	204 887	204 149	738	0,4 %	
Sairaanhoitajan vastaanoton asiakkaat, kaikki yhteystavat (lkm.)	214 919	189 354	25 565	13,5 %	
Lääkärin vastaanottokäynnit, fyysiset ja etäkäynnit (lkm.)	323 340	329 809	-6 469	-2,0 %	
Etäasiointien osuus lääkäriin vastaanottokäynneistä (%)	15,9 %	13,4 %		18,7 %	
Sairaanhoitajan vastaanottokäynnit, fyysiset ja etäkäynnit (lkm.)	919 632	717 681	201 951	28,1 %	Etäkäynnit sisältävät myös kaikki yhteydenottopuhelut
Etäasiointien osuus sairaanhoitajan vastaanottokäynneistä (%)	64,3 %	56,6 %		13,6 %	Etäkäynnit sisältävät myös kaikki yhteydenottopuhelut
Hoidon jatkuvuus: Painotettu COC-Indeksi lääkäriin kiireettömällä vastaanotolla 24 kuukauden seuranta-ajalla	0,31	0,26	0,05	19,2 %	Joulukuun tilanne
Hoidon jatkuvuus: Painotettu COC-Indeksi sairaanhoitajan kiireettömällä vastaanotolla 24 kuukauden seuranta-ajalla	0,14	0,14	0	0,0 %	Joulukuun tilanne

LIITE 8

Kuusamon päivystyksen fyysiset käynnit (lkm.)	30 453	32 619	-2 166	-6,6 %	
Kuusamon päivystyksen yöajan klo 22.00-6.59 fyysiset käynnit (lkm.)	3 181	3 734	-553	-14,8 %	
Oulaskankaan päivystyksen fyysiset käynnit (lkm.)	17 318	17 991	-673	-3,7 %	Yöpäivystys lakannut 1.10.2025
Oulaskankaan päivystyksen yöajan klo 22.00-6.59 fyysiset käynnit (lkm.)	2 568	3 512	-944	-26,9 %	Yöpäivystys lakannut 1.10.2025
Raahen kiirevastaanoton fyysiset käynnit (lkm.)	15 470				Vertailutietoa ei saatavilla yöpäivystyksen lakkautumisen vuoksi
Suun terveydenhuolto					
Hoitoonpääsy 23-vuotta täyttäneet: Hammaslääkärin kiiretön vastaanotto 0-180 vrk (lkm.)	925	886	39	4,4 %	Joulukuun tilanne, hoitotakuulainsäädännön muutoksen vaikutukset
Hoitoonpääsy 23-vuotta täyttäneet: Hammaslääkärin kiiretön vastaanotto 0-180 vrk (%)	91 %	97 %		-6,2 %	Joulukuun tilanne
Hoitoonpääsy 23-vuotta täyttäneet: Hammaslääkärin kiiretön vastaanotto yli 180 vrk (lkm.)	94	36	58	161,1 %	Joulukuun tilanne
Hoitoonpääsy 23-vuotta täyttäneet: Hammaslääkärin kiiretön vastaanotto yli 180 vrk (%)	9 %	4 %		125 %	Joulukuun tilanne
Hoitoonpääsy 0-22-vuotiaat: Hammaslääkärin kiiretön vastaanotto 0-90 vrk (lkm.)	155	192	-37	-19,3 %	Syyskuun tilanne, hoitotakuulainsäädännön muutoksen vaikutukset
Hoitoonpääsy 0-22-vuotiaat: Hammaslääkärin kiiretön vastaanotto 0-90 vrk (%)	96 %	92 %		4,3 %	Joulukuun tilanne
Hoitoonpääsy 0-22-vuotiaat: Hammaslääkärin kiiretön vastaanotto yli 90 vrk (lkm.)	6	17	-11	-64,7 %	Joulukuun tilanne
Hoitoonpääsy 0-22-vuotiaat: Hammaslääkärin kiiretön vastaanotto yli 90 vrk (%)	4 %	7 %		-42,9 %	Joulukuun tilanne
Hoitoonpääsytiöiden kattavuus (%)	8 %	8 %		0,0 %	Joulukuun tilanne
Hammaslääkärin vastaanoton asiakkaat (lkm.)	123 882	126 643	-2 761	-2,2 %	
Suuhygienistin vastaanoton asiakkaat (lkm.)	53 853	54 669	-816	-1,5 %	
Hammaslääkärin vastaanotto, fyysiset ja etäkäynnit (lkm.)	283 279	297 571	-14 292	-4,8 %	
Etäasiointien osuus hammaslääkärin vastaanottokäynneistä (%)	1,2 %	1,3 %		-7,7 %	
Suuhygienistin vastaanotto, fyysiset ja etäkäynnit (lkm.)	79 711	80 559	-848	-1,1 %	
Etäasiointien osuus suuhygienistin vastaanottokäynneistä (%)	1,0 %	0,6 %		66,7 %	

LIITE 8

Myönnetty palvelusetelit (lkm.)	8 653	5 001	3 652	73,0 %	Lohjenneen hampaan palveluseteli otettu käyttöön 1.3.2024
Käytetyt palvelusetelit (lkm.)	7 138	4 036	3 102	76,9 %	
Käytetyt palvelusetelien osuus myönnetyistä palveluseteleistä (%)	82,5 %	80,7 %		2,2 %	
Digitaalinen sote-keskus					
Digitaalisen sote-keskuksen avosairaanhoidon asiakkaat (lkm.)	87 333	58 565	28 768	49,1 %	Palvelu laajentunut vaiheittain ja otettu käyttöön lähes koko Pohteen alueella 13.1.2025 alkaen
Digitaalisen sote-keskuksen palveluissa asiointien asiakkaiden osuus avosairaanhoidon palveluja käyttäneistä asiakkaista (%)	38,0 %	36,3 %		4,7 %	
Digitaalisen sote-keskuksen avosairaanhoidon kontaktit (lkm.)	273 417	168 904	104 513	61,9 %	Palvelu laajentunut vaiheittain ja otettu käyttöön lähes koko Pohteen alueella 13.1.2025 alkaen
Digitaalisen sote-keskuksen avosairaanhoidon asiakaskontaktien osuus suhteessa avosairaanhoidon asiakaskontakteihin (%)	16,4 %	14,3 %		14,7 %	
Avosairaanhoidon kivijalkavastaanotolle palanneiden osuus (%)	5,3 %	4,3 %		23,3 %	
Asiakaspalaute: Tyytyväisyys digitaalisten palveluiden käyttöön (NPS)	49	50	-1	-2,0 %	Palvelun laajentumisen myötä odotusajat ovat kasvaneet ja vaikuttaneet asiakastyytyväisyyteen
Asiakaspalaute: Vastausmäärä (lkm.)	49 586	23 202	33666	145,1 %	
Akuuttiosastot					
Hoitopaikkojen määrä (lkm.)	237	255,8	-18,8		Akuuttiosastoja lakkautettu ja keskitetty isompiin yksiköihin
Toteutuneet hoitopaikat (lkm.)	239,8	231,5	8,3	3,6 %	
Kuormitusaste (%)	101,2 %	90,5 %		11,8 %	
Hoitopäivät (lkm.)	87 531	82 101	5 430	6,6 %	
Hoitoaika keskiarvo (vrk)	6,7	6,2	0,5	8,1 %	
Työterveyshuollon oma toiminta					
Kaikki asiakkaat (lkm.)	13 450	13 605	-155	-1,1 %	
Kaikki käynnit (lkm.)	13 871	13 937	-66	-0,5 %	

LIITE 8

Käynnit luokka 1 (lkm.)	10 348	10 814	-466	-4,3 %	
Käynnit luokka 2 (lkm.)	3 523	3 123	400	12,8 %	
Puhelinkontaktit (lkm.)	9 846	8 937	909	10,2 %	
Etäkäynnit (lkm.)	461	878	-417	-47,5 %	
Asiakaspalaute					
Asiakkaiden tyytyväisyys (NPS)	52	45	7	15,6 %	Lopputulos voi olla välillä -100 ja +100. Jos NPS on yli 50, tulos on erinomainen.
Vastausten keskiarvo	8,12	7,68	0,44	5,7 %	
Vastausmäärä (lkm.)	15 271	9 957	5314	53,4 %	

Taulukko 3: OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito, toimintatiedot 1-12/2025.

OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito					
Mittarin nimi	1-12_2025	1-12_2024	muutos lkm.	muutos %	Huomiot
Erikoissairaanhoidon hoitoon pääsyn seurannan vaihe: Lähetteen käsittely					
Käsitellyt hoitoon pääsyn seurannan piiriin kuuluvat lähetteet (kumulatiivinen vuoden alusta)	95 184	94 333	851	0,9 %	Käsitellyt lähetteet vuoden alusta (kumulatiivinen)
yli 21 vrk käsiteltyjen läheteiden lkm. (kumulatiivinen vuoden alusta)	761	435	326	74,9 %	Käsitellyt lähetteet vuoden alusta (kumulatiivinen)
yli 21 vrk käsiteltyjen läheteiden osuus %	0,80 %	0,50 %	0,3 %	60,0 %	Käsitellyt lähetteet vuoden alusta (kumulatiivinen)
Käsittelyajan mediaani (vrk)	1	1	0	0,0 %	Käsitellyt lähetteet vuoden alusta (kumulatiivinen)
Erikoissairaanhoidon hoitoon pääsyn seurannan vaihe: Hoidon tarpeen arviointi					
Hoidon tarpeen arviointia odottavien lkm.	12 659	11 830	829	7,0 %	Kuun viimeisen poikkileikkauspäivän jonossa olevat potilaat
Yli 90 vrk hoidon tarpeen arviointia odottaneiden lkm.	4 482	3 825	657	17,2 %	Kuun viimeisen poikkileikkauspäivän jonossa olevat potilaat
Yli 90 vrk hoidon tarpeen arviointia odottaneiden osuus %	35,40 %	32,30 %	3,1 %	9,6 %	Kuun viimeisen poikkileikkauspäivän jonossa olevat potilaat
Mediaani odotusaika (vrk)	62	57	5	8,8 %	Kuun viimeisen poikkileikkauspäivän jonossa olevat potilaat

LIITE 8

Erikoissairaanhoidon hoitoon pääsyn seurannan vaihe: Hoitoon pääsy					
Hoitoa odottavien lkm.	13 195	13 513	-318	-2,4 %	Kuun viimeisen poikkileikkauspäivän jonossa olevat potilaat
Yli 180 vrk hoitoa odottaneiden lkm.	3 068	3 537	-469	-13,3 %	Kuun viimeisen poikkileikkauspäivän jonossa olevat potilaat
Yli 180 vrk hoitoa odottaneiden osuus %	23,30 %	26,20 %	-2,9 %	-11,1 %	Kuun viimeisen poikkileikkauspäivän jonossa olevat potilaat
Mediaani odotusaika (vrk)	78	85	-7	-8,2 %	Kuun viimeisen poikkileikkauspäivän jonossa olevat potilaat
Kysyntä					
Kysyntä yhteensä (sisäinen + ulkoinen)	234 525	243 932	-9 407	-3,9 %	sisäinen ja ulkoinen kysyntä yhteensä
Uudet lähetteet	120 549	121 367	-818	-0,7 %	sisäinen ja ulkoinen kysyntä yhteensä
Pohteen ulkopuolisten asiakkaiden uudet lähetteet	11 672	11 338	334	2,9 %	sisäinen ja ulkoinen kysyntä yhteensä
Yksityisen terveydenhuollon uudet lähetteet	29 639	29 156	483	1,7 %	
65-vuotta täyttäneiden yksityisen terveydenhuollon uudet lähetteet	8 067	7 343	724	9,9 %	
Työterveyshuollon uudet lähetteet	1 206	1 406	-200	-14,2 %	
Ilman lähetettä saapuneet	76 270	85 048	-8 778	-10,3 %	
Sähköiset konsultaatiovastaukset	37 706	37 517	189	0,5 %	sisäinen ja ulkoinen kysyntä yhteensä
Avohoito					
Avohoitokäyntien asiakkaat	162 039	174 416	-12 377	-7,1 %	Fyysiset ja etäasiointikäynnit, 4-12/2025 Oulaskankaan yhteispäivystyksen vastuuyksiköön virheellisesti tilastoituneet asiakkaat (3280) ovat luvuissa mukana
Avohoitokäynnit (fyysiset ja etäasiointikäynnit)	699 586	758 519	-58 933	-7,8 %	Fyysiset ja etäasiointikäynnit, 4-12/2025 Oulaskankaan yhteispäivystyksen vastuuyksiköön virheellisesti tilastoituneet käynnit (4062) ovat luvuissa mukana
Pohteen ulkopuolisten asiakkaiden avohoitokäynnit	57 374	62 626	-5 252	-8,4 %	Fyysiset ja etäasiointikäynnit, 4-12/2025 Oulaskankaan yhteispäivystyksen vastuuyksiköön virheellisesti tilastoituneet käynnit (139) ovat luvuissa mukana
Etäasiointien osuus (%) avohoitokäynneistä	20,0 %	17,5 %	2,5 %	14,3 %	Fyysiset ja etäasiointikäynnit, 4-12/2025 Oulaskankaan yhteispäivystyksen vastuuyksiköön virheellisesti tilastoituneet käynnit (fyysiset käynnit 139, etäasiointi 0) ovat mitta- rissa mukana, 2024 vuoden luvuissa mukana mm. Oulaskankaan yhteispäivystys, Raahen ja Kuusamon päivystykset
Digitaalinen asiointi	9 821	7 442	2 379	32,0 %	Oberon käyntityypit I, J ja K

LIITE 8

Osastohoito					
Hoitojaksojen asiakkaat	34 717	35 842	-1 125	-3,1 %	päätyneet hoitojaksot. Raportin määrittelyjä tarkennettu edellisestä osavuositarkastuksesta, josta johtuen tiedot eivät ole täysin vertailukelpoisia aiempiin osavuositarkastuksiin
Hoitojaksot	50 422	52 853	-2 431	-4,6 %	päätyneet hoitojaksot. Raportin määrittelyjä tarkennettu edellisestä osavuositarkastuksesta, josta johtuen tiedot eivät ole täysin vertailukelpoisia aiempiin osavuositarkastuksiin
Hoitopäivät	234 997	250 649	-15 652	-6,2 %	päätyneet hoitojaksot. Raportin määrittelyjä tarkennettu edellisestä osavuositarkastuksesta, josta johtuen tiedot eivät ole täysin vertailukelpoisia aiempiin osavuositarkastuksiin
Pohteen ulkopuolisten asiakkaiden hoitopäivät	26 395	26 049	346	1,3 %	päätyneet hoitojaksot. Raportin määrittelyjä tarkennettu edellisestä osavuositarkastuksesta, josta johtuen tiedot eivät ole täysin vertailukelpoisia aiempiin osavuositarkastuksiin
Hoitoaika (ka) vrk	4,7	4,7	0	0,0 %	päätyneet hoitojaksot. Raportin määrittelyjä tarkennettu edellisestä osavuositarkastuksesta, josta johtuen tiedot eivät ole täysin vertailukelpoisia aiempiin osavuositarkastuksiin
Jatkohoidon odotuspäivät OYS osastoilta	381	412	-31	-7,5 %	
Jatkohoito kotiin %	82,0 %	79,3 %	2,7 %	3,4 %	
Sairaansijat	765	841	-76	-9,0 %	Aukiolosuunnitelman loka-joulukuun sairaalapaikkojen keskiarvo. Käytetty viikon (ma-pe) paikkalukua. Vuoden 2024 luku ei ole vertailukelpoinen. Laskenta tapa muuttunut 1-9/2025 osavuositarkastuksesta
Leikkaustoimenpiteet					
Leikkaustoimenpiteiden määrä yhteensä	50 590	46 262	4 328	9,4 %	
Pohteen ulkopuolisten asiakkaiden leikkaustoimenpiteiden määrä	7 540	6 747	793	11,8 %	
Päivystykselliset leikkaukset	11 160	11 297	-137	-1,2 %	
Virka-aikaan tehdyt leikkaukset	46 873	43 665	3 208	7,3 %	
Jononpurkurahalla tehdyt leikkaukset	1714	0	1 714		Käynnistynyt helmikuussa 2025
Päiväkirurgiset leikkaukset	10 883	8 556	2 327	27,2 %	
Synnytykset					
Synnytysten määrä	3390	3035	355	11,7 %	
Pohteen ulkopuolisten asiakkaiden synnytysten määrä	226	78	148	189,7 %	
Ympäri vuorokautiset päivystykset					
Oulun seudun yhteispäivystyksen fyysiset käynnit	68 332	71 569	-3 237	-4,5 %	
Oulun seudun yhteispäivystyksen yöajan klo. 22.00-6.59 fyysiset käynnit	12 589	12 804	-215	-1,7 %	
Oulun seudun yhteispäivystyksen ka läpimenoaika (min)	253	248	5	2,0 %	

LIITE 8

Lasten päivystys ja infektio-osasto fyysiset käynnit	13 775	11 529	2 246	19,5 %	
Lasten päivystys ja infektio-osasto yöajan klo. 22.00-6.59 fyysiset käynnit	2 387	1 980	407	20,6 %	
Lasten päivystys ja infektio-osasto ka läpimenoaika (min)	360	437	-77	-17,6 %	
Oulun seudun yhteispäivystyksen ja Lasten päivystys- ja infektio-osaston fyysiset käynnit yhteensä	82 108	83 098	-990	-1,2 %	
Oulun seudun yhteispäivystyksen ja Lasten päivystys- ja infektio-osaston yöajan klo. 22.00-6.59 fyysiset käynnit yhteensä	14 977	14 784	193	1,3 %	
Oulun seudun yhteispäivystyksen ja Lasten päivystys- ja infektio-osaston ka läpimenoaika (min)	270	273	-3	-1,1 %	
116117 vastatut puhelut	95 918	98 255	-2 337	-2,4 %	
116117 hyväksytyt chat-pyynnöt	7 688	8 995	-1 307	-14,5 %	
Ensihoidon palvelutasopäätös					
A/B kiireellisyysluokan tehtävät, Ydintaajama, tavoitettavuusaika med (50 %)	0:06:38	0:07:08	-0:00:30	-7,0 %	
A/B kiireellisyysluokan tehtävät, Muu taajama, tavoitettavuusaika med (50 %)	0:08:55	0:09:29	-0:00:34	-6,0 %	
A/B kiireellisyysluokan tehtävät, Asuttu maaseutu, tavoitettavuusaika med (50 %)	0:17:35	0:18:39	-0:01:04	-5,7 %	
A/B kiireellisyysluokan tehtävät, Ydintaajama, tavoitettavuusaika 90 %	0:10:22	0:11:04	-0:00:42	-6,3 %	
A/B kiireellisyysluokan tehtävät, Muu taajama, tavoitettavuusaika 90 %	0:18:33	0:20:13	-0:01:40	-8,2 %	
A/B kiireellisyysluokan tehtävät, Asuttu maaseutu, tavoitettavuusaika 90 %	0:32:34	0:34:56	-0:02:22	-6,8 %	
C tehtävät, kaikki alueet, tavoitettavuusaika 90 %	0:32:45	0:35:03	-0:02:18	-6,6 %	
D tehtävät, Kaikki alueet, tavoitettavuusaika 90 %	0:47:10	0:50:21	-0:03:11	-6,3 %	
Ensihoidon hälytysmäärät					
Yhteensä	68 883	70 382	-1 499	-2,1 %	
A-tehtävät	2 142	2 131	11	0,5 %	
B-tehtävät	14 287	14 829	-542	-3,7 %	

LIITE 8

C-tehtävät	33 301	34 286	-985	-2,9 %	
D-tehtävät	19 153	19 136	17	0,1 %	
Asiakaspalaute					
NPS	58	58	0	0,0 %	Sisältää Roidun TA45 tiedot. Edelliseen osavuositarkastukseen verrattuna Oulun seudun yhteispäivystyksen asiakaspalaute tullut mukaan TA45 lukuihin (n=902 kpl).
Vastausten keskiarvo	8,3	8,30	0	0,0 %	Sisältää Roidun TA45 tiedot. Edelliseen osavuositarkastukseen verrattuna Oulun seudun yhteispäivystyksen asiakaspalaute tullut mukaan TA45 lukuihin (n=902 kpl).
Vastausmäärä	9 926	10 796	-870	-8,1 %	Sisältää Roidun TA45 tiedot. Edelliseen osavuositarkastukseen verrattuna Oulun seudun yhteispäivystyksen asiakaspalaute tullut mukaan TA45 lukuihin (n=902 kpl).
Potilasturvallisuus Haiopro					
Haiopro ilmoitukset yhteensä	7 664	6 351	1 313	20,7 %	
Vakavien ilmoitusten määrä	190	132	58	43,9 %	
Vakavien ilmoitusten osuus % kaikista ilmoituksista	2,5 %	2,1 %	0,4 %	19,3 %	

Taulukko 4: Ikäihmisten palvelut, toimintatiedot 1-12/2025.

Ikäihmisten palvelut					
Mittarin nimi	1-12_2025	1-12_2024	Muutos lkm.	Muutos %	Huomiot
75 vuotta täyttäneiden määrä, lkm.	43 946	42 249	1 697	2,2 %	väestötieto 31.12
Kotona asuvien 75 vuotta täyttäneiden osuus vastaavan ikäisestä väestöstä, tavoite 94 %	93,9 %	93,4 %		0,5 %	
Ikä- ja omaishoitokeskus					
75 vuotta täyttäneiden omaishoidon asiakkaiden osuus vastaavan ikäisestä väestöstä, tavoite 7 %	4,6	5,0		-8,0 %	
65 vuotta täyttäneiden omaishoidettavien määrä, lkm.	2 473	2 661	-188	-7,1 %	
65- 74 vuotiaat	456	543	-87	-16,0 %	
75 vuotta täyttäneet	2 017	2 118	-101	-4,8 %	

LIITE 8

Perhehoidonkeskus					
65 vuotta täyttäneiden pitkäaikaisen perhehoidon asiakkaiden määrä	52	41	11	26,8 %	
65-74 vuotiaat	6	6	0	0,0 %	
75 vuotta täyttäneet	46	35	11	31,4 %	
65 vuotta täyttäneiden lyhytaikaisen ja osavuorokautisen perhehoidon asiakasmäärä, lkm.	635	501	134	26,7 %	
Yhteinen osaamiskeskus					
Kotisairaalan kontaktit, lkm.	108 684	96 315	12 369	12,8 %	
Kotisairaalan asiakasmäärä, lkm.	14 430	14 085	345	2,4 %	
Kotisairaalan eri asiakasta, lkm.	7 727	7 856	-129	-1,6 %	
Kotisairaalan kontaktit per asiakas	14,1	12,3			
Kotisairaalan hoitovuorokaudet, lkm.	63 783	57 837	5 946	10,3 %	
KOTAS- tilannekeskuksen puhelut, lkm.	29 283	24 084	5 199	21,6 %	Yöaikainen tarve kasvanut, Kotaksen asiakasohjaus kotisairaalaan tehostunut Uoma- järjestelmän kautta.
KOTAS- tilannekeskuksen kontaktin jälkeen ohjattu jatkohoito samassa yksikössä, %	85,5 %				1-9/2025 84,6 %
Etälääketieteellisen tuen keskuksen konsultoinnit	14 892	11 772	3 120	26,5 %	Palvelu tunnistetaan paremmin
Turva-auttamisasiakkaiden määrä	6 487				joulukuun tieto 2025
Turvahälytysten määrä per asiakas per kuukausi	5,3				joulukuun tieto 2025
Turvahälytysten auttamiskäynti toteutettu alle 60 minuutin sisällä	94,1 %				100 prosenttisesti 90 minuutin sisällä
Kotiin annettavat palvelut					
Säännöllisen kotihoidon 75 vuotta täyttäneiden osuus vastaavan ikäisistä, tavoite 13 %	12,2 %	12,1 %			joulukuun tieto
Säännöllisen kotihoidon kaikenikäiset asiakkaat, lkm.	6 598	6 407	191	3,0 %	joulukuun tieto
Etäkotihoidon suunniteltu asiakasmäärä, lkm.	557	376	181	48,1 %	joulukuun tieto
Yhteisöllisen asumisen suunniteltu paikkamäärä, lkm.	300	297	3	1,0 %	joulukuun tieto

LIITE 8

Asumispalvelut					
Pitkäaikaisen ympärivuorokautisen palveluasumisen toteutunut paikkamäärä, lkm.	2 996	3 068	-72	0	joulukuun tieto
Ympärivuorokautisen palveluasumisen 75 vuotta täyttäneiden osuus vastaavan ikäisistä, tavoite 6 %	6,1 %	6,5 %			joulukuun tieto
Lyhytaikaisen ympärivuorokautisen asumisen suunniteltu paikkamäärä	357	350	7	2,0 %	joulukuun tieto
joista kuntoutusyksiköiden suunniteltu paikkamäärä	294	230	64	27,8 %	joulukuun tieto
Pitkäaikaisen sosiaalihoitolain mukaisen laitospalvelun toteutunut paikkamäärä, lkm.	0	22	-22	-100 %	joulukuun tieto, Pohteen ikäihmisten pitkäaikainen sosiaalihoillon laitospalvelu päättynyt 31.8.2025
Sosiaalihoitolain mukaisen laitospalvelun 75 vuotta täyttäneiden osuus vastaavan ikäisistä, %	0,0 %	0,1 %			joulukuun tieto
Keskimääräinen ympärivuorokautisen palveluasumisen palveluun pääsaika, vrk	51	68	-17	-25,0 %	koko vuosi
Ikäihmisten päivästyksen käyttö					
Ikäihmisten liikkuvan päivästyksyksikön käynnit, lkm.	661	1 563	-902	-57,7 %	Vuonna 2024 toteutettujen asiakkaiden jälkikontaktointien loppuminen ja yksikön muuttuminen yhden työntekijän yksiköksi vaikuttavat kontaktimäärän laskuun
Oulun seudun yhteispäivästyksessä fyysisesti käyneet 75 vuotta täyttäneet asiakkaat, lkm.	11 355	11 116	239	2,2 %	
Oulun seudun yhteispäivästyksessä fyysisesti käyneiden 75 vuotta täyttäneiden asiakkaiden osuus vastaavan ikäisistä, %	25,8 %	26,3 %		-1,9 %	
Asiakaspalaute					
Jätettyjen asiakaspalauteiden määrä, lkm.	2777	594	2183	367,5 %	
Asiakaspalauteiden NPS (suositteluindeksi)	58	22	36	164 %	Lopputulos voi olla välillä -100 ja +100. Jos NPS on yli 50, tulos on erinomainen.

LIITE 8

Taulukko 5: Vammaispalvelut, toimintatiedot 1-12/2025.

Vammaispalvelut					
Mittarin nimi	1-12_2025	1-12_2024	Muutos lkm.	Muutos %	Huomiot
Palvelutakuu ja yhteydenotot					
Palvelutarpeen arviointien aloitus 0-7 arkipäivää asian vireilletulosta	97 %				Toteuma 10-12/2025.Tieto ei täysin kattavaa.
Palvelutarpeen arviointien valmistuminen 0-3 kk	90 %				Toteuma 10-12/2025.Tieto ei täysin kattavaa.
Palvelupäätösten valmistuminen vireilletulosta 0-3 kk	86 %				Toteuma 10-12/2025.Tieto ei täysin kattavaa.
Ensiarvotiimiin saapuvat yhteydenotot	4 033				SBM:n käyttöönotto 1/2025, aiempaa vertailutietoa ei saatavilla.
joista uusien asiakkaiden yhteydenottoja	2 898				
joista asia ratkaistu asiakkaan yhteydenoton aikana Ensiarvotiimissä	3 042				
Asumisen palvelut					
Asumispalveluissa asuvien asiakkaiden lkm.	1 923	1 950	-27	-1 %	12/2025 ja 12/2024 tieto.
Tuetun asumisen osuus (%) asumisesta	27 %	26 %		1 %	12/2025 ja 12/2024 tieto.
Yhteisöllisen asumisen osuus (%) asumispalveluista	14 %	13 %		1 %	12/2025 ja 12/2024 tieto.
Ympärivuorokautisen palveluasumisen osuus (%) asumispalveluista	59 %	62 %		-3 %	12/2025 ja 12/2024 tieto.
Pitkäaikaisen asumispalvelun täyttöaste (%) omassa palvelutoiminnassa	98 %	95 %		2 %	
Lyhytaikaishoidon käyttöaste (%) omassa palvelutoiminnassa	71 %	67 %		4 %	
Asumispalveluihin jonottavien asiakkaiden lukumäärä	Kehitysvammaiset asiakkaat: 8, vaikeavammaiset asiakkaat: 2				12/2025 tieto.
Työ- ja päivätoiminta					
Päivätoimintaan osallistuneet asiakkaat	636	537	99	18 %	Työ- ja päivätoiminnan tiedot oma palvelutuotanto: 12/2025 ja 12/2024
Päivätoiminnan toteutuneet toimintapäivät	83 776	70349	13 427	19 %	

LIITE 8

Työtoimintaan osallistuvat asiakkaat	682	628	54	9 %	Työ- ja päivätoiminnan tiedot oma palvelutuotanto: 12/2025 ja 12/2024
Työtoiminnan toteutuneet toimintapäivät	83 397	117 402			Tilastointitavan muutos, v. 2024 lukumäärä sisältää työtoiminnan ja tuetun työtoiminnan toteutuneet päivät. V. 2025 työtoiminnan ja tuetun työtoiminnan toteutuneet toimintapäivät: 124 160.
Tuetun työtoiminnan asiakasmäärä	412	382	30	8 %	Työ- ja päivätoiminnan tiedot oma palvelutuotanto: 12/2025 ja 12/2024
Henkilökohtainen apu					
Henkilökohtaisen avun asiakkaiden lkm.	2 097	2305			
Työnantajamallin asiakkaiden lkm.	1 046	1157	-111	-10 %	
Ostopalvelujen asiakkaiden lkm.	220	281	-61	-22 %	Ei sisällä suorahankintoja.
Oman toiminnan asiakkaiden lkm.	19	20	-1	-5 %	
Palvelusetelin asiakkaiden lkm.	1 150	942	208	22 %	
Omaishoito					
Omaishoidettavien asiakkaiden lkm.	1 485	1 847	-362	-20 %	Toimialueiden väliset omaishoidon tuen siirrot vuonna 2025 vaikuttavat asiakasmäärään.
Kuljetuspalvelut					
VpL:n mukaan myönnetty	3 693	3 645	48	1 %	
joista palvelua käyttäneiden asiakkaiden lkm.	2 083				
Vammaispalveluista SHL:n mukaan myönnetty	141				
joista alle 65-vuotiaat asiakkaat	132	284			Vuoden 2024 tieto: sisältää kaikki Pohteen alle 65-vuotiaat asiakkaat.
Matkamäärät VpL (ka./kk)	21 724	16501			Tiedot keskiarvo/kuukausi 1–12/2025 ja 1–12/2024. Uuden lähdejärjestelmän käyttöönotto 6/2025 alkaen. Tiedot ei kattavia 1-12/2024 ja 1-6/2025 (v. 2025 tietojen skaalaus).
Matkamäärät SHL, vammaispalvelujen asiakkaat (ka./kk)	688				Tiedot keskiarvo/kuukausi 1–12/2025 ja 1–12/2024. Uuden lähdejärjestelmän käyttöönotto 6/2025 alkaen. Tiedot ei kattavia 1-12/2024 ja 1-6/2025 (v. 2025 tietojen skaalaus).
OYS Konsti					
Lähetemäärä	405	390	15	4 %	

LIITE 8

Avohoidon asiakasmäärä	1 518	1 502	16	1 %	
Avohoitokäyntien lkm.	3 705	3 545	160	5 %	
Avohoitokäynnit, joista käynti toteutettu etäyhteydellä lkm.	1 993	1852	141	8 %	
Laitoskuntoutuksen asiakasmäärä	88	91	-3	-3 %	
Pitkäaikaisen laitoskuntoutuksen asiakasmäärä (ka.)	21	18	3	17 %	
Laitoskuntoutuksen hoitopäivät	10 314, ka. 21,8 hoitopäivää	10 209, ka. 15,4 hoitopäivää	105	1 %	
Laitoskuntoutuksen käyttöaste	93,3 %	93,8 %		-0,5 %	Ei sisällä kaikkia lyhytaikaisen huolenpidon toteutuneita vuorokausia.
Jonottavien asiakkaiden lukumäärä, poliklinikka	20	19	1	5 %	Tiedot: joulukuu 2024 ja 2025.
Jonottavien asiakkaiden lukumäärä, tutkimus- ja arviointijakso	17	39	-22	-56 %	Tiedot: joulukuu 2024 ja 2025.
Asiakaspalaute					
NPS	57				Tieto ei ole vertailukelpoista vuoteen 2024. Loppu-tulos voi olla välillä -100 ja +100. Jos NPS on yli 50, tulos on erinomainen.
Vastausmäärä	682				
Vastausten keskiarvo	8,52				

Taulukko 6: Kuntoutuspalvelut, toimintatiedot 1-12/2025.

Kuntoutuspalvelut					
Mittarin nimi	1-12_2025	1-12_2024	Muutos lkm.	Muutos %	Huomioita
Perustason hoitoonpääsy					
Ensimmäisen fysioterapian kuntoutuskäynnin toteutuminen 0-90 vrk, lkm.	860				joulukuun tieto
Ensimmäisen fysioterapian kuntoutuskäynnin toteutuminen 0-90 vrk, %	100 %				joulukuun tieto
Ensimmäisen fysioterapian kuntoutuskäynnin toteutuminen yli 90 vrk, lkm.	4				joulukuun tieto
Ensimmäisen fysioterapian kuntoutuskäynnin toteutuminen yli 90 vrk, %	0 %				joulukuun tieto
Hoitoonpääsykäyntien osuus kaikista kiireettömistä käynneistä, %	11 %				joulukuun tieto

LIITE 8

Erityistason hoitoonpääsy					
Saapuneet lähetteet, lkm.	10 798	10 541	257	2,4 %	
Käsittelyt lähetteet, lkm.	10 891	10 649	242	2,3 %	
Lakisääteinen 21 vrk käsittelyajan ylittäneiden osuus, %	0,9 %	0,4 %		125,0 %	
Hoidon tarpeen arviointia odottavien määrä, lkm.	253	180	73	40,6 %	joulukuun tieto
Lakisääteisen yli 90 vrk odottaneiden osuus, %	0,8 %	1,7 %		-52,9 %	joulukuun tieto
Hoitoa odottavien määrä, lkm.	274	178	96	53,9 %	joulukuun tieto
Lakisääteisen yli 180 vrk odottaneiden osuus, %	0,0 %	1,1 %		-100,0 %	joulukuun tieto
Alueelliset kuntoutuspalvelut					
Perusterveydenhuollon oman terapiatuotannon asiakasmäärä, lkm.	44 038	39 051	4 987	12,8 %	
Perusterveydenhuollon oman terapiatuotannon kontaktien määrät, lkm.	189 508	162 125	27 383	16,9 %	
Etäasiointien osuus kaikista käynneistä avokuntoutuksessa, %	21,3 %	22,2 %		-4,1 %	etäasiointien kontaktimäärä on kasvanut vuodesta 2024.
Fysioterapian oman tuotannon käyntien asiakasmäärät, lkm.	30 399	27 325	3 074	11,2 %	Potilastietojärjestelmän vaihtumisen vuoksi, voi sama asiakas olla asiakasmäärässä kahteen kertaan Tyrnävän, Hailuodon, Kalajoen ja Merijärven osalta.
Fysioterapia oman tuotannon käyntimäärät, lkm.	93 881	82 632	11 249	13,6 %	Potilastietojärjestelmän vaihtumisen vuoksi, voi sama asiakas olla asiakasmäärässä kahteen kertaan Tyrnävän, Hailuodon, Kalajoen ja Merijärven osalta.
Toimintaterapian oman tuotannon käyntien asiakasmäärät, lkm.	5 244	4 066	1 178	29,0 %	Kuntoutuksen ohjauskeskus käynnistynyt, oman tuotannon työntekijöitä lisätty. Potilastietojärjestelmän vaihtumisen vuoksi, voi sama asiakas olla asiakasmäärässä kahteen kertaan Tyrnävän, Hailuodon, Kalajoen ja Merijärven osalta.
Toimintaterapian oman tuotannon käyntimäärät, lkm.	19 526	13 038	6 488	49,8 %	Kuntoutuksen ohjauskeskus käynnistynyt, oman tuotannon työntekijöitä lisätty. Potilastietojärjestelmän vaihtumisen vuoksi, voi sama asiakas olla asiakasmäärässä kahteen kertaan Tyrnävän, Hailuodon, Kalajoen ja Merijärven osalta.
Puheterapian oman tuotannon käyntien asiakasmäärät, lkm.	4 107	3 775	332	8,8 %	
Puheterapian oman tuotannon käyntimäärät, lkm.	14 953	13 220	1 733	13,1 %	
Fysioterapeuttien suoravastaanoton asiakasmäärä, lkm.	4 892	2 244	2 648	118,0 %	Toimintaa laajennettu ja kirjaamista yhtenäistetty
Fysioterapeuttien suoravastaanoton käyntimäärä, lkm.	6 607	2 891	3 716	128,5 %	Toimintaa laajennettu ja kirjaamista yhtenäistetty

LIITE 8

Erikoissairaanhoidon kuntoutuksen suoritteet					
Oman tuotannon asiakasmäärä, lkm.	10 482	10 626	-144	-1,4 %	
Oman tuotannon kontaktimäärä, lkm.	34 761	35 867	-1106	-3,1 %	
Apuvälinepalveluiden osaamiskeskus					
Lähetteellä tulleiden asiakkaiden määrä, lkm.	3 822	3 738	84	2,2 %	
Lähetteellä tulleiden asiakkaiden kontaktimäärä, lkm.	5 908	5 688	220	3,9 %	
Fysiatrian osaamiskeskus					
Asiakasmäärä, lkm.	5 180	5 373	-193	-3,6 %	c-talon suunnittelu vienyt työntekijäpanosta, työntekijävaje
Kontaktimäärä, lkm.	21 092	22 801	-1709	-7,5 %	
Raahen kipupoliklinikka asiakasmäärä, lkm.	416	376	40	10,6 %	
Raahen kipupoliklinikka kontaktimäärä, lkm.	3 282	3 015	267	8,9 %	
Lääkinnällisen kuntoutuksen osaamiskeskus					
Avokuntoutuksen asiakasmäärä, lkm.	1 363	1 232	131	10,6 %	kävelyn kuntoutusta tehostettu
Kontaktimäärä, lkm.	4 074	3 720	354	9,5 %	
Kuntoutusosaston asiakasmäärä, lkm.	278	296	-18	-6,1 %	potilaita ohjattu poliklinikoille
Osastohoitopäivät, lkm.	7 213	7 228	-15	-0,2 %	
Kuntoutusosaston keskimääräinen hoitoaika (ka), vrk	23,3	23,1	0,2	0,9 %	
Sopeutumisvalmennuksen asiakasmäärä, lkm.	580	540	40	7,4 %	
Asiakaspalaute					
Asiakaspalautteiden määrä	1 848	1 567	281	17,9 %	
Asiakaspalautteiden NPS (suositteluindeksi)	78	68	10	14,7 %	Lopputulos voi olla välillä -100 ja +100. Jos NPS on yli 50, tulos on erinomainen.

LIITE 8

Taulukko 7: Sairaanhoidolliset palvelut, toimintatiedot 1-12/2025.

Sairaanhoidolliset palvelut					
Mittarin nimi	1-12_2025	1-12_2024	Muutos lkm.	Muutos %	Huomiot
Lääketieteellinen kuvantaminen					
Natiivikuvaukset, lkm.	134 324	137 041	-2 717	-2,0 %	
Varjoainekuvaukset, lkm.	953	1 083	-130	-12,0 %	
Radiologiset ultraäänitutkimukset, lkm.	30 132	31 050	-918	-3,0 %	
Angiografiatutkimukset, lkm.	561	701	-140	-20,0 %	
Tietokonetomografiatutkimukset, lkm.	45 903	46 011	-108	-0,2 %	
Magneettitutkimukset, lkm.	24 222	17 908	6 314	35,3 %	
Röntgenlaitteiden käyttöaste	4 797	4 894	-97	-2,0 %	
TT laitteiden käyttöaste	42,3	53,7	-11	-21,2 %	
MRI laitteiden käyttöaste	58,3	64,8	-7	-10,0 %	
Sonograferien tekemien UÄ-tutkimusten osuus, %	29,4	25,2		16,7 %	
Diagnostiikka-osaamiskeskus					
Diagnostisten tutkimusten ostopalveluiden kustannukset, euroa	2 904 960	3 732 351	-827391,0	-22,2 %	Järjestämissuunnitelman mukainen tavoite on kustannusten lasku
Perinnöllisyyslääketiede					
Hoidetut potilaat oma toiminta, lkm.	1 828	1 890	-62	-3,3 %	Tiedot poimittu 12.1.2026 Tableausta vuosilta 2024 ja 2025
Hoidetut potilaat oma toiminta, ulosmyynti, lkm.	956	976	-20	-2,0 %	Tiedot poimittu 12.1.2026 Tableausta vuosilta 2024 ja 2025
Avohoitokäynnit (kaikki ikäryhmät), oma toiminta, lkm.	2 742	2 847	-105	-3,7 %	Tiedot poimittu 12.1.2026 Tableausta vuosilta 2024 ja 2025
Avohoitokäynnit oma toiminta, ulosmyynti, lkm.	1 416	1 096	320	29,2 %	Tiedot poimittu 12.1.2026 Tableausta vuosilta 2024 ja 2025
Perinnöllisyyslääketiede etänä toteutetut avohoitokäynnit, lkm.	3 561	3 556	5	0,1 %	Tiedot poimittu 12.1.2026 Tableausta vuosilta 2024 ja 2025
Kysyntä yhteensä (sisäinen + ulkoinen), lkm.	1 645	1 518	127	8,4 %	Tiedot poimittu 8.1.2026 Tableausta vuosilta 2024 ja 2025
Uudet lähetteet, lkm.	1 349	1 367	-18	-1,3 %	Tiedot poimittu 8.1.2026 Tableausta vuosilta 2024 ja 2025

LIITE 8

Sähköiset konsultaatiovastaukset, lkm.	292	149	143	96,0 %	Tiedot poimittu 8.1.2026 Tableausta vuosilta 2024 ja 2025
Ulkoinen kysyntä, lkm.	732	679	53	7,8 %	Tiedot poimittu 8.1.2026 Tableausta vuosilta 2024 ja 2025
Sisäinen kysyntä, lkm.	909	837	72	8,6 %	Tiedot poimittu 8.1.2026 Tableausta vuosilta 2024 ja 2025
Pohteen ulkopuolelta tullut kysyntä yhteensä, lkm.	543	459	84	18,3 %	Tiedot poimittu 8.1.2026 Tableausta vuosilta 2024 ja 2025
Kliininen neurofysiologia					
Kliinisen neurofysiologian tutkimukset, lkm.	7 170	6 909	261	3,8 %	
Patologia					
Histologiset näytteet, lkm.	29 055	27 405	1650	6,0 %	Tieto on saapumispäivän mukaan, poimittu Qpatista 2.1.2026
Sytologiset näytteet, lkm.	9 128	9 184	-56	-0,6 %	Tieto on saapumispäivän mukaan, poimittu Qpatista 2.1.2026
Sairaala-apteekin palvelut					
Lääketoimitukset, lkm.	332 316	330 769	1547	0,5 %	
Solunsalpaajien annosmäärät, lkm.	22 045	26 121	-4076	-15,6 %	
Lääkkeenvalmistuserät, lkm.	5 160	5 003	157	3,1 %	
Robotilla käyttökuntoon saatetut IV-mikrobilääkeannokset, lkm.	112 320	34 084	78 236		Vuoden 2024 tilanne viimeiseltä kvartaalilta
Sairaala-apteekin ja osastojen lääkehävikki, euroa	1 267 326	1 340 905	-73579	-5,5 %	Järjestämissuunnitelman mukainen tavoite
Sairaala-apteekille kohdentuvat Haipro-ilmoitukset, lkm.	76	27	49	181,5 %	Ei riskiluokan 4 tai 5 ilmoituksia. Satunnaisvaihtelu ja tavoiteltu ilmoitusaktiivisuuden nousu
Välinehuolto					
Toimipisteet, lkm.	7	9	-2	-22,2 %	
Vapautuvat välinehuollon, m2	-278,6	-110			Järjestämissuunnitelman mukainen tavoite
Henkilötyöpanoksen muutos v. 2023 lähtien	-5	-1,6			Järjestämissuunnitelman mukainen tavoite
Asiakaspalaute					
NPS	78	73	5	6,8 %	Lopputulos voi olla välillä -100 ja +100. Jos NPS on yli 50, tulos on erinomainen.
Vastausten keskiarvo	9,08	8,89	0	2,1 %	
Vastausmäärä	2279	1718	561	32,7 %	

LIITE 8

Taulukko 8: Pelastustoimi, toimintatiedot 1-12/2025.

Pelastustoimi						
Mittarin nimi	Tavoitetaso	1-12_2025	1-12_2024	Muutos lkm.	Muutos %	Tiedon lähde
Valvonnan toteutuminen	Määrävälein tehtävä valvonta toteutuu valvontasuunnitelman mukaisesti (100 %)	81,8 %	91,0 %		-10,1 %	Valvontasovellus (Merlot palotarkastus)
Turvallisuusviestinnän toteutuminen	Turvallisuusviestinnän määrällinen vuositavoite 7 % väestöstä toteutuu.	8,2 %	9,0 %		-8,9 %	Onnettomuustietojärjestelmä (Pronto) ja Power BI
Hälytystehtävien määrä	Hälytystehtävien määrä laskee (kaikki tehtävät)	6 817	6 630	187	2,8 %	Onnettomuustietojärjestelmä (Pronto) ja Power BI
Hälytystehtävien määrä	Hälytystehtävien määrä laskee (pl. ensivastetehtävät)	5 765	5 698	67	1,2 %	Onnettomuustietojärjestelmä (Pronto) ja Power BI
Ensimmäisen yksikön toimintavalmiusajan toteutuminen	Riskiluokittain (RL I-III) vähintään 50 %:sti	RL I: 79,3 % RL II: 86,7 % RL III: 97,7 %	RL I: 72,1 % RL II: 86,0 % RL III: 95,5 %		RL I: +10,0 % RL II: +0,8 % RL III: +2,3 %	Onnettomuustietojärjestelmä (Pronto) ja Power BI
Toimintavalmiusajan mediaanien toteutuminen	Ensimmäinen yksikkö ≤ 8:47 min	7:56 min	7:48 min	+0:08 min	1,70 %	Onnettomuustietojärjestelmä (Pronto) ja Power BI
Toimintavalmiusajan mediaanien toteutuminen	Tehokas pelastustoiminta ≤ 13:23 min	11:50 min	11:44 min	+0:06 min	0,90 %	Onnettomuustietojärjestelmä (Pronto) ja Power BI
Toimintavalmiusajan mediaanien toteutuminen	Pelastusjoukkue ≤ 17:12 min	17:21 min	15:43 min	+1:38 min	10,40 %	Onnettomuustietojärjestelmä (Pronto) ja Power BI

LIITE 9

Liite 9: Sopimukset ja ennakkollinen valvonta 1.1.-31.12.2025

Toimialue	Järjestämistapa	Palvelun nimi	Yhteistyö palveluntuottajien kanssa	Ennakollisten valvonta-tapahtumien määrä yhteensä 1–12/2025	Ennakollisen valvonnan huomioidut	Tehdyt hankintasopimukset/ palveluseteli-tuottajaksi hyväksytyt 1–12/2025
Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria	Ostopalvelu	Psykologiset ja neuropsykologiset tutkimuspalvelut	Info hankinnasta: 2	32	Rikosrekisteriotteet, hinnastot, vakuutukset.	16
		Psykoterapiapalvelut	Info hankinnasta: 1	273	Rekisteröinti, liitteet vanhoja, YEL-vakuutustodistuksia puuttunut, luvat. Palveluntuottajat tarvitsevat paljon ohjausta.	67
		Lasten ja perheiden palvelut		228	Vakuutukset vanhoja, luottoluokitus puuttuu, lääkehoitosuunnitelmasta puuttuu lääkärin tunnus, henkilöstömitoitus, Soteri-rekistöintiin liittyvät tekijät.	85
		Mielenterveys- ja päihdeasumispalvelut		40	Vakuutukset, omavalvontasuunnitelmat, lääkehoitosuunnitelmat, vuokrat, rekisteröinnit, henkilötietojen käsittelytoimet liite.	20
		Kuntouttava työtoiminta	Info hankinnasta: 2	34	Vastuuvakuutus, rekisteröinti, henkilökuntaluettelo, luottoluokitus, omavalvontasuunnitelma.	17

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 9

Toimialue	Järjestämistäpa	Palvelun nimi	Yhteistyö palveluntuottajien kanssa	Ennakollisten valvonta-tapahtumien määrä yhteensä 1–12/2025	Ennakollisen valvonnan huomiot	Tehdyt hankintasopimukset/ palveluseteli-tuottajaksi hyväksytyt 1–12/2025
	Palveluseteli	Lapsiperheiden kotipalvelu		50	Asiakastietojärjestelmä, Soteri-rekisteröinti, vakuutukset.	20
Terveysten ja sairaanhoidon palvelut	Ostopalvelu	Oulaskankaan sairaalan perusterveydenhuollon ympärivuorokautinen päivystys täydentävä lääkäripalvelu	Markkinavuoropuhelu: 1	1	Luottoluokitus, vakuutustodistukset vanhoja.	1
		Oulaskankaan sairaalan kiireellisen hoidon vastaanottotoiminnan täydentävä lääkäripalvelu	Markkinavuoropuhelu: 1	5	Henkilöstö, rekisteröintipäätös, omavalvontasuunnitelma	1
	Palveluseteli	Lohjennan hampaan hoidon palveluseteli		19	Rekisteröinti, omavalvonta-suunnitelma, vakuutustodistukset vanhoja, alihankkijoiden liitteissä paljon puutteita.	3
Ikäihmisten palvelut	Ostopalvelu	Kotihoito ja kotisairaanhoito		5	Vakuutukset, rekisteröinti, omavalvontasuunnitelma, lääkehoitosuunnitelma, luottoluokitus.	4
		Yhteisöllinen asuminen	Infot: 1	12	Vuokra, vastuuvakuutus, henkilöstöluettelo,	11

LIITE 9

Toimialue	Järjestämistapa	Palvelun nimi	Yhteistyö palveluntuottajien kanssa	Ennakollisten valvonta-tapahtumien määrä yhteensä 1–12/2025	Ennakollisen valvonnan huomiot	Tehdyt hankintasopimukset/ palveluseteli-tuottajaksi hyväksytyt 1–12/2025
	Palveluseteli				omavalvontasuunnitelma, potilasvakuutus, alihankkijan luottoluokitus.	
		Säännöllisen kotihoito	Infot: 2	82	Vakuutukset, rekisteröinti, omavalvontasuunnitelma, lääkehoitosuunnitelma, luottoluokitus.	41
		Lääkkeiden koneellisen annosjakelu-palvelu	Infot: 3	41	Omavalvontasuunnitelma, Henkilötietojen käsittelyn ehdot lomake ja luottoluokitus.	445
		SHL avustajapalvelu		16	Omavalvontasuunnitelma, henkilökuntaluettelo, hinnasto, työterveys, työehtosopimus, alaliite 1	5
		Omaishoidon tuki (kuntien ja kuntayhtymien sääntökirjat)		9	Vakuutukset, rekisteröinti, omavalvontasuunnitelma, lääkehoitosuunnitelma, hinnasto	3
		Ympärivuorokautinen palveluasuminen				2
Vammaispalvelut ja kuljetuspalvelut	Ostopalvelu	Kuljetuspalvelut	Tekninen neuvontatilaisuus: 1 Info hankinnasta: 1 Keskustelutilaisuus: 1	70	Luottoluokitus, Henkilötietojen käsittelyn ehdot – alaliite 1	46

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 9

Toimialue	Järjestämistapa	Palvelun nimi	Yhteistyö palveluntuottajien kanssa	Ennakollisten valvonta-tapahtumien määrä yhteensä 1–12/2025	Ennakollisen valvonnan huomiot	Tehdyt hankintasopimukset/ palveluseteli-tuottajaksi hyväksytyt 1–12/2025
		Vammaisten asumisen tuen palvelu				
	Palveluseteli	Henkilökohtainen apu		15	Luottoluokitus, vastuuvakuutus	5
OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito	Ostopalvelu	Kiireettömät potilassiirrot ambulanssilla				
		Mahalaukun ja suoliston tähtystutkimukset	Info hankinnasta: 1	2	Vakuutustodistukset liian vanhoja	1
		Somaattisen erikoissairaanhoidon jononpurku, pienhankinta jouluu		44	Rekisteröintipäätökset, lääkehoitosuunnitelmat sekä omavalvontasuunnitelmat puutteellisia.	4
		Somaattisen erikoissairaanhoidon palveluiden hankinta hoitojonon purkamiseksi (DPS)	Info hankinnasta: 1	1		0

LIITE 9

Toimialue	Järjestämistapa	Palvelun nimi	Yhteistyö palveluntuottajien kanssa	Ennakollisten valvonta-tapahtumien määrä yhteensä 1–12/2025	Ennakollisen valvonnan huomiot	Tehdyt hankintasopimukset/ palveluseteli-tuottajaksi hyväksytyt 1–12/2025
Kuntoutus	Ostopalvelu	Fysioterapia-palvelut	Info hankinnasta: 1	370	Rekisteröinti, liitteet vanhoja, YEL-vakuutustodistus, omavalvontasuunnitelma. Palveluntuottajat tarvitsevat paljon ohjausta.	91
		Puheterapia-palvelut	Info hankinnasta: 1	233	Potilasvakuutus, omavalvontasuunnitelma, lupa. Palveluntuottajat tarvitsevat paljon ohjausta.	78
		Toimintaterapia-palvelut	Info hankinnasta: 1	188	Potilas- ja vastuuvakuutus, omavalvontasuunnitelma, lupa. Palveluntuottajat tarvitsevat paljon ohjausta.	70
		Hoitorinkipalvelut		2	Vakuutukset vanhoja, luottoluokitukset	4
	Palveluseteli	Fysioterapia		32	Vakuutustodistukset vanhoja, luottoluokitus	15
		Toimintaterapia		45	Vakuutustodistukset vanhoja, luottoluokitus, alihankkijoiden liitteet yleisesti.	20
Sairaanhoidolliset palvelut	Ostopalvelu	Suppeat yöpolygrafiatutkimuspalvelut	Markkinavuoropuhelu: 1 Info hankinnasta: 1	13	Vakuutustodistukset liian vanhoja, omavalvontasuunnitelmat, alihankkijoiden liitteet.	1
		Suppeat yöpolygrafiat	Info hankinnasta: 1	2		1

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 9

Toimialue	Järjestämistapa	Palvelun nimi	Yhteistyö palveluntuottajien kanssa	Ennakollisten valvonta-tapahtumien määrä yhteensä 1–12/2025	Ennakollisen valvonnan huomiot	Tehdyt hankintasopimukset/ palveluseteli-tuottajaksi hyväksytyt 1–12/2025
		tutkimuspalvelut pienhankinta kesä 2025				
		ENMG-tutkimuspalvelut	Markkinavuoropuhelu: 1 Info hankinnasta: 1	12	Vakuutustodistukset liian vanhoja, alihankkijoiden liitteiden saamisessa haasteita.	4
		Seulontamammografian, vartalon alueen tietokone-tomografian ja natiiviröntgentutkimuksien lausuntopalvelut	Markkinavuoropuhelu: 1 Info hankinnasta: 1	3	Alihankkijoiden liitteiden toimittamisessa haasteita ja puutteita.	0
	Palveluseteli					

LIITE 10

**Liite 10: Toimialuekohtaiset sote-palvelujen hankinnat, palvelusetelin sääntökirjat, myöntämisen perusteet ja asiakasmaksut
1.1.- 31.12.2025**

Perhe- ja sosiaali-palvelut ja OYS Psykiatria	Hankinnat: Psykologiset ja neuropsykologiset tutkimuspalveluiden ennakollinen valvonta, sopimusten tekeminen, Pohteen henkilöstölle ja palveluntuottajille hankinnan sisällön ja Palsen infot. Psykoterapiapalveluiden hankinnan vertailu, hankintapäätös, ennakollinen valvonta, info palveluntuottajille ja koulutus Pohteen henkilöstölle hankinnan sisällöstä ja Palsesta sekä sopimusten valmistelu, sopimusten allekirjoitukseen laittaminen ja palveluntuottajien hyväksyminen Effectoriin. Lasten ja perheiden palveluiden hankinnan ennakollinen valvonta, sopimusten allekirjoitukseen laittaminen, palveluntuottajien hyväksyminen Effectoriin. Sosiaalihuollon ohjaus- ja avustajapalveluiden sekä työtoiminnan palveluiden palveluntuottajarekisterin sisäinen hankinta, Luokka 4 Kuntouttava työtoiminta, ennakollinen valvonta, sopimusten tekeminen, Pohteen henkilöstölle ja palveluntuottajille hankinnan sisällön ja Palsen infot. Psykiatrian alojen erikoislääkäripalveluiden täydentävän lääkäripalvelun hankinnan valmistelu ja info järjestämistoimintojen laajassa johtoryhmässä, markkinavuoropuhelu, info/hankinnan käynnistämispäätös aluehallituksen iltakoulussa, hankinnan käynnistämispäätös aluehallituksessa ja tarjouspyynnön julkaisu. Henkilökuljetuspalvelujen palveluntuottajarekisterin sisäisen rinnakkainen ja täydentävä kilpailutus henkilökuljetusten ja kiireettömien potilassiirtojen osalta. Palveluseteli: Lääkkeiden koneellisen annosjakelun, SHL avustajapalvelun, säännöllisen kotihoidon palvelusetelin sääntökirjan käyttöönotto, ennakollinen valvonta ja palveluntuottajien hyväksyminen. Lääkkeiden koneellisen annosjakelupalvelun info mielenterveys- ja päihdepalveluihin. Psykoterapian palvelusetelin sääntökirjan valmistelu. Myöntämisen perusteet: Henkilökohtaisen avun ja liikkumisen tuen (shl ja vpl) myöntämisen perusteiden valmistelu. Päivitys mielenterveys- ja päihdeasiakkaiden sosiaalihuoltolain mukaisten kotiin annettavien palveluiden ja asumispalveluiden myöntämisen perusteiden valmistelu, voimaantulo 1.11.2025. Ehkäisevän ja täydentävän toimeentulotuen myöntämisen perusteiden päivityksen valmistelu. Omaishoidon vapaan myöntämisen perusteet, valmistelu. Asiakasmaksut: Yhteisöllinen asuminen, valmistelu. Lääkärikäynnin asiakasmaksun soveltamisen yhdenmukaistaminen (ympäri vuorokautinen palveluasuminen, kotihoito). Sosiaali- ja terveydenhuollon vuoden 2026 asiakasmaksut. Muut: Mielenterveys ja päihdeasumispalvelujen järjestämistapa-analyysi.
Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut	Hankinnat: Oulaskankaan sairaalan perusterveydenhuollon ympärivuorokautisen päivystyksen täydentävä lääkäripalvelun hankinnan valmistelu, käynnistäminen, vertailu, hankintapäätös, oikaisuvaatimuksen käsittely ja päätös, ennakollinen valvonta ja sopimuksen tekeminen. Oulaskankaan sairaalan perusterveydenhuollon kiireellisen hoidon vastaanottotoiminnan täydentävä lääkäripalvelun hankinnan valmistelu, käynnistäminen, vertailu, hankintapäätös, ennakollinen valvonta ja sopimuksen tekeminen. Hoitorinkipalveluiden ennakollinen valvonta ja sopimusten teko. Digitaalisen sotekeskuksen ja päivystysavun järjestämistavan suunnittelu. Digitaalisen sote-keskuksen hankinnan valmistelu, info järjestämistoimintojen laajassa johtoryhmässä, strategiset periaatteet tulevaisuuslautakunnassa, aluehallituksen iltakoulut, hankinnan käynnistämispäätös aluehallituksessa ja tarjouspyynnön julkaisu sekä osallistava tarjouskilpailu.

LIITE 10

	Suun perusterveydenhuollon anestesiapalvelun hankinnan valmistelu. Hammasteknisten laitteiden hankinnan valmistelu. Asiakasmaksut: Sosiaali- ja terveydenhuollon vuoden 2026 asiakasmaksut. Muut: Terveys- ja sairaanhoidon palveluiden järjestämistapa-analyysi.
Ikäihmisten palvelut	Hankinnat: Ikäihmisten asumispalveluiden palveluntuottajarekisteri Luokka 3 Yhteisöllinen asuminen; ennakollinen valvonta ja sopimusten tekeminen pääosin valmiina. Pohteen henkilöstölle ja palveluntuottajille hankinnan sisällön ja Palsen infot. Henkilökuljetuspalvelujen palvelutuottajarekisterin sisäisen rinnakkainen ja täydentävä kilpailutus henkilökuljetusten ja kiireettömien potilassiirtojen osalta. Palvelusetelit: Lääkkeiden koneellisen annosjakelun, SHL avustajapalvelun, säännöllisen kotihoidon sekä käyttöönotto, ennakollinen valvonta ja palveluntuottajien hyväksyminen. Ympäri vuorokautisen palveluasumisen palvelusetelin sääntökirjan päivitys. Omaishoidon vapaan palvelusetelin ja kuukausisiivouksen sääntökirja, valmistelu. Myöntämisen perusteet: Omaishoidon vapaan myöntämisen perusteet, valmistelu. Ehkäisevän ja täydentävän toimeentulotuen myöntämisen perusteiden päivityksen valmistelu. Vammaisten ja ikäihmisten perhehoidon toimintaohjeen, päivityksen valmistelu. Asiakasmaksut: Yhteisöllinen asuminen, valmistelu. Lääkärikäynnin asiakasmaksun soveltamisen yhdenmukaistaminen (ympäri vuorokautinen palveluasuminen, kotihoito). Sosiaali- ja terveydenhuollon vuoden 2026 asiakasmaksut. Muut: Ikäihmisten järjestämistapa-analyysi.
Vammais- palvelut ja kuljetuspalvelut	Hankinnat: Henkilökuljetuspalvelujen palvelutuottajarekisterin sisäisen rinnakkainen ja täydentävä kilpailutus henkilökuljetusten ja kiireettömien potilassiirtojen osalta. Palveluseteli: Henkilökohtaisen avun palvelusetelin ennakollinen valvonta, hyväksymispäätöksen tekeminen. Lääkkeiden koneellisen annosjakelun, SHL avustajapalvelun, säännöllisen kotihoidon palvelusetelin sääntökirjan käyttöönotto, ennakollinen valvonta ja palveluntuottajien hyväksyminen. Myöntämisen perusteet: Henkilökohtaisen avun ja liikkumisen tuen (shl ja vpl) myöntämisen perusteet hyväksytty tulevaisuuslautakunnassa. Ehkäisevän ja täydentävän toimeentulotuen myöntämisen perusteiden päivityksen valmistelu. Vammaisten ja ikäihmisten perhehoidon toimintaohjeen, päivityksen valmistelu. Uuden vammaispalvelulain mukaisten erityispalvelujen myöntämisen perusteet on hyväksytty tulevaisuuslautakunnassa. Omaishoidon vapaan myöntämisen perusteet, valmistelu. Asiakasmaksut: Sosiaalihuoltolain mukaisen liikkumisen tuen asiakasmaksut. Uuden vammaispalvelulain mukaisten palvelujen asiakasmaksut. Lääkärikäynnin asiakasmaksun soveltamisen yhdenmukaistaminen (ympäri vuorokautinen palveluasuminen, kotihoito). Sosiaali- ja terveydenhuollon vuoden 2026 asiakasmaksut. Muut: Vammaispalvelujen järjestämistapa-analyysi.

LIITE 10

OYS Sairaala- palvelut ja ensihoito	Hankinnat: Mahalaukun ja suoliston tähytystutkimukset vuokratyönä Raahen sairaalassa -hankinnan valmistelu, info järjestämistoimintojen laajassa johtoryhmässä ja aluehallituksen iltakoulu, hankinnan käynnistäminen, hankintapäätös ennakollinen valvonta ja sopimuksen teko. Somaattisen erikoissairaanhoidon jononpurku, pienhankinta joulukuu hankinnan valmistelu, tarjouspyyntöjen julkaisu, hankintapäätös, ennakollinen valvonta, hankintasopimusten allekirjoittaminen, toimialueen ja palveluntuottajien ohjaus. Somaattisen erikoissairaanhoidon palveluiden hoitojonon purkamiseksi (DPS) hankinnan valmistelu, hankinnan käynnistämispäätös aluehallituksessa, tarjouspyynnön julkaisu, hankintapäätös aluehallituksessa, infot toimialueelle ja palveluntuottajille sekä ennakollinen valvonta. Kiireettömät potilassiirrot ambulanssilla. Asiakasmaksut: Sosiaali- ja terveydenhuollon vuoden 2026 asiakasmaksut.
Kuntoutus	Hankinnat: Puheterapiapalveluiden hankinnan vertailu, hankintapäätös, ennakollinen valvonta, info palveluntuottajille ja Pohteen henkilöstölle hankinnan sisällöstä ja Palesta. Fysioterapiapalveluiden hankinnan vertailu, hankintapäätös, ennakollinen valvonta, info palveluntuottajille ja Pohteen henkilöstölle hankinnan sisällöstä ja Palesta. Toimintaterapiapalveluiden hankinnan vertailu, hankintapäätös, ennakollinen valvonta, info palveluntuottajille ja Pohteen henkilöstölle hankinnan sisällöstä ja Palesta. Fysio-, puhe-, psyko- ja toimintaterapiapalveluiden hankintasopimusten teko. Hoitorinkipalveluiden ennakollinen valvonta ja sopimusten teko. Palveluseteli: Puheterapian palvelusetelin sääntökirjan valmistelu. Asiakasmaksut: Sosiaali- ja terveydenhuollon vuoden 2026 asiakasmaksut.
Sairaanhoidolliset palvelut	Hankinnat: Suppeat yöpolygrafiatutkimukset -hankinnan valmistelu, info järjestämistoimintojen laajassa johtoryhmässä, info ja pykälä tulevaisuuslautakunnassa, hankinnan käynnistäminen, vertailu, hankintapäätös ja ennakollinen valvonta, palveluntuottajan ja työntekijöiden info, hankintasopimuksen allekirjoitus. ENMG-hankinnan valmistelu, info järjestämistoimintojen laajassa johtoryhmässä, info ja pykälä tulevaisuuslautakunnassa, hankinnan käynnistäminen, vertailu, hankintapäätös, ennakollinen valvonta, infot palveluntuottajille ja työntekijöille, hankintasopimusten allekirjoitus. Suppeat yöpolygrafiatutkimukset pienhankinta kesä 2025 hankinnan valmistelu, hankinnan käynnistäminen, hankintapäätös, ennakollinen valvonta ja hankintasopimuksen allekirjoittaminen. Seulontamammografian, vartalon alueen tietokonetomografian ja natiiviröntgentutkimuksien lausuntopalvelu- hankinnan valmistelu, info järjestämistoimintojen laajassa johtoryhmässä, info ja pykälä tulevaisuuslautakunnassa, tarjouspyynnön julkaisu, osallistava tarjouskilpailu, hankintapäätös ja ennakollinen valvonta. Asiakasmaksut: Sosiaali- ja terveydenhuollon vuoden 2026 asiakasmaksut.

LIITE 11

Liite 11: Valvontatapahtumat ja toimialueille tulleet kantelut ja muistutukset vuonna 2025 ja 2024

Perhe- ja sosiaalipalvelut ja OYS Psykiatria

Muistutukset		Kantelut		Aluehallintovirastosta (AVI) ja Valvirasta omavalvonnallisesti käsiteltäväksi siirretyt asiat		Järjestämistoiminnossa tehty omavalvonnan toteutumisen valvonnat omaan toimintaan	Järjestämistoiminnossa tehty sopimusvalvonnat				
2025	2024	2025	2024	2025	2024		2025	2024		2025	2024
405	413	24	39	51	28	Ohjaus- ja valvontatapahtumia oli yhteensä: Valvontatapahtumissa on kiinnitetty huomiota omavalvontasuunnitelmien tekemiseen ja omavalvonnan raportoinnin käynnistämiseen sekä riskienhallinnan toteutumiseen. Asiakastietojärjestelmä (Saga) ei vielä toimi. Asiakassuunnitelmien laadinnassa ja päivittämisessä ilmeni viiveitä. Tilojen turvallisuuteen on kiinnitetty huomiota. Henkilöstöresurssien riittävyyttä ja työnjakoa on arvioitu, ja erityisen tuen tarvetta on tarkasteltu erillisenä kokonaisuutena. Riskienhallinnan ja turvallisuuden toimintamalleja on ohjeistettu tarkistamaan yhteistyössä turvallisuuspalveluiden kanssa. Toiminta-alueita on ohjattu korjaamaan havaitut epäkohdat omavalvonnallisesti.	57	52	Ohjaus- ja valvontatapahtumia oli yhteensä: Valvontatapahtumissa havaittiin puutteita omavalvontasuunnitelmien ja raportoinnin ajantasaisuudessa sekä valmius- ja jatkuvuudenhallinnan, tietosuojan ja tietoturvan dokumentoinnissa. Henkilöstöresurssit olivat ajoittain sopimuksen vastaisia, joka vaikutti asiakkaan saamaan palveluun. Joissakin tilanteissa palvelua ei pystytty toteuttamaan lainkaan. Lisäksi todettiin puutteita lääkehoitosuunnitelmien päivityksessä, tietoturvariskejä asiakastietojärjestelmien käytössä sekä taloudellisia haasteita, kuten maksamattomia eläkevakuutusmaksuja ja luottoluokituksen heikkenemistä. Lisäksi on toteutettu sopimusvalvontaa Effector-järjestelmässä hyväksymällä mm. alihankkijoita ja vuosittain toimitettavia liitteitä.	294	111

**Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen
tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

LIITE 11

Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut

Muistutukset		Kantelut		Aluehallintovirastosta (AVI) ja Valvirasta omavalvonnallisesti käsiteltäväksi siirretyt asiat		Järjestämistoiminnossa tehty omavalvonnan toteutumisen valvonnat omaan toimintaan			Järjestämistoiminnossa tehty sopimusvalvonnat		
2025	2024	2025	2024	2025	2024		2025	2024		2025	2024
520	288	11	13	8	3	Ohjaus- ja valvontatapahtumia oli yhteensä: Valvontatapahtumissa ohjattiin varmistamaan säädösten mukainen omavalvonta sekä korostettiin asukkaiden tiedottamisen ja asiakas- ja potilasturvallisuuden varmistamisen merkitystä osana jatkuvaa omavalvontaa. Valvonnoissa havaittiin puutteita hoitohenkilöstön kelpoisuudessa sekä lääkehoitosuunnitelmien ajantasaisuudessa. Lisäksi potilastietojärjestelmissä todettiin puutteita hoitotakuun seurannassa sekä tietoturvan ja tietosuojan toteutumisessa. Henkilöstöä ohjattiin noudattamaan voimassa olevaa lainsäädäntöä.	13	26	Ohjaus- ja valvontatapahtumia oli yhteensä: Valvontatapahtumissa havaittiin puutteita palveluntuottajien henkilöstön osaamisessa ja sopimusehtojen mukaisten laatu- lupauten toteutumisessa.	10	2

LIITE 11

Ikäihmisten palvelut

Muistutukset		Kantelut		Aluehallinto- virastosta (AVI) ja Val- virasta oma- valvonnalli- sesti käsitel- täväksi siir- retyt asiat		Järjestämistoiminnossa tehdyt omavalvonnan toteutumisen valvonnat omaan toimintaan			Järjestämistoiminnossa tehdyt sopimusvalvonnat		
2025	2024	2025	2024	2025	2024		2025	2024		2025	2024
106	102	8	8	30	15	Ohjaus- ja valvontatapahtumia oli yhteensä: Valvontatapahtumissa on painottunut omavalvonnan ja rapor- toinnin kehittäminen, omavalvontasuunnitelmien päivittäminen sekä henkilöstön osallistuminen omavalvontasuunnitelmien laa- dintaan. Palvelusopimusten laadintaan, tietoturvan huomioimi- seen ja valmiuteen liittyvien toimintakorttien laadintaan on an- nettu ohjasta ja neuvontaa. Ensiapu-, palo- ja pelastuskoulutus- ten päivitys on varmistettu, ja toimintaohjeet äkillisiin tilanteisiin on ajantasaistettu. Valvonnassa on kiinnitetty huomiota myös hoidon ja hoivan laatuun, siisteyteen, hygieniaan ja rajoitustoim- menpiteiden käyttöön.	38	60	Ohjaus- ja valvontatapahtumia oli yhteensä: Valvontatapahtumissa on kiinnitetty huomiota omavalvonta- suunnitelmien ajantasaaisuuteen, henkilöstön osallistumiseen niiden laatimiseen sekä palautteiden hyödyntämisessä. Pal- velusopimukset on laadittu ja päivitetty säädösten mukaisesti, ja RAI-arvioinnit on saatettu ajan tasalle hoito- ja palvelu- suunnitelmien perustaksi. Suunnitelmien toteutumista ja seu- rantaa on varmistettu. Yksikkökohtaiset koulutus- ja perehdy- tyssuunnitelmat on päivitetty vastaamaan toiminnan tarpeita. Lääkehoitosuunnitelmat on hyväksytetty vastuulääkärillä, ja lääkkeiden säilytys, avainseuranta sekä kirjaamiskäytännöt on tarkistettu. Kirjaamisessa on ohjattu noudattamaan asia- kaslähtöisyyttä ja kiinnittämään huomiota rajoitustoimenpitei- den käyttöön. Valvonnassa havaittiin puutteita palveluntuottajien laskutus- käytännöissä. Laskutuksen oikeellisuuden varmistamiseksi on tarkennettu tarkastus- ja hyväksymiskäytäntöjä sekä lisätty seurantaa. Lisäksi on toteutettu sopimusvalvontaa Effector-järjestel- mässä hyväksymällä mm. vuosittain toimitettavia liitteitä.	112	68

LIITE 11

Vammaispalvelut ja kuljetuspalvelut

Muistutukset		Kantelut		Aluehallinto- virastosta (AVI) ja Val- virasta oma- valvonnalli- sesti käsitel- täväksi siir- retyt asiat		Järjestämistoiminnossa tehdyt omavalvonnan toteutumisen valvonnat omaan toimintaan			Järjestämistoiminnossa tehdyt sopimusvalvonnat		
2025	2024	2025	2024	2025	2024		2025	2024		2025	2024
136	97	2	12	15	12	Ohjaus- ja valvontatapahtumia oli yhteensä: Valvontatapahtumissa on painottunut asiakkaiden rajoitustoimenpiteiden tarkastaminen sekä henkilöstön toiminnan arviointi ohjeistusten mukaisesti. Asumissuunnitelmat on päivitetty ja laadittu uuden asiakastietojärjestelmän (Saga) mukaisesti, ja rakenteellinen kirjaaminen on otettu käyttöön. Lääkevastuuhenkilöt on nimetty, ja henkilöstöä on ohjeistettu valvontalain mukaisista velvoitteista. Ensiapukoulutukset on päivitetty, ja yksikössä on toteutettu turvallisuuskävelyjä sekä pelastus- ja poistumisharjoituksia. Omavalvontasuunnitelmien päivityksissä on painotettu palvelujen jatkuvuuden, turvallisuuden, valvonnan ja laadun huomioimista sekä henkilöstön tueksi laadittuja selkeitä toimintamalleja.	8	4	Ohjaus- ja valvontatapahtumia oli yhteensä: Valvontatapahtumissa on korostunut omavalvonnan ja raportoinnin kehittäminen, kuten omavalvontasuunnitelman päivittäminen, raportoinnin käynnistäminen sekä työntekijöiden osallistaminen omavalvontaan. Lisäksi on sovittu palvelusopimusten laatimisesta palveluseleillä oleville asiakkaille sekä tietoturvasuunnitelman ja -selosteen laatimisesta. Valmiussuunnitelman ja toimintakorttien käyttöönotto on ollut esillä. Toimintaohjeet äkillisiin ensiapu-, uhka- ja kriisitilanteisiin sekä työntekijöiden EA- sekä palo- ja pelastuskoulutusten päivitys ovat myös käsitelty. Toimenpiteille on nimetty vastuuhenkilöt ja määritelty määräajat. Muina huomioina on tuotu esille yksikön hoidon laatu, siisteys, hygienia ja rajoitustoimenpiteet. Kuljetuspalveluiden valvonnassa on korostunut ajoneuvojen sopimusehtojen täyttyminen, vastuuhenkilön kielitaito, tilausjärjestelmän toimivuus ja laskutus. Lisäksi on toteutettu sopimusvalvontaa Effector-järjestelmässä hyväksymällä mm. alihankkijoita ja vuosittain toimitettavia liiteitä.	100	63

LIITE 11

OYS Sairaalapalvelut ja ensihoito

Muistutukset		Kantelut		Aluehallintovirastosta (AVI) ja Valvirasta oma-valvonnallisesti käsiteltäväksi siirretyt asiat		Järjestämistoiminnossa tehdyt omavalvonnan toteutumisen valvonnat omaan toimintaan				Järjestämistoiminnossa tehdyt sopimusvalvonnat			
2025	2024	2025	2024	2025	2024			2025	2024			2025	2024
634	679	16	17	5	3	Ohjaus- ja valvontatapahtumia oli yhteensä:		16	4	Ohjaus- ja valvontatapahtumia oli yhteensä:		125	1
						Valvontatapahtumissa ei yleisesti havaittu vakavia puutteita. Omavalvontasuunnitelman osalta todettiin, että suunnitelma ja raportit tulee julkaista julkisessa verkossa osana omavalvonnan läpinäkyvyyttä. Vaaratapahtumien ilmoitusten tekemiseen ja käsittelyyn tulee jatkossa kiinnittää erityistä huomiota. Lisäksi tarkasteltiin henkilökunnan osallistumista pakollisiin MUST-koulutuksiin. Valvontakäynneillä oli esillä hoidollisen kameravalvonnan toteuttaminen ja siihen liittyvät käytännöt.				Sopimusvalvonnassa ilmeni, että pääosin palvelujen tuottaminen toteutui sopimusehtojen mukaisesti. Joitakin puutteita ilmeni palveluntuottajan henkilöstömäärässä, osaamisessa ja lisälaatulupausten toteutumisessa. Lisäksi on toteutettu sopimusvalvontaa Effector-järjestelmässä hyväksymällä mm. alihankkijoita ja vuosittain toimitettavia liiteitä.			

LIITE 11

Kuntoutus

Muistutukset		Kantelut		Aluehallintovirastosta (AVI) ja Valvirasta oma-valvonnallisesti käsiteltäväksi siirretyt asiat		Järjestämistoiminnossa tehdyt omavalvonnan toteutumisen valvonnat omaan toimintaan				Järjestämistoiminnossa tehdyt sopimusvalvonnat			
2025	2024	2025	2024	2025	2024			2025	2024			2025	2024
46	45	1	1	0	0	Ohjaus- ja valvontatapahtumia oli yhteensä:		7	0	Ohjaus- ja valvontatapahtumia oli yhteensä:		139	170
						Valvontatapahtumissa ei yleisesti havaittu vakavia puutteita. Omavalvontasuunnitelman osalta todettiin, että suunnitelma ja raportit tulee julkaista julkisessa verkossa osana omavalvonnan läpinäkyvyyttä. Vaaratapahtumien ilmoitusten tekemiseen ja käsittelyyn tulee jatkossa kiinnittää erityistä huomiota.				Valvonnassa havaittiin laskutuskäytännöissä puutteita, jotka eivät kaikilta osin vastanneet sopimusehtoja. Asiakastietojen käsittelyssä ilmeni tietosuojalainsäädännön vastaisia menettelytapoja, ja tietosuojaa koskeviin käytäntöihin on kiinnitetty erityistä huomiota. Lisäksi henkilöstön ammatillisessa osaamisessa todettiin yksittäisissä tapauksissa useita puutteita. Lisäksi on toteutettu sopimusvalvontaa Effector-järjestelmässä hyväksymällä mm. alihankkijoita ja vuosittain toimittavia liiteitä.			

LIITE 11

Sairaanhoidolliset palvelut

Muistutukset		Kantelut		Aluehallinto- virastosta (AVI) ja Val- virasta oma- valvonnalli- sesti käsitel- täväksi siir- retyt asiat		Järjestämistoiminnossa tehdyt omavalvonnan toteutumisen valvonnat omaan toimintaan			Järjestämistoiminnossa tehdyt sopimusvalvonnat		
2025	2024	2025	2024	2025	2024		2025	2024		2025	2024
21	7	1	0	0	1	Ohjaus- ja valvontatapahtumia oli yhteensä:	0	0	Ohjaus- ja valvontatapahtumia oli yhteensä:	0	1
						Ei ohjaus- ja valvontatapahtumia vuonna 2025.			Ei ohjaus- ja valvontatapahtumia vuonna 2025.		

LIITE 12

Liite 12: Sote-palveluihin liittyvät hankkeet

Hankkeen nimi ja kuvaus	Toteutusaika, rahoittaja, bud- jetti, vastuuhenkilö	Hankkeen toteutuminen 1-12/2025
Kestävän kasvun ohjelman RRP 2- hanke: Tavoitteena on parantaa hoitoon pääsyä ja palvelujen saatavuutta sekä purkaa koronavirustilanteen aiheuttamaa hoito-, kuntoutus- ja palveluvelkaa sekä edistää hoito-, palvelu- ja kuntoutusketjujen saumattomuutta, hoidon jatkuvuutta ja monialaista yhteistyötä. Hankkeen avulla kiinnitetään erityishuomiota heikossa ja haavoittuvassa asemassa olevien hoitoon pääsyn edistämiseen toimintaa kehittämällä ja digitaalisia ratkaisuja monipuolisesti hyödyntämällä. Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen toimii osatoteuttajana Pirkanmaan hyvinvointialueen kansallisen vaikuttavuuskeskuksen pilotointiin. Vuoden 2025 aikana hankekokonaisuus koostuu neljästä eri itsenäisestä investointikokonaisuudesta, joita ovat 1) korona virustilanteen aiheuttaman hoito-kuntoutus ja palveluvelan purku implementoimalla hoidon jatkuvuusmallia sekä kehittämällä vammaisten henkilöiden palvelukokonaisuutta, lasten nuorten ja perheiden palveluita, ikäihmisten liikkuvaa hoidontarpeen arviointi yksikköä ja suunterveydenhuollon liikkuvaa yksikköä 2) hoitotakuun toteutumisen edistäminen vahvistamalla ennaltaehkäisyä ja ongelmien varhaista tunnistamista kehittämällä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen palvelukonseptia ja digitaalista palvelutarjontaa 3) sosiaali- ja terveydenhuollon kustannusvaikuttavuutta tukevan tietopohjan ja vaikuttavuusperusteisen ohjauksen vahvistaminen yhtenäistämällä kirjaamiskäytäntöjä sekä kehittämällä rakenteellista sosiaalityötä ja kustannusvaikutuksen suosituksia 4) käyttöönotetaan hoitotakuuta edistäviä palvelumuotoiluja digitaalisia innovaatiota kehittämällä kansalaisten, ammattilaisten ja johtamisen digitaalisia ratkaisuja. Hankekokonaisuuteen kuuluva työkykyohjelma päättyi 31.12.2024.	1.1.2023– 31.12.2025, STM, 19 083 000 €, Riikka Hirvasniemi	Hankkeen tavoitteet toteutuivat. Hanke sisälsi 22 laajaa kehittämiskokonaisuutta, joiden avulla parannettiin hoidon/palvelun saavutettavuutta ja jatkuvuutta, edistettiin digitalisaatiota sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä, osallistettiin asiakkaita ja vahvistettiin ammattilaisten osaamista. Innokylään kuvattiin 45 uutta toimintamallia tai palvelua. Kehittämistyöhön osallistui vuosien 2022–2025 aikana lähes 400 ammattilaista erilaisilla työpanoksilla ja asukkaita osallistettiin tuhansia erilaisissa kehittämisen työpajoissa, testustilanteissa, pilotoinneissa ja messuilla. Kehittämistyö toteutettiin laajassa verkostossa, yhteistyökumppaneita hankekokonaisuudessa oli yli 40 eri organisaatiosta. Hankkeen tuotokset ja loppurapotti, löytyvät Innokylästä : Hankesuunnitelman mallipohja (fi) Pohjois-Pohjanmaa- Suomen kestävän kasvun ohjelma: RRP-hankkeiden loppuseminaari 27.11.2025 Innokylä

LIITE 12

Hankkeen nimi ja kuvaus	Toteutusaika, rahoittaja, bud- jetti, vastuuhenkilö	Hankkeen toteutuminen 1-12/2025
Suomen kestävän kasvun ohjelma, RRP3-hanke: Kokonaisuuden päätavoitteena on parantaa sosiaali- ja terveystalouden laatua ja kustannusvaikuttavuutta edistämällä hyvien toimintatapojen tutkimusta, sekä kehittää tehokkaita hoito-, seuranta- ja analyysimenetelmiä. Tavoitteena on vahvistaa tutkimusta, jolla parannetaan sosiaali- ja terveystalouden kustannusvaikuttavuutta sekä lisätään toiminnan arkivaikuttavuuden tutkimusta. Tavoitteena on vahvistaa Pohjois-Suomen yhteistyöalueella tehtävää tutkimusta ja tutkimusosaamista, sekä kehittää tutkimus- ja yhteistyörakenteita ja kerryttää tutkimukseen liittyvää osaamista. Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue toimii hallinnoijana ja osatoteuttajina Kainuun, Lapin ja Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueet sekä Jyväskylän yliopisto/Kokkolan yliopistokeskus Chydenius. Hankekokonaisuus koostuu kahdesta eri itsenäisestä osatutkimuksesta: Aikuissosiaalityön menetelmien vaikutukset ja Mentalisaatioon pohjautuvan terapian (MBT) vaikutukset osana porrasteista mielenterveyspalvelujärjestelmää.	1.6.2023- 31.12.2025, STM, 1 169 000 € Riikka Hirvasniemi	Hankkeen tavoitteet toteutuivat. Tutkimushankekokonaisuuden sisäinen yhteistyö Pohjois-Suomen yhteistyöalueella on ollut tiivistä ja säännöllistä erilaisten kokousten ja koulutusten osalta. Hankkeeseen sisältyneet tutkimuskokonaisuudet tarjosivat uutta tietoa menetelmien vaikuttavuudesta. Aikuissosiaalityön menetelmien tutkimuksessa havaittiin voimavarojen lähtöisten ja taloussosiaalityön käytäntöjen tukevan asiakkaiden elinolojen ja hyvinvoinnin paranemista sekä lisäävän työn rakenteisuutta ja vaikuttavuutta. Implementaatiotutkimus tuotti arvokasta tietoa MBT-hoidon toteutumisesta porrasteissa mielenterveyspalvelujärjestelmässä ja vahvisti menetelmän käyttöönottoa, mutta lisätutkimusta tarvitaan edelleen MBT-hoidon vaikuttavuudesta. Uusi MBT terapeutteja koulutettiin hankkeen aikana 15 koko Pohjois-Suomen alueelle.
Suomen kestävän kasvun ohjelma, RRP4-hanke: Hankekokonaisuuden päätavoitteena on, että kaikki asiakasryhmät saavat laadukkaita, vaikuttavia ja tarpeensa mukaisia sosiaali- ja terveystaloudellisia oikea-aikaisesti ja oikeassa paikassa Pohteen alueesta riippumatta. Hankkeessa jatketaan Pohteen alueella aloitetun hoidon jatkuvuusmallin implementointia, omalääkärien/-hoitajien nimeämistä, työparityöskentelyn kehittämistä ja mielenterveys- ja päihdepalveluiden sekä kuntoutuspalveluiden integroimista hoidon jatkuvuusmalliin. Hankkeessa selvitetään sosiaalipalveluiden integroimista hoidon jatkuvuusmalliin. Hankkeessa kehitetään ja käytöön otetaan hoidon jatkuvuutta tukevia digitaalisia järjestelmiä digitaaliseen sote-keskukseen ja Pohteen asiakas- ja potilastietojärjestelmään sekä vahvistetaan ammattilaisten digiosaamista hoidon jatkuvuusmallissa.	1.1.2024- 31.12.2025, STM, 2 750 000 €, Riikka Hirvasniemi	Hankkeen tavoitteet toteutuivat. Pohteen asukkaista noin 72 % on potilastietojärjestelmään nimetty omahoitaja ja/tai omalääkäri. Ohjautuminen aikuisten päihdepalveluihin, mielenterveyspalveluihin, sosiaalipalveluihin ja kuntoutukseen toteutuu yhdenmukaisesti koko Pohteen alueella. Potilastietojärjestelmään kehitettiin hoidon jatkuvuutta tukevien toiminnallisuuksien ja ammattilaisten digiosaamisen vahvistamiseen liittyvät rakenteet kehitettiin ja otettiin käyttöön.

LIITE 12

Hankkeen nimi ja kuvaus	Toteutusaika, rahoittaja, budjetti, vastuuhenkilö	Hankkeen toteutuminen 1-12/2025
Suomen kestävän kasvun ohjelma, RRP5-hanke- Terapiat etulinjaan – toimintamalli työterveyshuollon tukena ja hyvinvointialueyhteistyön edistäjänä. HUS:in hallinnoima hanke ”Terapiat etulinjaan - toimintamalli työterveyshuollon tukena ja hyvinvointialueyhteistyön edistäjänä”, jossa Pohde toimii osatoteuttajana. Hankkeen strateginen tavoite on mielenterveyden häiriöistä johtuvan työkyvyttömyyden vähentäminen Suomessa. Tavoitteita toteutetaan a) rakentamalla koko Suomen kattava, etulinjan työterveyshuollon henkilökunnalle soveltuva mielenterveyden häiriöiden tunnistamisen ja hoidon koulutuskokonaisuus sekä digitaalinen ohjatun omahoidon kokonaisuus, joka nivoo yhteen hyvinvointialueiden ja työterveyshuollon hoitoketjuja b) toteuttamalla kansallinen työterveyshuollon toimijoiden koulutushanke, jonka yhteydessä nivotaan hyvinvointialuekohtaisesti yhteen työterveyden ja hyvinvointialueiden mielenterveyden palveluketjuja. Pohteen rooli on kehittää alueen mielenterveyspalveluita ja yhteensovittaa alueen työterveyshuollon toimijoiden palveluketjuja.	4.9.2024-31.12.2025, STM, Kokonaisbudjetti 2 700 000 € Pohteen osuus: 70 000 €, Riikka Hirvasniemi	Hankkeen tavoitteet toteutuivat. Työterveyshuollon toimijoita koulutettiin terapianavigaattorin, ensijäsennyksen ja ohjatun omahoidon käyttöön. Hyvinvointialueen mielenterveyspalveluiden ja alueen työterveystoimijoiden nykytila ja yhteistyön tarpeet selvitettiin. Pohteen ja työterveyshuollon toiminnan yhteensovittamistyö käynnistettiin ja toiminnan koordinaattorakenteet jatko toiminnan osalta saatiin luotua.
Suomen kestävän kasvun ohjelma, RRP5-hanke, Kanta-pilotti: Hankkeessa toteutetaan Kanta-pilotti sekä alla kuvattujen työpakettien mukaiset tuotokset. Pilotin toteutuksessa huomioidaan pilotilta vaadittu geneerisyys ja järjestelmäriippumattomuus. Pilotin toteutetaan yhteistyössä Kelan, THL:n, tietojärjestelmätoimittaja Esko Systems Oy:n, Pohteen asiantuntijoiden sekä palvelutuotannon ammattilaisten kanssa. Hanke kytkeytyy tiiviisti alueen asiakas- ja potilastietojärjestelmän käyttöön. Hankkeen työpaketit: 1) Hoidon tarpeen arvioinnin (HTA) merkintä -asiakirjan pilotointi ja tuotantokäyttöönotto 2) Hoitoonpääsyn seurantaan liittyvien potilastietojärjestelmän toiminnallisuuksien edistäminen.	4.9.2024-31.12.2025, STM, 190 000 €, Riikka Hirvasniemi	Hankkeen tavoitteet toteutuivat. Hankkeen tuotoksen syntyi ensimmäinen kansallisesti tuotantokäyttöön otettu hoidon tarpeen arvioinnin merkintä- asiakirja. Jatkokehitys kohteet on informoitu Terveiden ja hyvinvoinnin laitokselle. Toimintamalli on kuvattu Innokylään.

LIITE 12

Hankkeen nimi ja kuvaus	Toteutusaika, rahoittaja, budjetti, vastuhenkilö	Hankkeen toteutuminen 1-12/2025
Vakiinnuttamisraha Pohde sai osana hyvinvointialueen rahoitusta toukokuussa 2023 ns. vakiinnuttamisrahan, jonka suuruus on 25,7 miljoonaa euroa ja käyttöaika vuoden 2025 loppuun saakka. Rahoituksen avulla vakiinnutetaan ja kehitetään 1.1.2023 aloittaneen hyvinvointialueen palvelutoimintaa hyvinvointialueen johtoryhmän ja aluehallituksen linjalla tavalla. Vakiinnuttamisraha on jaettu toimialueille ja toimialueet ovat osoittaneet saamansa rahoituksen eri osakokonaisuuksille. Toimialueet ovat käynnistäneet osakokonaisuudet 2023 ja 2024 vuosien aikana ja projektit tulevat loppumaan vaiheittain 2025 vuoden aikana. 2025 vuoden aikana vakiinnuttamisrahan projektien toiminnan keskiössä on palveluverkkouudistuksesta kohdentuvien vuokramenojen kattaminen, palvelutuotannon toimivan integraation varmistaminen ja mm. hoitoon pääsyn turvaaminen lainsäädännön määräysten edellyttämällä tavalla. Vakiinnuttamisrahan 2025 vuoden kehittämisen painopisteessä ovat YTA-yhteinen kehittämiskokonaisuus sekä tiedolla johtamisen kehittäminen.	1.5.2023– 31.12.2025, VM, 25 700 000 €, Kirsi Kantojärvi	Vakiinnuttamisrahoituksella Pohteella toteutettiin vuosina 2023–2025 laaja kokonaisuus kehittämishankkeita, jotka vahvistivat palvelujen yhdenmukaisuutta, digitalisaatiota ja toiminnan vaikuttavuutta. Rahoituksella edistettiin myös YTA-tasoisia toimintoja, kuten OT-keskuksen toiminnan kehittämistä sekä YTA-yhteistä kehittämishanketta. Vakiinnuttamisrahan avulla otettiin käyttöön uusia digitaalisia palveluja – kuten digitaalisen soite-keskuksen ratkaisuja ja vammaispalvelujen digipalvelupolkuja – sekä parannettiin tiedonkulkua Esko-järjestelmän laajennuksilla. Lisäksi rahoitus mahdollisti selviämisaseman toiminnan vakiinnuttamisen osaksi päihdepalveluja ja teknologian hyödyntämisen kotiin annettavissa palveluissa toimintakyvyn tukemiseksi. Kehittämistyöhön osallistui lukuisia joukko Pohteen ammattilaista, ja projektien tuotokset ovat siirtyneet osaksi hyvinvointialueen pysyvää palvelutoimintaa. Vakiinnuttamisraha - Pohde
Vahva arki -arjen sankarit ravitsemusterveyden ja terveellisten elintapojen edistäjänä Hankkeen tavoitteena on saavuttaa haavoittuvassa asemassa ja syrjäytymisriskissä olevia henkilöitä ja kehittää heille yhdessä monitoimijaisen verkoston kanssa työ- ja toimintakykyä tukeva elintapaohjauksen toimintamalli sekä siten edistää heidän työllistymismahdollisuuksiaan. Päätoimeksiantaja: Pohde, osatoimeksiantaja ProAgria Oulu ry/Oulun Maa- ja kotitalousnaiset	1.3.2023 - 28.2.2026, ESR+, 306 195 €, Timo Alalääkkölä	Hanke eteni hankesuunnitelman mukaisesti. Yhteistyö hankkeen sidosryhmien kanssa oli tiivistä. Hanke on saavuttanut (ja osin ylittänyt) sille asetetut määrälliset tavoitteet. Hankkeen järjestämät koulutukset ja valmennukset keräsivät osallistujia tavoitteiden mukaisesti. Osallistujat arvioivat koulutukset ja valmennukset laadukkaasti toteutetuksi sekä sisällöltään arvokkaaksi.

LIITE 12

Hankkeen nimi ja kuvaus	Toteutusaika, rahoittaja, bud- jetti, vastuuhenkilö	Hankkeen toteutuminen 1-12/2025
Barnahus –hanke III Tavoitteena levittää Barnahus -kehittämistyö koko Pohjois-Suomen yhteistyöalueelle. Barnahus III on ryhmähanke Kainuun, Keski-Pohjanmaan ja Lapin hyvinvointialueiden kanssa. Pohde päätoteuttaja.	1.1.2024 - 31.12.2025 Jatko- aika 31.12.2026 STM, Kokonaisbudjetti: 390 000 € Pohteen osuus: 172 000 €, Riikka Hirvasniemi	Barnahus-hankkeessa saatiin onnistuneesti käyntiin alle 16-vuotiaiden seksuaalirikosten uhrien psykososiaalisen tuen jälkiseurantamallin pilotti OYS lastenklinikan ja nuorisopsykiatrian poliklinikan yhteistyönä. Lisäksi jatkettiin poliisin sekä OYSin lasten ja nuorten oikeuspsykiatrian yksikön kanssa yhteistyössä toteutettavaa monialaista arviointia ja yhteistyötä vahvistavan Lasta-mallin pilottia. Pohteen lastensuojelun sekä OYS lastenpäivästyksen ammattilaisten perehdytysohjelmiin sisällytettiin materiaalia ja verkkokouluja lapsiin kohdistuvan väkivallan erityiskysymyksistä.
Kirjo -tukea neurokirjon lasten ja perheiden arkeen Pohjois-Pohjanmaalla hankkeen tavoitteena on edistää käytäntöjä, joiden avulla neurokirjon lapset ja nuoret saavat tarvitsemaansa tukea, hoitoa ja kuntoutusta varhaisemmassa vaiheessa osana hyvinvointialueen sosiaali- ja/tai terveydenhuollon palveluja sekä yhteistyössä kasvatuksen ja/tai koulutuksen järjestäjien kanssa. Lisäksi tavoitteena on selkeyttää Kelan neurokehityksellisten häiriöiden kuntoutuksiin ohjautumisen polkua ja Kelan kuntoutuspalvelujen kohderyhmää sekä lisätä tietoa neurokirjon lasten ja nuorten tarpeista.	1.8.2025- 30.11.2024, KELA 100 000 € Riikka Hirvasniemi	Kirjo hanke käynnistyi elokuussa 2025. Yhteistyössä Oulun kaupungin kanssa aloitettiin lapsiperheille suunnattu yhteisövaikuttavuusmallin mukaisen verkostotyöskentelymallin kehittäminen. Ammattilaisten osamisen vahvistamiseksi käynnistyi webinaarisarja, jossa keskitytään alle kouluikäisen lapsen neurokirjon piirteisiin, varhaiseen tukeen ja monialaiseen työskentelyyn.
Hepatiitti C:n eliminointi Pohteella hankkeen tavoitteena on saada testattua matalan kynnyksen testauspaikassa potilaat, jotka muuten jäisivät testaamatta. Tavoitteena on integroida / kehittää vaikeasti tavoitettavien potilaiden C-hepatiitin hoitokokonaisuus jo olemassa olevaan hoitopolkuun. Hankkeen tavoitteena on mahdollistaa potilaiden haakeutuminen matalan kynnyksen testaukseen helpommin, ja sen myötä löytää aktiivista C-hepatiittia kantavat potilaat ennen kuin mahdollisten komplikaatioiden syntyä.	1.5.2025- 30.6.2027, STM 155 000 € Riikka Hirvasniemi	Hankkeessa hankittiin Pohteelle GeneXpert-laite C-hepatiitin vieritestausta varten ja näytteenotto saatiin käyntiin loppuvuodesta 2025. Laite sijoitettiin Asunnotomien palvelukeskukseen, joka toimii matalan kynnyksen palvelupaikkana. Loppuvuonna valmisteltiin ja jätettiin täydentävä valtionavustushakemus testausien laajentamiseksi Pohteen alueella.

LIITE 12

Hankkeen nimi ja kuvaus	Toteutusaika, rahoittaja, budjetti, vastuuhenkilö	Hankkeen toteutuminen 1-12/2025
Nuorten päihdepalveluiden kehittäminen ja nuorten huumekuolemien ehkäisy Pohteella hankkeen tavoitteena on tavoitteena parantaa ja lisätä alaikäisille ja nuorille suunnattuja päihde- ja riippuvuuspalveluita sekä vahvistaa ammattilaisten päihdeosaamista monialaisen yhteistyön ja koulutuksen avulla lastensuojelun avo- ja sijaishuollossa sekä jälkihuollossa.	1.9.2025-30.4.2027, STM 225 000 € Riikka Hirvasniemi	Hanke käynnistyi marraskuussa. Loppuvuoden aikana toteutettiin alueen nykytila 12-23-vuotiaiden ohjautumisesta päihdehoitoon sekä kartoitettiin ammattilaisten osaamisen vahvistamisen tarpeen ja sovittiin kansallisiin koulutuksiin osallistumisesta HUS:n kanssa. Loppuvuonna valmisteltiin ja jätettiin täydentävä valtionavustushakemus nuorten päihdepalveluiden kehittämiseksi.
"Muutosvoima - Elintapaohjaus julkisten terveydenhuollon palvelujen pitkäaikaisen suurenkäytön ehkäisykeinona " hankkeessa kehitetään alueellinen, poikkihallinnollinen elintapaohjauksen malli, joka vahvistaa yhteistyötä Pohteen, kuntien ja kolmannen sektorin toimijoiden välillä. Mallissa kehitetään ikäihmisten elintapaohjausmalli hyödyntäen Finger-mallia, laajennetaan työikäisten elintapaohjausta ja kehitetään liikuntaneuvonnan alueellinen koordinoitumalli. Hankkeessa ovat mukana alueen kunnat ja järjestöjä, osatoteuttajina toimivat: Pohjois-Pohjanmaan liikunta ja ODL Liikunta.	1.5.2025-31.3.2027, STM Kokonaisbudjetti 700 000 €, Pohteen osuus 350 686 € Riikka Hirvasniemi	Hanke käynnistyi marraskuussa. Hankkeen työntekijät rekrytoitiin ja toiminnan suunnittelu aloitettiin yhteistyössä Pohteen, Pohjois-Pohjanmaan Liikunta ja Urheilury sekä ODL Liikuntaklinikka aloittivat yhteistyön.
Suunhoito ja omahoidon tuki ikäihmisille, SuoOma hankkeessa suun terveydenhuolto integroidaan osaksi kotihoitoa ja vanhuspalveluita. Toiminta sisältää koulutuksia ja työpajoja hoitohenkilöstölle, digitaalisen konsultointikanavan luomisen ja varhaisen tunnistamisen prosessin kehittämisen sekä geriatrisen tiimimallin käyttöönoton. Tavoitteena on kouluttaa 100 % kotihoidon hoitohenkilöstöstä ja luoda ennakoivat hoitosuunnitelmat kaikille kotihoidon asiakkaille.	1.5.2025-31.3.2027, STM 250 000 € Riikka Hirvasniemi	Hankkeessa tuotettiin nykytilan ja tavoitetilan kuvaukset palveluohjauksen kotikuntoutus, kotihoito ja suun terveydenhuolto osalta. Asiakkaan ohjauksen toimintamalli suun terveydenhuollon geriatriseen tiimiin kehitettiin. Kotihoidon ja kotikuntoutuksen työntekijöiden osaamiskartoitus suun hoidon ja terveyden edistämiseen liittyen toteutettiin.
IPS työhönvalmennus osaksi psykiatrista hoitoa ja kuntoutusta hankkeen tavoitteena on kehittää Pohteen IPS- toimintamalli. Mallin tavoitteena on yhdistää työllistymisen tuki ja psykiatrinen hoito ja kuntoutus saumattomaksi kokonaisuudeksi, joka auttaa asiakkaita pääsemään takaisin työmarkkinoille ja pysymään siellä. Hankkeen yhteistyötyökumppaneina toimivat Oulun ja Raahen työllisyysalueet.	1.6.2025-31.3.2027, STM 400 000 € Riikka Hirvasniemi	Hanke käynnistyi syyskuussa ja asiakastyö käynnistyi marraskuussa työhönvalmentajien aloittaessa työskentelyä. Työhönvalmentajat ovat integroituneet hyvin alueellisten mielenterveyspalveluiden erikoissairaanhoidon tiimeihin Oulussa ja Raahessa.

LIITE 12

Hankkeen nimi ja kuvaus	Toteutusaika, rahoittaja, bud- jetti, vastuuhenkilö	Hankkeen toteutuminen 1-12/2025
		Työnantajakontaktit käynnistyneet. Yhteistyö Oulun ja Raahen seudun työllisyyspalveluiden kanssa on käynnistynyt.
Ohjaamo Kalajoki Tavoitteena on vastata nuorten mielen hyvinvointiin palkkaamalla ohjaamoon psykiatri- nen sairaanhoitaja, joka on sitoutunut toimimaan Ohjaamossa ja parantamaan palvelutarjontaa vastaamaan nuorten tarpeita.	1.1.2025 - 31.12.2025 60 139 € Jatko-aika 30.6.2026 TEM Maria Sipilä	Ohjaamo on toiminut matalan kynnyksen paikkana nuorille. Nuoret ovat voineet käydä saamassa ohjausta ja neuvontaa sairaanhoitajan vastaanotolla niin mielenterveyteen kuin elämän arjen asioihin. Lisäksi sairaanhoitaja on jalkautunut oppilaitoksiin ja tehnyt "pr-työtä" erilaisissa nuorille suunnatuissa tapahtumissa.
Ylivieskan ohjaamo Tavoitteena on vastata nuorten mielen hyvinvointiin palkkaamalla ohjaamoon psykiatri- nen sairaanhoitaja, joka on sitoutunut toimimaan Ohjaamossa ja parantamaan palvelutarjontaa vastaamaan nuorten tarpeita.	1.2.2024 - 31.12.2025 Jatko-aika 31.8.2026 TEM 96 000 € Maria Sipilä	Ylivieskan ohjaamossa on työskennellyt sairaanhoitaja, joka on sitoutunut toimimaan ohjaamossa ja parantamaan palvelutarjontaa vastaamaan nuorten tarpeita. Sairaanhoitaja on tehnyt verkostoyhteistyötä muiden ohjaamotoimijoiden kanssa.
Byströmin ohjaamo (I) Hankkeen tavoitteena on lisätä nuorten palvelutarpeiden tunnistamista sosiaalipalveluiden kautta sekä mahdollistaa entistä enemmän kotiin vietävää ja rinnalla kulkevaa ohjausta. Hankkeessa työskentelee sosiaaliohjaaja, joka toimii ohjaamolla sosiaalialan asiantuntijana.	1.1.2024 - 31.12.2025 Jatko-aika 30.4.2026 TEM 96 000 € Maria Sipilä	Sosiaaliohjaajan työtehtäviin on kuulunut matalan kynnyksen sosiaaliohjaus ja neuvonta. Asiakkuuksissa on painottunut kasvokkaiset tapaamiset ohjaamolla ja yhteistyö työllisyyspalveluiden kanssa nuorten kohdalla, joilla on työ- ja toimintakyvyn haasteita mm. aktivointiyhteistyön merkeissä.
Byströmin ohjaamo (II) Hankkeen tavoitteena on lisätä nuorten palvelutarpeiden tunnistamista sosiaalipalveluiden kautta sekä mahdollistaa entistä enemmän kotiin vietävää ja rinnalla kulkevaa ohjausta. Hankkeessa työskentelee sosiaaliohjaaja, joka toimii ohjaamolla sosiaalialan asiantuntijana.	1.1.2025 - 31.12.2025 TEM Maria Sipilä	Sosiaaliohjaajan työtehtäviin on kuulunut matalan kynnyksen sosiaaliohjaus ja neuvonta sekä kotiin vietävä ja rinnalla kulkeva sosiaaliohjaus. Asiakkuuksissa on painottunut työskentely ohjaamon ulkopuolella

LIITE 12

Hankkeen nimi ja kuvaus	Toteutusaika, rahoittaja, bud- jetti, vastuuhenkilö	Hankkeen toteutuminen 1-12/2025
		sellaisten asiakkaiden kanssa, joilla on haasteita asioida paikan päällä.
Jokilaaksojen ohjaamo Tavoitteena on vastata nuorten mielen hyvinvointiin palkkaamalla ohjaamoon psykiatri- nen sairaanhoitaja, joka on sitoutunut toimimaan Ohjaamossa ja parantamaan palvelutarjontaa vastaamaan nuorten tarpeita.	1.1.2025 - 31.12.2025 TEM Maria Sipilä	Hankkeen tavoitteet täyttyivät osittain. Jokilaaksojen ohjaamossa on työskennellyt sairaanhoitaja, jonka vastaanotolle nuoret ovat voineet hakeutua tarvittaessa akuuttia keskusteluapua ja elämän haasteiden vuoksi.
Pohteen työllistymis- ja osaamispolut Tavoitteena on edistää maahanmuuttajien, osatyökykyisten, työttömien työnhakijoiden osaamista, työkykyä ja mahdollisuuksia työllistyä Pohteelle. Tavoitteena on luoda uudistuvia työtekemisen muotoja, edistää sote-alalle integroitumista, työn ja työtekijöiden kohtaantoa ja ammatillista liikkuvuutta. Hankkeessa on tavoitteena edistää myönteistä johtamis- ja organisaatiokulttuuria osaamiseltaan ja työkyvyltään erilaisia työtekijöitä ja uudistuvia työtekemisen muotoja kohtaan. Ryhmähankkeessa mukana OAMK, OSAO, DIAK, Oulun Yliopisto. Pohde päätoteuttaja.	1.10.2024- 31.5.2027 ESR+ Kokonaisbudjetti 879 036 €, Pohteen osuus 276 074 € Riikka Hirvasniemi	Pohteen työllistymis- ja osaamispolut –hankkeessa keskityttiin monialaisen yhteistyöverkoston rakentamiseen ja toiminnan käynnistämiseen, työnhakijoiden profiilien ja osaamis- ja työllistymispolkujen sekä mentorointiohjelman kehittämiseen ja mallintamiseen. Lisäksi hankkeen kohderyhmän kuuluvien uraohjaukset ja osaamiskartoitukset toteutuivat, ja osallistujille etsittiin jatkopolkuja Pohteen pilottiyksiköistä.
Perheet voimavaraksi rikoksilla oireileville nuorille Hankeen tavoitteena on kehittää rikoksilla oireilevien nuorten vanhemmille tuenmalli. Hanke on jatkoa ”Rikoksilla oireilevien nuorten NURRI-toimintamallin pilotointi Oulun kaupungissa ja Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueella” hankkeelle. Tämän uuden hankkeen tavoitteena on vahvistaa perheen voimavaroja, jolloin vanhemmat saavat tukea ja uusia työvälineitä vanhemmuuteen. Tavoitteen on vanhempien jaksamisen tukeminen ja lapsen ja vanhemman vuorovaikutuksen paraneminen.	1.9.2024 - 31.12.2025, Oikeusministeriö 149 081 € Riikka Hirvasniemi	Hankkeessa kehitettiin moniammatillisesti rikoksilla oireilevien 12–17-vuotiaiden nuorten vanhempien ja koko perheen kanssa työskentelyä. Asiakastyön ja monialaisen kehittämistyön tuloksena luotiin kohderyhmän erityistarpeet tunnistavaa palveluprosessi.
MetaHealthVerse: Uudistavaa virtuaalikoulutusta sosiaali- ja terveydenhuollon ammattilaisille hankkeen tavoitteena on vahvistaa sosiaali- ja terveydenhuollon ammattilaisten jatkuvaa oppimista kehittämällä virtuaalisia ja joustavia oppimisympäristöjä sekä uudenlaista pedagogista mallia. Päähankkeen toteuttajana toimii Oulun	1.11.2025- 31.10.2028 JTF	Hanke sai rahoituspäätöksen ja valmisteltiin rekrytointia sekä aloitettiin yhteistyö päätoteuttajan ja muiden osatoteuttajien kanssa.

LIITE 12

Hankkeen nimi ja kuvaus	Toteutusaika, rahoittaja, bud- jetti, vastuuhenkilö	Hankkeen toteutuminen 1-12/2025
yliopisto, ja osahankkeiden toteuttajina Oulun ammattikorkeakoulu sekä Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue. Hankkeessa tunnustetaan henkilöstön kriittiset osaamistarpeet, kehitetään virtuaaliakatemia ja pilotoidaan se osaksi arjen toimintaa Pohteella.	233 838 € (Pohde) Riikka Hirvasniemi	
Tilapäisen suojelun lisätuki. Hankkeen tavoitteena on järjestää ja kehittää tilapäistä suojelua saavien kotikunnan saaneiden ja muiden pakolaisina saapuneiden kotiutumisesta ja osallisuutta tukevaa toimintaa.	1.1.2025 - 31.12.2025 TEM 30 000 € Maria Sipilä	Hankkeessa on aloitettu Perheet Yhtenäiseksi -menetelmän pilotointi osana perhetyötä. Menetelmä tarjoaa pakolaisperheille ennaltaehkäisevää tukea hyödyntäen perheterapeuttisia ja perhetyön menetelmiä. Työskentelymenetelmän käyttöönotolla pyritään vähentämään pakolaisperheiden sosiaalihuollon palveluiden tarvetta.
Oulu Medical Data Infrastructure (OMDI) Oulun yliopiston ja Pohteen ryhmähankkeen tavoitteena on kehittää alueellisia teknologia-, data- ja analytiikkakyvykkyyksiä rakentamalla eurooppalaisen kehityksen kanssa yhteensopiva modulaarinen, laajennettavissa oleva ja laskentateholtaan riittävä tietoinfrastruktuuri.	9/2024-7/2026, Rahoittaja Euroopan aluekehitysrasto (EAKR) Kokonaisbudjetti 1,26 M€ Pohteen osuus 643,202 € Minna Mäkinen	
Vaikuttavaa hyvinvointia ja kasvua teknologiainnovaatioilla - SoTek-hanke Pohteen tavoitteena hankkeessa on luoda monistettava toimintamalli aikaisen vaiheen vaikuttavuusarvioinnin toteuttamiseksi uusien innovatiivisten ratkaisujen käyttöönottoon liittyen. Toimintamallin avulla julkisen ja yksityisen sektorin rajapinnassa toimivien Testbed-ympäristöjen on mahdollista osoittaa käytännössä uuden ratkaisun tuottavuutta parantavat tai parempaa terveyshyötyä tuovat ominaisuudet sosiaali- ja terveyspalvelujen tuottajalle ennen lopullisen hankintapäätöksen tekemistä. Testbed-toimijat ovat avainasemassa uusien ratkaisujen hallittujen kokeilujen toteuttajana sekä vastuullisten ja vaikuttavien ratkaisujen käyttöönottoa tukevien innovatiivisten hankintaprosessien lanseeraamisessa. Tuomme tässä hankkeessa myös Digi-HTA	1.5.2025- 30.4.2027, PPL, EAKR, 410 000 €, josta Pohteen osuus 199 853 €, Timo Alaläykkölä	Hanke sai rahoituspäätöksen. Hankkeeseen kiinnitettiin henkilökunta ja aloitettiin yhteistyö päätoteuttajan kanssa. Pohde vastaa kahdesta työpaketista, jotka keskittyvät digitaalisten ratkaisujen itsearviointiin ja nopeaan validointiin. Työpaketissa TP1 kehitetään yrityksille suunnattua Digi-HTA Lite -itsearviointityökalua tuotekehityksen tueksi huomioiden keskeiset säädökset, kuten EU:n tekoälyasetus ja NIS2-kyberturvallisuusdirektiivi. Työpaketissa TP2 on tunnustettu, että parhaat

LIITE 12

Hankkeen nimi ja kuvaus	Toteutusaika, rahoittaja, budjetti, vastuuhenkilö	Hankkeen toteutuminen 1-12/2025
arviointikehikon kiinteäksi osaksi uusien ratkaisujen kokeiluja ja kehitämme Digi-HTA Lite -itsearviointimallin yrityksille. Hankkeen päätoteuttaja on Oulun ammattikorkeakoulu.		validointikäytännöt yhdistävät terveysteknologian arvioinnin ja tulosperusteisen hankinnan.
Hyvän työn ohjelma Lähi- ja sairaanhoitajien työnjako. Hankkeen tuloksena hyvinvointialueelle saadaan työnjaonmalli, jossa ammattilaisten osaamista ja työajan käyttöä kohdennetaan ydintehtäviin hyödyntäen maksimaalisesti valmiuksia ja osaamista. Sosiaalityöntekijöiden ja sosionomien (AMK) työnjako vammaispalveluissa. Työnjakopilotin tavoitteena on tukea sosiaalityöntekijöiden ja sosionomien työnjaon ja tehtävärakenteiden kehittämistä hyvinvointialueilla. Rajatun lääkkeenmääräämisoikeuden omaavien sairaanhoitajien osaamisen hyödyntäminen Pohteella osana hoidon jatkuvuusmallia. Pilotin tarkoituksena on (Pohteen eteläisen alueella olevan) rajatun lääkkeenmääräämisoi- keuksien omaavien sairaanhoitajien tehtäväkuvien ja toiminnan päivittäminen tukemaan hoidon jatkuvuutta ja omahoitajuutta.	74 500 € STM	Hyvän työn ohjelma on edennyt suunnitelmallisesti ja sen puitteissa on toteutettu työnjakopilotit. Pilotit ovat selkeyttäneet tehtäväkuvia ja tukeneet sujuvampia palveluprosesseja. Ohjelman toteutusta on vahvistettu työpajoilla, seminaareilla ja tiiviillä koordinoinnilla, ja sen etenemistä sekä kustannuksia (kokonaisbudjetti 74 500 €) on seurattu säännöllisesti. Hankkeiden tuloksia koottiin ja esiteltiin Hyvän työn ohjelman seminaarissa 26.11.2025, jossa jaettiin pilotoinnin oppeja ja kokemuksia. Ohjelma on vahvistanut työnjaon kehittämistä ja tukenut henkilöstön veto- ja pitovoimaa sekä uusien toimintamallien vakiinnuttamista.
Digitaalisten terveysratkaisujen kiihdyttäminen (DiKi-hanke) Hankkeessa kehitetään OuluHealth Labseja vastaamaan digitaalisen terveyden kehitystarpeisiin perustamalla monipuolinen testaus- ja kehittämisympäristö digitaalisille terveydenhuollon ratkaisuille. OYS TestLabiin kehitetään integraatioalusta asukkaiden ja potilaiden keräämien terveystietojen siirtämiseksi. Hanke toteutetaan yhteistyössä Oulun ammattikorkeakoulun ja BusinessOulun kanssa. Hankkeen päätoteuttaja on BusinessOulu.	1.1.2024- 30.7.2025 PPL, EAKR 420 542 €, josta Pohteen osuus 111 520 € Timo Alaläykkölä	Integraatioalustan vaatimusmäärittely ja proof of concept -toteutuivat suunnitelman mukaisesti. Potilastietojärjestelmän arkkitehtuurimuutoksen myötä integraatioalustaa ei voitu viedä tuotantokäyttöön hankkeen aikana. Hankkeen tulokset on dokumentoitu ja niitä voidaan hyödyntää jatkokehityksessä.
Hola 5G Oulu - Puettavien AR/VR-teknologioiden ja privaatti 5G-verkkoratkaisun tutkimus- ja kehitysympäristöhanke OYSin leikkaussaliympäristöön rakennetaan privaatti 5G-verkko tutkimus- ja kehitystarkoituksiin. Hankkeen puitteissa tutkitaan verkkoratkaisujen toimivuutta ja signaalien kulkua leikkaussaliympäristössä. Lisäksi hankkeessa kehitetään puettavia lisätyn todellisuuden ja virtuaalitodellisuuden ratkaisuja leikkaussalissa työskentelevän henkilökunnan käyttöön.	1.1.2024- 30.6.2025 EU HaDEA 2 071 736 €, josta Pohteen osuus 61 800 € Timo Alaläykkölä	Hanke toteutui suunnitelman mukaisesti. Euroopan komissio palkitsi Hola 5G Oulu -projektin sarjansa parhaana digitaalisista yhteyshankkeista. Lisäksi projekti palkittiin vuosittain jaettavassa, arvostetussa Leading Lights - palkinto- ohjelmassa.

LIITE 12

Hankkeen nimi ja kuvaus	Toteutusaika, rahoittaja, bud- jetti, vastuuhenkilö	Hankkeen toteutuminen 1-12/2025
BioDesign Oulu - Biodesign-toimintamallin kokeilu Oulussa Kansainvälinen Stanfordin yliopistossa kehitetty toimintamalli, jonka tavoitteena on tunnistaa ja ratkaista todellisia terveydenhuollon haasteita ja synnyttää startup-toimintaa. Oulu on ensimmäinen paikka, jossa BioDesign-malli on toteutettu Aalto-yliopiston lisäksi. Toteutus yhdessä Oulun yliopiston ja Business Oulun kanssa. Hankkeella ei ollut ulkoista rahoitusta.	1.8.2024- 31.5.2025 Hankebudjetti yhteensä 54 270,59 €, josta Pohteen osuus 18 090,20 € Timo Alalääkkölä	Hanke toteutui suunnitelman mukaisesti. Hankkeessa tunnistettu liiketoimintamahdollisuus haki ja sai Business Finlandin Research to Business -rahoituksen. Uudenlaisen kipsausratkaisun tuotekehitys ja uuden liiketoiminnan käynnistys toteutuvat BF:n R2B-hankkeessa.
Nakova Pohjois-Pohjanmaan toimintamalli naisiin kohdistuvan väkivallan ja lähisuhdeväkivallan vastaiseen työhön. Hankkeen keskeisenä tavoitteena on rakentaa Pohjois-Pohjanmaan toimintamalli naisiin kohdistuvan ja lähisuhdeväkivallan ehkäisemiseksi ja uhrien auttamiseksi.	1.4.2025- 31.3.2027 ESR+ Hankebudjetti 350 175 € Timo Alalääkkölä	Hanke käynnistyi ja toteutus aloitettiin tiiviissä yhteistyössä sidosryhmien kanssa. Hanke järjesti työpajoja lähisuhdeväkivallan ehkäisyn rooleista ja vastuista. Väkivaltatyön verkostojen kehittämispäivä toteutettiin yhteistyössä Barnahus-hankkeen kanssa. Palvelukartan kehittäminen aloitettiin ostopalveluna. Kuusijäseninen asiakasraati koottiin ja se aloitti toimintansa. Ammattilaisten peruskoulutus järjestettiin 27.5. ja jatkokoulutus 27.10. Peruskoulutukseen osallistui tai talenteen tilasi yhteensä 450 henkilöä, ja koulutus sai arvonsaan 9/10. MARAK-työryhmien kehittämispäivä järjestettiin 5.11. toiminnan yhtenäistämiseksi. Tutustuminen YTA-alueen toimijoihin toteutettiin Oulussa 15.–16.9. Hanke esiteltiin 16 eri tilaisuudessa, tavoittaen yhteensä 1274 kuulijaa. "Väkivallan muodot" -havaintokortit otettiin käyttöön ja ne saivat erittäin hyvän vastaanoton. Projektipäällikkö viesti aktiivisesti Pohteen kanavissa ja uutiskirje lähetettiin säännöllisesti.

LIITE 12

Hankkeen nimi ja kuvaus	Toteutusaika, rahoittaja, bud- jetti, vastuuhenkilö	Hankkeen toteutuminen 1-12/2025
Yhdenvertaisuutta ja kotoutumista edistävä Pohjois-Pohjanmaa (KotoPohde – hanke) Hankkeessa luodaan toimiva rakenne kotoutumisen edistämiseen Pohteella sekä lisätään maahanmuuttajien ja etnisten väestöryhmien parissa toimivien välistä verkostotyötä. Tavoitteena on myös vahvistaa Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen ja yhteistyökumppaneiden henkilöstön osaamista maahan muuttaneiden kotoutumisen edistämässä sekä maahan muuttaneiden ja etnisten vähemmistöjen erityistarpeiden huomioimisessa.	1.1.2024- 31.12.2026 ESR+ Budjetti 531 759 € Timo Alalääkkölä Marjo-Riitta Tervonen	KotoPohde-hanke vahvisti sote-ammattilaisten osaamista järjestämällä useita koulutuksia maahanmuuttajien ja pakolaisperheiden kohtaamisesta sekä jakamalla näitä tallenteita ja materiaaleja Kumppanuus-alustalla. Hankkeessa koordinoitiin aktiivisesti valtakunnallista hyvinvointialueiden KOTU-verkostoa ja järjestettiin alueellisia työpajoja Kuusamossa, Oulussa ja Ylivieskassa yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa. Maahanmuuttajien osallisuutta edistettiin laajalla työpajasarjalla, joka tavoitti yli 100 asukasta eri kieliryhmistä. Aluevaaleista tuotettiin monikielistä materiaalia useilla eri kielillä. Lisäksi hankkeessa perustettiin monikielisen viestinnän työryhmä, tuotettiin väkivallan vastaisia materiaaleja eri kielillä ja nimettiin Pohteelle omat kotoutumisen yhdyshenkilöt, joille järjestettiin säännöllistä perehdytystä.
Monialainen osaamisentuki lastensuojelun sosiaalityössä - Soila-hanke Hankkeessa rakennetaan lastensuojelun avohuoltoon monialainen toimintakäytäntö, joka tukee sosiaalityön osaamista ja sosiaalityöntekijä tunnistaa sijoituksen riskin ja pystyy vahvalla osaamisen tuella tukemaan lasta avohuollon keinoin. Tavoitteena on vahvistaa työntekijöiden osaamista ja suhdeperustaista työskentelyä. Lastensuojelussa vahvistetaan, ohjataan ja juurrutetaan monialaisen osaamisentuen tiimin kautta systeemistä työskentelyä. Hankkeen kehitetään tunnistamisen työväline riskitilanteen ja vaativan tuen tarpeen tunnistamiseen. Myös asiakaskokemuksia huomioivaa mittaria kehitetään hankkeen aikana. Tavoitteena on myös uudistaa Pohteen lastensuojelun avohuollon työskentelyä siten, että työskentely on mahdollisimman vaikuttavaa vastaten lapsen ja perheen yksilöllisiin tarpeisiin kompleksisissa tilanteissa sekä uudistaa tapaa työskennellä yhdessä monialaisesti.	1.2.2024- 31.5.2026 ESR+ Budjetti 432 872 € Timo Alalääkkölä Marja Salonen	Hanke eteni vuonna 2025 hakesuunnitelman mukaisesti. Hankkeessa on vahvistettu lastensuojelun sosiaalityöntekijöiden osaamista, lapsen osallisuutta ja monialaista yhteistyötä sekä yhdenmukaistettu työskentelytapoja. Jalkautuva monialainen osaamisentuen tiimi on tarjonnut sosiaalityöntekijöille konsultaatio- ja reflektiotukea sekä tukenut systeemisen ja suhdeperustaisen työotteen juurruttamista. Riskinarvioinnin työväline on edennyt pilotointiin, ja sitä kehitetään edelleen yhtenäistämään arviointia ja vahvistamaan lapsen tilanteen kokonaisvaltaista tarkastelua. Hankkeessa on järjestetty erilaisia työpajoja, koulutuksia ja tilaisuuksia sekä tehty erilaisia materiaaleja ja julkaisuja. Lastensuojelun kokemusasiantuntijat ovat olleet

LIITE 12

Hankkeen nimi ja kuvaus	Toteutusaika, rahoittaja, bud- jetti, vastuuhenkilö	Hankkeen toteutuminen 1-12/2025
		mukana kehittämistyössä. yö on toteutettu tiiviisti arjen työn rinnalla ja yhdessä lastensuojelun ammattilaisten kanssa, mikä tukee pysyvien rakenteiden ja toimintatapojen juurtumista. Hankkeen toimenpiteet ovat edenneet suunnitellusti ja tavoitteiden mukaisesti kytkeytyen kaikkeen hankkeen toimintaan.
Pitkäaikaisasunnottomuuden poistamisen yhteishanke Hankkeen kokonaistavoitteena on saavuttaa pitkäaikaisasunnottomuuden poistamiseksi yhteiset, pysyvät toimintarakenteet- ja mallit sekä työskentelytavat Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen ja Oulun kaupungin välillä. Päätoteuttaja Pohde, osatoteuttaja Oulun kaupunki.	1.2.2025- 30.6.2026 Ympäristöministeriö Kokonaisbudjetti 563 750 €, josta Pohteen osuus 451 000 € Timo Alalääkkölä Katja Karppinen	Vuonna 2025 käynnistettiin Kontinkankaan asumisen kuntoutus- ja arviointiyrksikön pilotti (henkilöstö aloitti 1.9.2025, asiakkaat 13.10.2025) ja sen kautta tavoitettiin 10 asunnotonta/ pitkäaikaisasunnotonta. Samalla välivuokrausmallia vietiin eteenpäin (verkoituminen, nykytilaselvitykset ja järjestelmävaihtoehtojen kartoitus) sekä tiedolla johtamista käynnistettiin (verkostokeskustelu + tutkimusluvan valmistelu asunnottomuuspolun selvittämiseksi)
Ruoka-apu hanke II Ruoka-aputoiminnalla tuetaan heikoimmassa asemassa olevia kansalaisia. Tukemalla taloudellisesti heikommassa asemassa olevia kavennetaan sosioekonomisia terveyseroja. Tavoitteena on, että vähävaraiset kokevat saavansa tarvitsemaansa ruoka-apua ja kuuluvansa yhteisöön. Tavoitteena on lisäksi, se että ruoka-apua toteuttavat vapaaehtoiset kokevat olevansa tarpeellisia muille ihmisille ja kuuluvansa yhteisöön sekä ruoka-apua toteuttavat yhteisöt toimivat yhteistyöfoorumeilla, joilla ne kohtaavat muita vähävaraisten parissa työskenteleviä toimijoita.	1.1.2025- 31.12.2026 THL Budjetti 435 215 € Timo Alalääkkölä	Pohjois-Pohjanmaan ruoka-apuhankkeessa on tammi-lokakuun 2025 aikana tavoitettu arviolta 11 320 ihmistä. Toiminnassa on jaettu säännöllisesti ruokakasseja ja -annoksia, ja 64 % saajista koki avun vastanneen tarpeitaan. Merkittävänä sosiaalisina saavutuksina 84 % avun saajista tutustui uusiin ihmisiin ja 64 % sai tietoa muista tarvittavista palveluista, mikä ylitti asetetut tavoitteet selvästi. Hankkeen 13 toteuttajayhdistystä ovat verkostoituneet aktiivisesti, ja 85 % niistä on osallistunut vähintään yhteen yhteistyöfoorumiin. Vapaaehtoiset (n=74) ovat sitoutuneita ja kokevat työnsä merkitykselliseksi, vaikka lähes joka neljäs heistä tarvitsee itsekin ajoittain ruoka-apua. Taloudellisesti hanke on edennyt tarkennettujen aikataulujen ja

LIITE 12

Hankkeen nimi ja kuvaus	Toteutusaika, rahoittaja, bud- jetti, vastuuhenkilö	Hankkeen toteutuminen 1-12/2025
Opi Työssä Osaajaksi (OTO-hanke) Päätoteuttaja Oulun ammattikorkeakoulu, osatoteuttaja Pohde. Opi Työssä Osaajaksi (OTO-hanke) Tavoitteena on kehittää Oulun ammattikorkeakoulun ja Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen toimesta pysyvä toimintamalli, joka mahdollistaa lähihoitajataustaisten sairaanhoitajaopiskelijoiden alan työn ja opiskelun yhteensovittamisen joustavasti. Lähihoitajataustaiset sairaanhoitajaopiskelijat voivat jatkaa työskentelyä nykyisessä työpaikassaan samalla, kun he suorittavat sairaanhoitajaopintojaan hyödyntäen työnantajan ja koulutusorganisaation yhdessä kehittämää joustavia ratkaisuja. Tämä malli mahdollistaa opiskelijoiden valmistumisen ajallaan, säilyttäen samalla kiinteän yhteyden työelämään ja vähentäen työvoimapulaa sote-alalla, ja turvaa opiskelijoiden taloudellisen toimeentulon. Päätoteuttaja Oulun ammattikorkeakoulu, osatoteuttaja Pohde.	1.4.2025- 31.12.2026 Jotpa Kokonaisbudjetti 132 072 € Pohteen osuus 80 250 € Timo Alalääkkölä Annukka Tuomi- koski	talousarvioiden puitteissa, huomioiden myös toimijoiden muutokset ja säästöt. Hanke sai myönteisen rahoituspäätöksen. Hankkeeseen kiinnitettiin henkilökunta ja aloitettiin yhteistyö päätoteuttajan kanssa. Hanke eteni vuonna 2025 suunnitelman mukaisesti. Työelämälähtöisyyden ja ohjausmallien kehittäminen sairaanhoitajakoulutuksessa Hankkeen tavoitteena on ollut integroida osaamisen hankkiminen tiiviimmin osaksi työelämää. • Sisällöt: Kliinisten taitojen opintojaksoja on uudistettu yhteistyössä työnantajien kanssa ja osaamisen tunnistamiseen on luotu työtä helpottavat työkalut. • Ohjaus ja harjoittelu: Käytännön harjoittelussa on pilotoitu uusia ohjausmalleja (mm. yhteisohjaus ja opetushoitajavetoisuus) sekä mahdollistettu paikallinen oppimallistaminen omassa työssä. • Yhteistyö: Koulutuksen järjestäjän, työnantajien ja opiskelijoiden vuoropuhelua on tiivistetty yhteisellä HOPS-suunnittelulla ja säännöllisellä kehittämis-yhteistyöllä.

This document contains 122 pages before this page

Dokumentet inneholder 122 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 122 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 122 sider før denne side

Detta dokument innehåller 122 sidor före denna sida

TARJA SINIKKA OLLANKETO

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

b2f5ff65-638b-4c14-9df8-c42655695775 - 2026-03-31 13:41:45 UTC +03:00

BankID / MobileID - c542bcf3-7eb5-4d6f-b621-fec3b7f590e0 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

HEIDI MAARIT MATINOLLI

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue, aluehallitus

f087d157-f709-40b4-8cb8-39f95de14ef6 - 2026-03-31 13:37:36 UTC +03:00

BankID / MobileID - e2ce3b04-85d0-4fa6-842c-fefe2aaf77bf - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Asko Tapio Alasalmi

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

4beb6c2d-9800-4544-abf5-c92de50737cb - 2026-03-31 13:49:54 UTC +03:00

BankID / MobileID - 5ca3c15f-780f-4ed3-85ba-0545eaf8ca51 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Pekka Einari Simonen

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Pohde

988674e3-3f37-418e-a154-b0ad234a4e40 - 2026-03-31 13:36:34 UTC +03:00

BankID / MobileID - 96c768ad-17ae-4181-ae2b-bbcf1a84000f - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Ilkka Kristian Luoma

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

502d1ca3-2030-4874-bdae-944ed6e6bef9 - 2026-03-31 13:58:44 UTC +03:00

BankID / MobileID - a574c681-1109-4115-a9f4-8d9372262952 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

EIJA-RIITTA ANNIKKI NIINIKOSKI

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue Pohde

f1ea1d4d-ff5f-4eba-8820-e075f576963e - 2026-03-31 14:00:11 UTC +03:00

BankID / MobileID - 99513520-1374-4b61-8703-66244f4b7d24 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Mika Pekka Rämetsä

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Pohde aluehallitus

c418593d-b8b1-47ea-a02b-65786eff67ec - 2026-03-31 14:42:27 UTC +03:00

BankID / MobileID - 04e2c81d-9bf5-4b01-8de9-b3fae2b86d16 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmittekningsrett	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

This document contains 123 pages before this page

Dokumentet inneholder 123 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 123 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 123 sider før denne side

Detta dokument innehåller 123 sidor före denna sida

MIRJA TELLERVO VEHKAPERÄ

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

3d59fe1e-bba5-473e-b44c-0750bff339e4 - 2026-03-31 18:17:13 UTC +03:00

BankID / MobileID - 546aca6a-3c7d-4a0b-9915-255ef813e169 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

LIISA RIITTA KYLMÄNEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Pohde

fd82a303-3c6e-47fc-915a-b0338f579430 - 2026-03-31 20:29:30 UTC +03:00

BankID / MobileID - 406d5f0f-ea15-419b-bfd2-a0478ce5e88f - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

HEMMO TOPIAS HEISKANEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Aluehallitus

33e9d184-82dd-4422-91ef-705715f472d1 - 2026-04-01 06:06:26 UTC +03:00

BankID / MobileID - a18d5ae1-ae8-4fe7-958b-4352bbdc9e6d - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

ANTTI OLLIKAINEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

637a165f-3390-4c70-a6e5-3a1f708806f7 - 2026-04-01 08:53:58 UTC +03:00

BankID / MobileID - 4a84fa92-2ae0-4835-9888-9cb8b8283ea7 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

TEIJO VEIKKO LIEDES

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Pohde

b64e4ec8-c724-433c-9b9d-fdb097b031b9 - 2026-04-01 11:16:24 UTC +03:00

BankID / MobileID - c16bf52c-1e8e-488c-b35e-dfba85e5176e - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

PIRJO HANNELE SIRVIÖ

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue

8f8cb613-084f-4e6a-b6c2-0768e6538e52 - 2026-04-03 10:50:17 UTC +03:00

BankID / MobileID - 3c14ebd2-0af8-4dd8-9a48-2e84f429104c - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Anu Johanna Plaketti

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Pohde

e7519955-370b-4898-9994-b99f51c8cd95 - 2026-04-06 20:30:51 UTC +03:00

BankID / MobileID - e4aebe47-57e4-44ee-a80b-49e0dce2b48e - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmittekningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

This document contains 124 pages before this page

Dokumentet inneholder 124 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 124 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 124 sider før denne side

Detta dokument innehåller 124 sidor före denna sida

KATRI PAULIINA HOKKANEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: KPMG Oy Ab

1d0df00c-1055-4408-8931-0d5b4e02e07a - 2026-04-29 11:17:49 UTC +03:00

BankID / MobileID - 8da2cf51-d812-4860-bdf0-5327063927a2 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuutus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende